Secrétariat du
CONSEIL DU TRÉSOR

L'effectif de la fonction publique du Québec 2006-2007

Analyse comparative des cinq dernières années

Québec

L'effectif de la fonction publique du Québec 2006-2007

Analyse comparative des cinq dernières années

Ce document est produit par le

Sous-secrétariat au personnel de la fonction publique
Secrétariat du Conseil du trésor
875, Grande Allée Est, 2e étage, secteur 500
Québec (Québec) G1R 5R8

avec la collaboration de la Direction des communications.

Il est possible d'obtenir un exemplaire du document en s'adressant à la

Direction des communications
Secrétariat du Conseil du trésor
875, Grande Allée Est, 1er étage, secteur 100
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-1529

Une version électronique du document est disponible dans le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor à l'adresse **http://www.tresor.gouv.qc.ca/effectif**.

Dépôt légal – 2008
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

ISBN 978-2-550-52927-9 (imprimé)
ISBN 978-2-550-52928-6 (en ligne)
ISSN 1480-3372 (imprimé)
ISSN 8058 (en ligne)

Toute reproduction est autorisée avec mention de la source.

TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS **4**

PARTIE I : EFFECTIF TOTAL CALCULÉ EN ÉQUIVALENTS TEMPS COMPLET POUR CHAQUE ANNÉE FINANCIÈRE (DE 2002-2003 À 2006-2007) **7**

1. ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF 8
2. IMPORTANCE RELATIVE DES CATÉGORIES D'EMPLOIS 10
3. RÉPARTITION PAR RÉGION ADMINISTRATIVE 13
4. PRÉSENCE DES PERSONNES DE MOINS DE 35 ANS 15
5. PRÉSENCE SELON LE SEXE 16
6. PRÉSENCE DES GROUPES CIBLES 19

Membres de communautés culturelles *19*
Anglophones *20*
Autochtones *21*
Personnes handicapées *22*

7. TRAITEMENT MOYEN 23
8. RÉPARTITION PAR GROUPE D'ÂGE 26

PARTIE II : EFFECTIF RÉGULIER CALCULÉ EN NOMBRE DE PERSONNES À LA FIN DE CHAQUE ANNÉE FINANCIÈRE (DE MARS 2003 À MARS 2007) **28**

1. ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF RÉGULIER 29
2. IMPORTANCE RELATIVE DES CATÉGORIES D'EMPLOIS DANS L'EFFECTIF RÉGULIER 31
3. RÉPARTITION DE L'EFFECTIF RÉGULIER PAR RÉGION ADMINISTRATIVE 32
4. PRÉSENCE DES PERSONNES DE MOINS DE 35 ANS DANS L'EFFECTIF RÉGULIER 33
5. PRÉSENCE DES FEMMES DANS L'EFFECTIF RÉGULIER 35
6. PRÉSENCE DES GROUPES CIBLES DANS L'EFFECTIF RÉGULIER 36

Recrutement et départs de membres de groupes cibles *37*

7. ÂGE MOYEN DE L'EFFECTIF RÉGULIER 38
8. RÉPARTITION DE L'EFFECTIF RÉGULIER SELON LE NOMBRE D'HEURES DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE 39

ANNEXE I : NOTES MÉTHODOLOGIQUES **40**

ANNEXE II : TABLEAUX **44**

AVANT-PROPOS

Le présent document constitue une description statistique de l'effectif de la fonction publique du Québec. Il présente les caractéristiques du personnel de la fonction publique pour l'année 2006-2007 et fait état de l'évolution de ces caractéristiques sur une période de cinq ans, soit de 2002-2003 à 2006-2007.

Cette description statistique de l'effectif est présentée à l'aide de deux unités de mesures principales, soit le nombre d'équivalents temps complet (ETC) et le nombre de personnes. La première section de *L'effectif de la fonction publique du Québec 2006-2007* présente l'évolution du **nombre d'ETC utilisés** dans l'ensemble de l'effectif au cours de chacune des cinq dernières années. La deuxième montre l'évolution du **nombre de personnes faisant partie de l'effectif régulier** de la fonction publique à la fin de chacune des cinq dernières années.

Notons que l'ensemble des données incluses dans ce document sont **comparables dans le temps**, c'est-à-dire que les données des années antérieures ont été ajustées pour qu'elles correspondent à la structure organisationnelle de l'année 2006-2007. Cette réorganisation est nécessaire afin de tenir compte du personnel qui a cessé d'être assujetti à la Loi sur la fonction publique au cours de la période couverte ainsi que des déplacements de personnel engendrés par les fusions ou les scissions de ministères ou d'organismes.

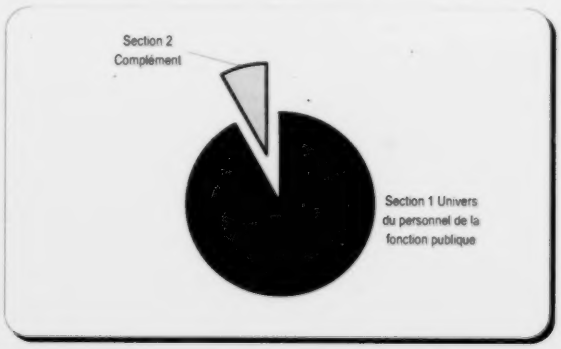
Univers de référence

La population visée par les données de ce document correspond à **l'univers du personnel de la fonction publique** et comprend les employés réguliers et occasionnels, les étudiants et stagiaires ainsi que le personnel de la haute direction faisant partie des ministères et des organismes dont le personnel est assujetti à la Loi sur la fonction publique.

Cette population est plus petite que l'effectif du secteur de la fonction publique tel qu'il est présenté dans le volume IV du *Budget de dépenses 2007-2008, renseignements supplémentaires*, lequel comprend également du personnel non assujetti à la loi de certains ministères et organismes budgétaires (voir le graphique 1 pour une description plus détaillée), ce qui correspond à **l'univers des crédits budgétaires**. C'est sur ce dernier univers que sont basés les résultats concernant la réduction de la taille de l'État, qui fait état d'une utilisation de 72 370 ETC pour l'année 2006-2007, en excluant les étudiants et stagiaires.

Il faut donc retenir que la population de référence de l'effectif 2006-2007 était comprise, à quelques exceptions près, dans la population sur laquelle portait la réduction de la taille de l'État. Le graphique suivant illustre **l'univers des crédits budgétaires** (réduction de la taille de l'État), en distinguant la portion qui correspond à l'**univers du personnel de la fonction publique** (portrait de l'effectif).

Graphique 1 : Composition de l'univers des crédits budgétaires



Section 1 : Univers du personnel de la fonction publique

- Tous les employés des ministères et organismes budgétaires et extrabudgétaires assujettis à la Loi sur la fonction publique
- Personnel de la haute direction non assujetti des ministères ou organismes dont les employés sont assujettis à la Loi sur la fonction publique

Section 2 : Complément

- Personnel de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
- Personnel du Protecteur du citoyen
- Personnel du Conseil des services essentiels
- Policiers et officiers de police de la Sureté du Québec et du Fonds du service de police
- Juges et juges de paix
- Substituts du procureur
- Aumôniers

Renseignements complémentaires

Des définitions détaillées de la population retenue, des notions véhiculées et des méthodes de calcul sont présentées dans l'annexe I.

PARTIE I : Effectif total calculé en équivalents temps complet pour chaque année financière (de 2002-2003 à 2006-2007)

Définition de l'unité de mesure « équivalent temps complet »

L'équivalent temps complet, ou ETC, se définit comme le rapport entre le traitement versé à une personne pendant l'année financière et le traitement annuel prévu à son classement. Le nombre d'ETC traduit donc **le volume de main-d'œuvre rémunérée** durant une année financière.

Par exemple, l'ETC d'une personne qui occupe un emploi à temps complet et qui travaille toute l'année équivaut à 1. L'ETC d'une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est en lien d'emploi pendant une partie de l'année seulement varie entre 0 et 1. Finalement, l'ETC d'une personne en lien d'emploi, mais qui s'absente sans traitement pendant toute l'année, est égal à 0.

Différence entre « ETC » et « personne »

L'effectif de la fonction publique est en fait composé de personnes et l'ETC constitue la mesure de ce même effectif, mais du point de vue monétaire. Pour éviter toute confusion, le tableau suivant présente le nombre de personnes différentes qui ont occupé un emploi dans la fonction publique au cours de l'année 2006-2007 ainsi que le nombre d'ETC utilisés correspondant à ce nombre pour la même période, selon le statut d'emploi :

Statut d'emploi	Personnes différentes	ETC utilisés
Régulier	59 429	53 421
Occasionnel	21 192	12 725
Étudiants et stagiaires	4 085	991
Ensemble de l'effectif	**84 706**	**67 138**

Définition des statuts d'emploi

Un employé régulier se définit principalement par le lien d'emploi permanent qu'il possède avec l'organisation. À noter toutefois que, lors de l'entrée en fonction, une certaine période de temps est nécessaire (variable selon la catégorie d'emplois) avant l'obtention de la sécurité d'emploi.

Pour sa part, un employé occasionnel possède un lien d'emploi pour une période limitée dans le temps, en fonction des termes du contrat qui le lie à l'organisation. En conséquence, il s'agit d'une population dont la composition est variable d'une année à l'autre et même à l'intérieur d'une année.

L'effectif des étudiants et stagiaires est composé d'employés en cours de formation académique, qui sont engagés pour un emploi d'été ou pour un stage nécessaire à l'obtention d'un diplôme collégial ou universitaire.

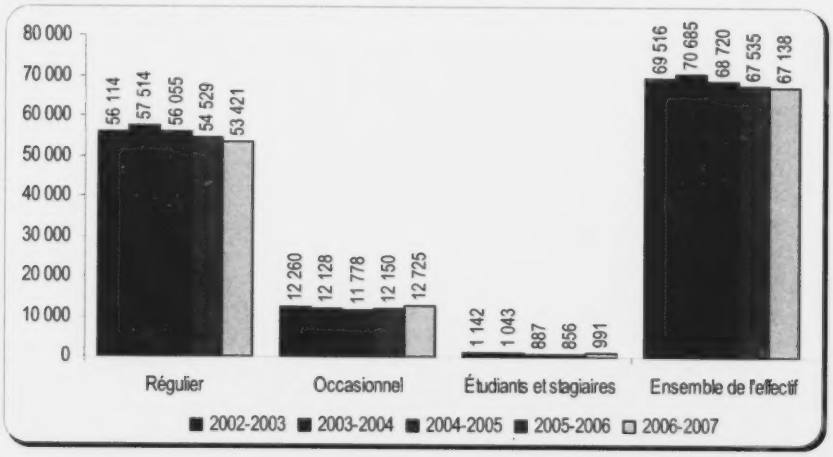
1. ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-1, *Ensemble de l'effectif.*

Tableau 1 : Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007[1]

Effectif	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Régulier	56 114	57 514	56 055	54 529	53 421
Occasionnel	12 260	12 128	11 778	12 150	12 725
Étudiants et stagiaires	1 142	1 043	887	856	991
Ensemble de l'effectif	69 516	70 685	68 720	67 535	67 138

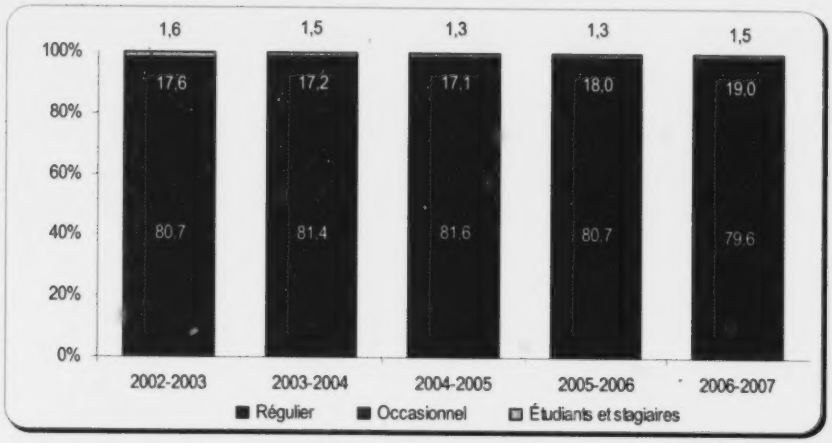
Graphique 2 : Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007*



- De 2004-2005 à 2006-2007, trois baisses annuelles ont été enregistrées, pour une réduction de 3 547 ETC utilisés (- 5,0 %). Ces résultats s'expliquent principalement par la mise en place des mesures de réduction de la taille de l'État.

[1] Ces résultats diffèrent de ceux présentés dans le volume IV du *Budget de dépenses 2007-2008*, entres autres, parce qu'ils incluent l'impact des journées de grève survenues au cours de l'exercice financier 2005-2006.

Graphique 3 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

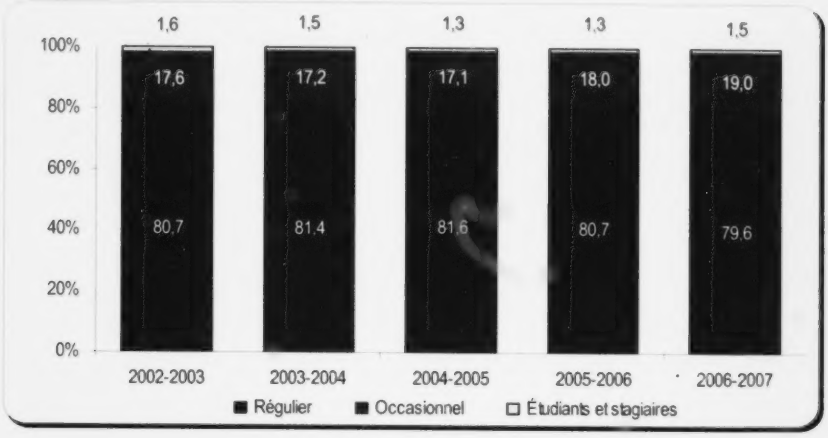


- Dans l'ensemble, la répartition (en %) des ETC utilisés selon le statut d'emploi n'a pas connu de variation majeure entre 2002-2003 et 2006-2007. Malgré tout, un changement de tendance peut être observé :

  - De 2002-2003 à 2004-2005, la proportion de l'ETC utilisé dans l'effectif régulier a graduellement augmentée (+ 0,9 point de pourcentage), alors que la proportion de l'effectif occasionnel diminuait légèrement (- 0,5 point de pourcentage).

  - En 2005-2006 et 2006-2007, la situation s'est inversée. La proportion de l'ETC utilisé a diminué de 2,0 points de pourcentage dans l'effectif régulier et augmenté de 1,9 point de pourcentage dans l'effectif occasionnel.

Graphique 3 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- Dans l'ensemble, la répartition (en %) des ETC utilisés selon le statut d'emploi n'a pas connu de variation majeure entre 2002-2003 et 2006-2007. Malgré tout, un changement de tendance peut être observé :

  - De 2002-2003 à 2004-2005, la proportion de l'ETC utilisé dans l'effectif régulier a graduellement augmentée (+ 0,9 point de pourcentage), alors que la proportion de l'effectif occasionnel diminuait légèrement (- 0,5 point de pourcentage).

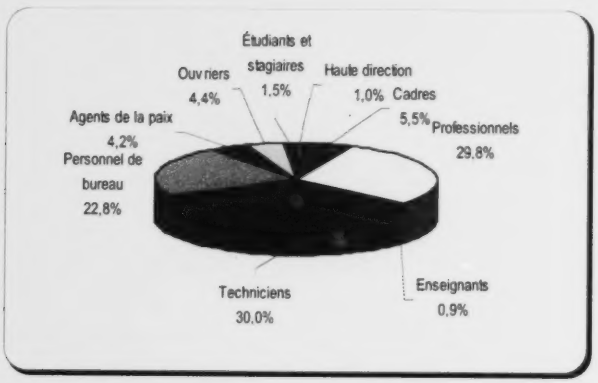
  - En 2005-2006 et 2006-2007, la situation s'est inversée. La proportion de l'ETC utilisé a diminué de 2,0 points de pourcentage dans l'effectif régulier et augmenté de 1,9 point de pourcentage dans l'effectif occasionnel.

2. IMPORTANCE RELATIVE DES CATÉGORIES D'EMPLOIS

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-3, *Effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe.*

Ensemble de l'effectif (effectif régulier, occasionnel, étudiants et stagiaires)

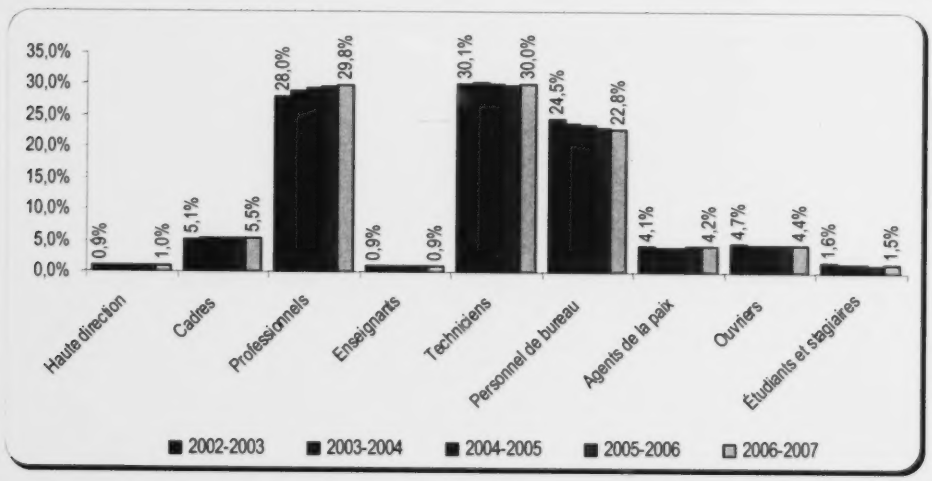
Graphique 4 : Répartition des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon la catégorie d'emplois, en 2006-2007



- Techniciens : **30,0 %** (20 135 ETC)
- Professionnels : **29,8 %** (19 975 ETC)
- Personnel de bureau : **22,8 %** (15 314 ETC)
- Cadres : **5,5 %** (3 670 ETC)
- Ouvriers : **4,4 %** (2 932 ETC)
- Agents de la paix : **4,2 %** (2 846 ETC)
- Étudiants et stagiaires : **1,5 %** (991 ETC)
- Haute direction : **1,0 %** (648 ETC)
- Enseignants : **0,9 %** (625 ETC)

- En 2006-2007, les catégories des techniciens (30,0 %), des professionnels (29,8 %) ainsi que du personnel de bureau (22,8 %) représentaient plus de 82,6 % des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif.

Graphique 5 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon la catégorie d'emplois, de 2002-2003 à 2006-2007

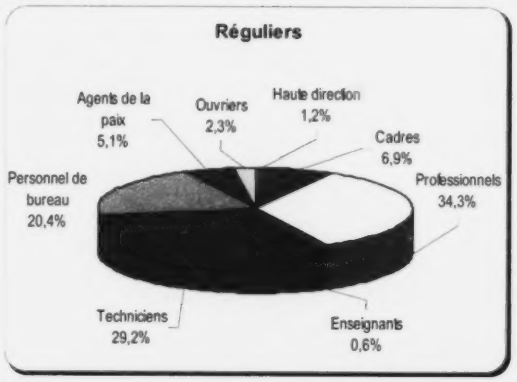


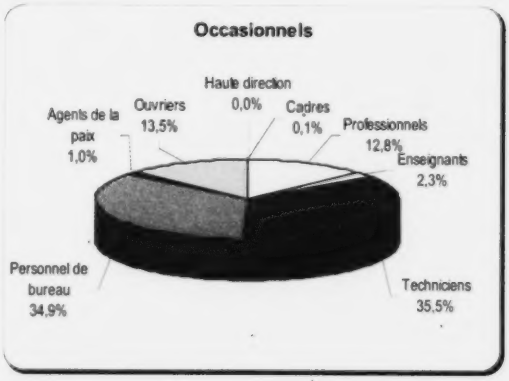
- Au cours des cinq dernières années, la catégorie des professionnels a graduellement augmenté son importance relative à chacune des années (hausse totale de 1,8 point de pourcentage), alors que le phénomène inverse s'est produit pour la catégorie du personnel de bureau (baisse totale de 1,7 point de pourcentage). Ces résultats reflètent une tendance constatée depuis plusieurs années dans la fonction publique, soit l'expansion d'un effectif professionnel plus autonome jumelée au déclin de l'effectif du personnel de bureau en soutien.

- De 2002-2003 à 2006-2007, les catégories d'emplois de niveaux professionnel et supérieur (enseignants, professionnels, cadres et haute direction) ont toutes conservé ou augmenté leur importance relative.

Effectif régulier et occasionnel

Graphiques 6 et 7 : Répartition des ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel selon la catégorie d'emplois, en 2006-2007



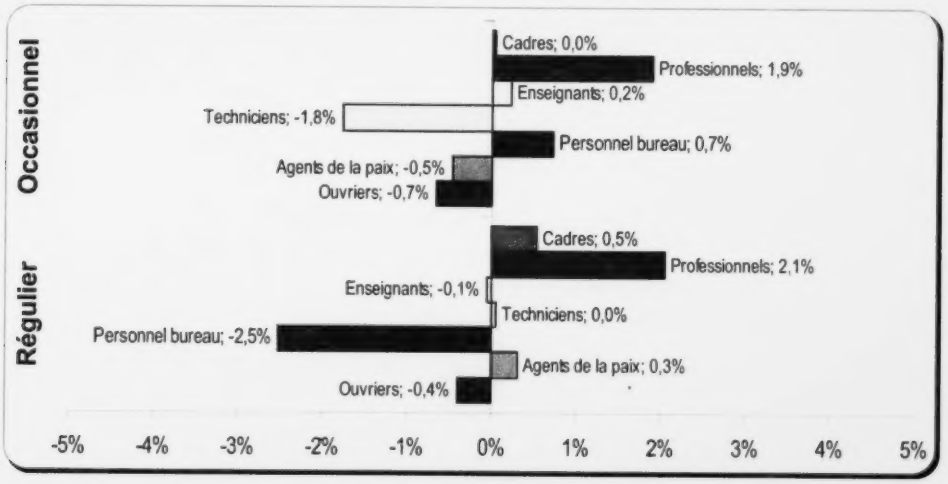


- Il existe des différences notables entre la répartition des ETC utilisés selon la catégorie d'emplois dans l'effectif occasionnel et l'effectif régulier :

  - Le personnel de bureau (+ 14,6 points de pourcentage), les ouvriers (+ 11,2 points de pourcentage) et les techniciens (+ 6,3 points de pourcentage) ont une importance relative plus élevée dans l'effectif occasionnel par rapport à l'effectif régulier.

  - À l'inverse, les professionnels (- 21,5 points de pourcentage) ont une importance relative beaucoup plus faible dans l'effectif occasionnel comparativement à l'effectif régulier.

Graphique 8 : Variation (en points de pourcentage) de la répartition des ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel selon la catégorie d'emplois, de 2002-2003 à 2006-2007



- De 2002-2003 à 2006-2007, dans l'effectif régulier, seuls les professionnels (+ 2,1 points de pourcentage) et le personnel de bureau (- 2,5 points de pourcentage) ont obtenu des variations de leur proportion supérieures à 1 point de pourcentage.

- Au cours de la même période, dans l'effectif occasionnel, les professionnels ont aussi connu une augmentation de leur proportion (+ 1,9 point de pourcentage) des ETC utilisés, alors que les techniciens (- 1,8 point de pourcentage) ont obtenu une diminution supérieure à 1 point de pourcentage.

3. RÉPARTITION PAR RÉGION ADMINISTRATIVE

L'effectif de la fonction publique a été regroupé en deux grandes catégories de régions : les régions centrales (Capitale-Nationale, Montréal, Laval, Montérégie) et l'ensemble des autres régions administratives de travail. Dans le texte et les graphiques, il subsiste un faible pourcentage des ETC utilisés, soit moins de 1 %, pour lequel la région de travail est indéterminée.

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-4, *Effectif par région administrative*.

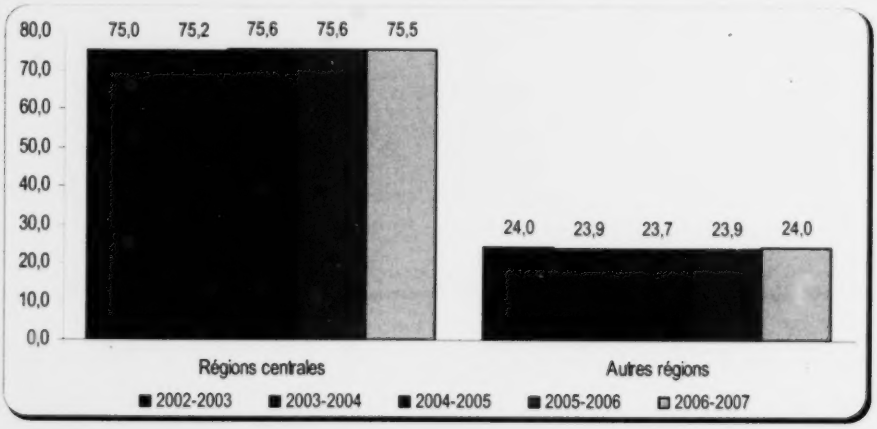
Ensemble de l'effectif

Tableau 2 : Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif pour les régions centrales et les autres régions, de 2002-2003 à 2006-2007

Région administrative	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régions centrales	52 176	53 200	51 916	51 019	50 720	-299	-1 456
Autres régions	16 747	16 875	16 301	16 123	16 081	-42	-666

- De 2005-2006 à 2006-2007, le nombre d'ETC utilisés a diminué de 0,6 % dans les régions centrales (- 299 / 51 019) comparativement à une diminution de 0,3 % dans les autres régions (- 42 / 16 123).

Graphique 9 : Répartition (en %) du nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon la catégorie de régions administratives, de 2002-2003 à 2006-2007



- De 2002-2003 à 2006-2007, la répartition du nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif est restée relativement stable entre les deux catégories de régions.

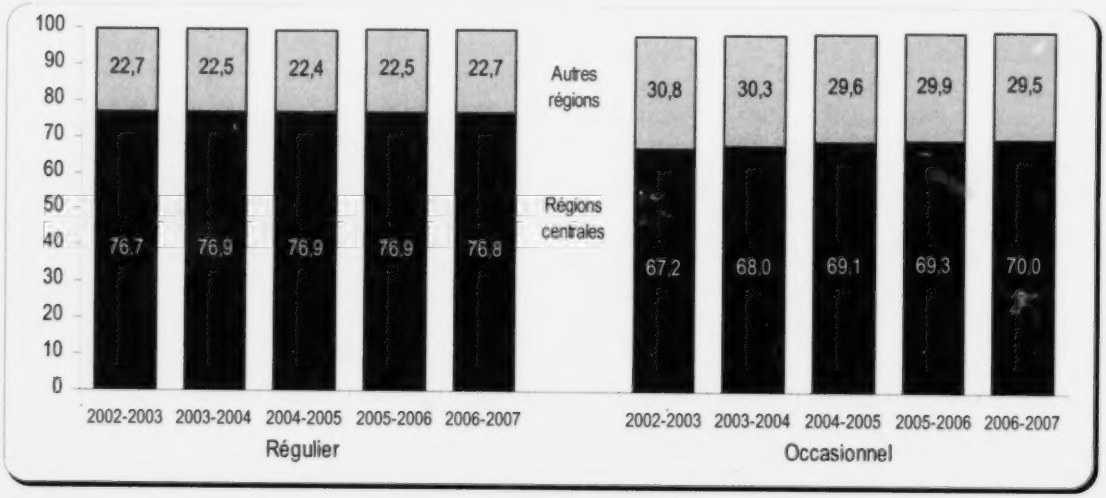
Effectif régulier et occasionnel

Tableau 3 : Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel pour les régions centrales et les autres régions, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Région administrative	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier								
	Régions centrales	43 066	44 171	43 088	41 908	41 032	-876	-2 034
	Autres régions	12 717	12 973	12 632	12 332	12 136	-196	-581
Occasionnel								
	Régions centrales	8 237	8 253	8 142	8 437	8 911	474	674
	Autres régions	3 783	3 679	3 501	3 634	3 746	112	-37

- De 2002-2003 à 2006-2007, les deux catégories de régions ont connu des diminutions de leur nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier, mais cette diminution a été légèrement moins importante dans les autres régions (- 4,6 %) comparativement aux régions centrales (- 4,7 %).

Graphique 10 : Répartition (en %) du nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel selon la catégorie de régions administratives, de 2002-2003 à 2006-2007



- La part des ETC utilisés dans l'effectif régulier des deux catégories de régions est restée relativement stable au cours des cinq dernières années. Le poids relatif des ETC utilisés dans les autres régions est demeuré le même par rapport à celui des régions centrales.

- Dans l'effectif occasionnel, de 2002-2003 à 2006-2007, la part des ETC utilisés dans les régions centrales a augmenté (+ 2,8 points de pourcentage) et diminué dans les « autres régions » (- 1,3 point de pourcentage).

4. PRÉSENCE DES PERSONNES DE MOINS DE 35 ANS

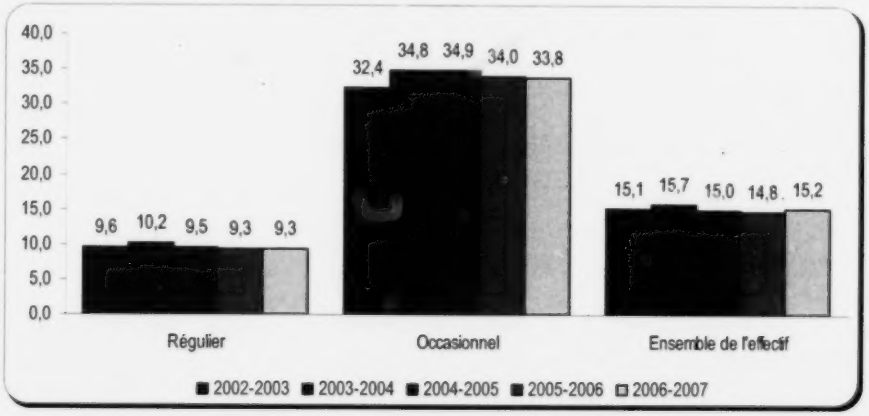
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-7, *Effectif selon l'âge*.

Tableau 4 : Nombre d'ETC utilisés par les personnes âgées de moins de 35 ans selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier	5 398	5 873	5 374	5 041	4 918	- 123	- 480
Occasionnel	3 972	4 217	4 109	4 122	4 300	178	328
Étudiants et stagiaires	1 104	1 008	857	827	957	130	- 147
Ensemble de l'effectif	10 474	11 098	10 340	9 990	10 175	185	- 299

- De 2002-2003 à 2006-2007, le nombre d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans a diminué dans l'effectif régulier (- 480) tandis qu'il a augmenté dans l'effectif occasionnel (+ 328).

Graphique 11 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans dans l'effectif régulier, dans l'effectif occasionnel et dans l'ensemble de l'effectif, de 2002-2003 à 2006-2007



- La proportion d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans est beaucoup plus importante dans l'effectif occasionnel que dans l'effectif régulier (différence de 24,5 points de pourcentage en 2006-2007).

- Au cours des cinq dernières années, la proportion des ETC utilisés par les personnes âgées de moins de 35 ans a fluctuée sans montrer de tendance réellement significative. Dans l'effectif régulier elle a d'abord augmentée de 2002-2003 à 2003-2004, pour reculer l'année suivante et se stabiliser depuis 2005-2006 à 9,3 %.

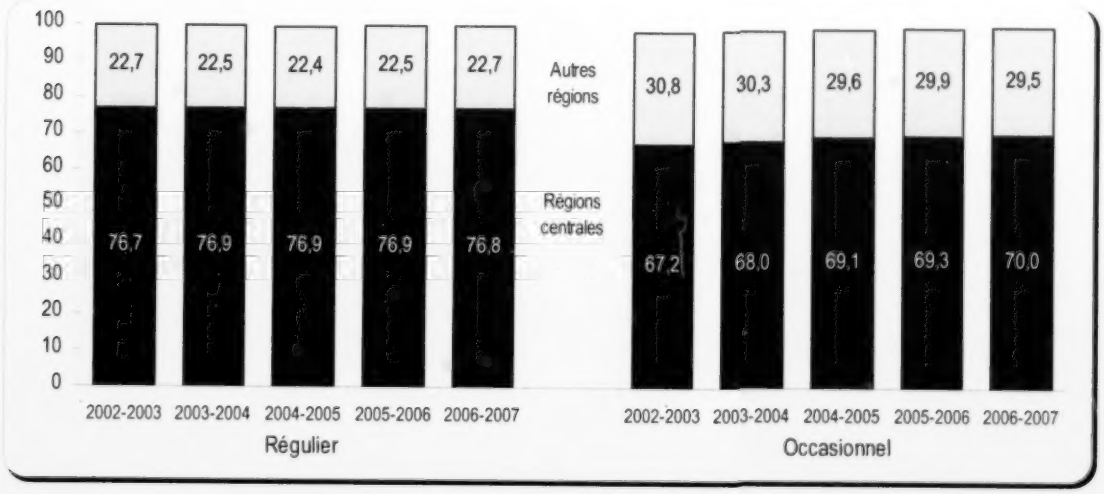
Effectif régulier et occasionnel

Tableau 3 : Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel pour les régions centrales et les autres régions, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Région administrative	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier								
	Régions centrales	43 066	44 171	43 088	41 908	41 032	-876	-2 034
	Autres régions	12 717	12 973	12 632	12 332	12 136	-196	-581
Occasionnel								
	Régions centrales	8 237	8 253	8 142	8 437	8 911	474	674
	Autres régions	3 783	3 679	3 501	3 634	3 746	112	-37

- De 2002-2003 à 2006-2007, les deux catégories de régions ont connu des diminutions de leur nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier, mais cette diminution a été légèrement moins importante dans les autres régions (- 4,6 %) comparativement aux régions centrales (- 4,7 %).

Graphique 10 : Répartition (en %) du nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel selon la catégorie de régions administratives, de 2002-2003 à 2006-2007



- La part des ETC utilisés dans l'effectif régulier des deux catégories de régions est restée relativement stable au cours des cinq dernières années. Le poids relatif des ETC utilisés dans les autres régions est demeuré le même par rapport à celui des régions centrales.

- Dans l'effectif occasionnel, de 2002-2003 à 2006-2007, la part des ETC utilisés dans les régions centrales a augmenté (+ 2,8 points de pourcentage) et diminué dans les « autres régions » (- 1,3 point de pourcentage).

4. PRÉSENCE DES PERSONNES DE MOINS DE 35 ANS

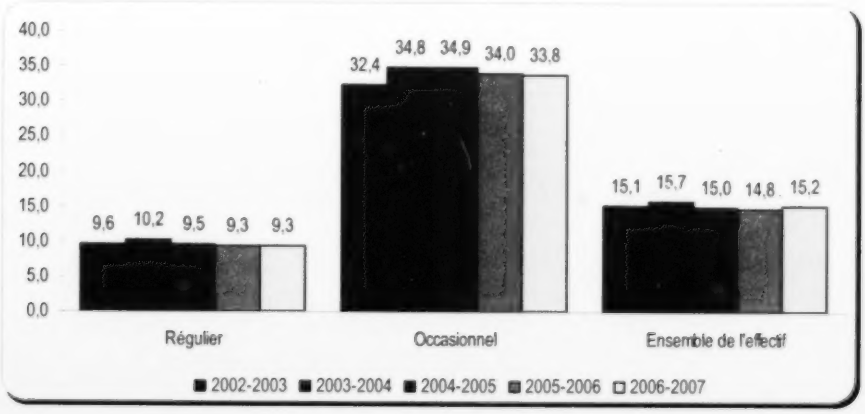
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-7, *Effectif selon l'âge*.

Tableau 4 : Nombre d'ETC utilisés par les personnes âgées de moins de 35 ans selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier	5 398	5 873	5 374	5 041	4 918	- 123	- 480
Occasionnel	3 972	4 217	4 109	4 122	4 300	178	328
Étudiants et stagiaires	1 104	1 008	857	827	957	130	- 147
Ensemble de l'effectif	10 474	11 098	10 340	9 990	10 175	185	- 299

- De 2002-2003 à 2006-2007, le nombre d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans a diminué dans l'effectif régulier (- 480) tandis qu'il a augmenté dans l'effectif occasionnel (+ 328).

Graphique 11 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans dans l'effectif régulier, dans l'effectif occasionnel et dans l'ensemble de l'effectif, de 2002-2003 à 2006-2007



- La proportion d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans est beaucoup plus importante dans l'effectif occasionnel que dans l'effectif régulier (différence de 24,5 points de pourcentage en 2006-2007).

- Au cours des cinq dernières années, la proportion des ETC utilisés par les personnes âgées de moins de 35 ans a fluctuée sans montrer de tendance réellement significative. Dans l'effectif régulier elle a d'abord augmentée de 2002-2003 à 2003-2004, pour reculer l'année suivante et se stabiliser depuis 2005-2006 à 9,3 %.

5. PRÉSENCE SELON LE SEXE

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-3, *Effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe*.

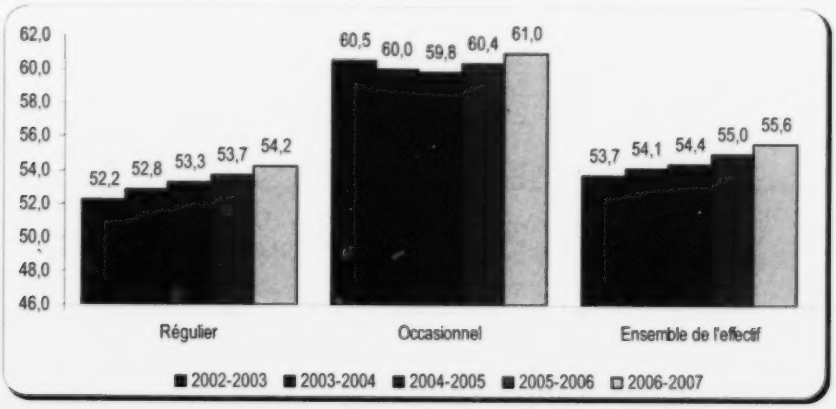
Présence des femmes et des hommes selon le statut d'emploi

Tableau 5 : Nombre d'ETC utilisés selon le sexe et le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Sexe	Statut d'emploi	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Homme								
	Régulier	26 820	27 166	26 196	25 244	24 451	- 793	- 2 369
	Occasionnel	4 842	4 852	4 737	4 814	4 964	150	122
	Étudiants et stagiaires	504	448	372	362	414	52	- 90
	Ensemble de l'effectif	32 166	32 466	31 306	30 420	29 830	- 590	- 2 336
Femme								
	Régulier	29 294	30 348	29 859	29 285	28 970	- 315	- 324
	Occasionnel	7 417	7 276	7 041	7 336	7 761	425	344
	Étudiants et stagiaires	639	595	514	494	577	83	- 62
	Ensemble de l'effectif	37 350	38 219	37 414	37 115	37 308	193	- 42

De 2002-2003 à 2006-2007, le nombre d'ETC utilisés par des hommes a diminué de 2 369 dans l'effectif régulier et de 2 336 dans l'ensemble de l'effectif. Pour la même période, le nombre d'ETC utilisés par des femmes a diminué de 324 dans l'effectif régulier et de 42 dans l'ensemble de l'effectif. Les ETC utilisés ont augmenté respectivement de 122 et de 344 ETC pour les hommes et pour les femmes dans l'effectif occasionnel.

Graphique 12 : Proportion du nombre d'ETC utilisés par des femmes selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- La représentation des femmes dans l'ensemble de l'effectif a connu une constante augmentation au cours des cinq dernières années (+ 1,9 point de pourcentage), atteignant une proportion de 55,6 % des ETC utilisés en 2006-2007. La même tendance est observée dans l'effectif régulier. La proportion d'ETC utilisés par des hommes a quant à elle continuée de

diminuer de 2002-2003 à 2006-2007, passant de 47,8 % à 45,8 % (-2,0 points de pourcentage).

- Dans l'effectif occasionnel, la proportion des ETC utilisés par des femmes est plus élevée que celle des hommes. En 2006-2007, 61,0 % des ETC étaient utilisés par des femmes et 39,0 % par des hommes.

Présence des femmes selon la catégorie d'emplois

Tableau 6 : Nombre et proportion des ETC utilisés par des femmes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois, en 2006-2007

Catégorie d'emplois	2006-2007		Variation : 1 an		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	250	38,6	7	0,8	8	1,7
Cadres	1 240	33,9	80	2,5	283	7,0
Professionnels	8 169	44,5	64	0,9	796	3,8
Enseignants	145	43,8	- 8	- 0,5	- 22	- 0,5
Techniciens	8 954	57,3	14	0,7	134	3,4
Personnel de bureau	9 372	86,2	- 477	0,1	- 1 614	0,6
Agents de la paix	788	28,9	4	0,4	86	2,8
Ouvriers	52	4,2	1	0,2	4	1,0

- En 2006-2007, la proportion des ETC utilisés par des femmes dans l'effectif régulier était supérieure à 50 % pour les catégories d'emploi de « personnel de bureau » et de « techniciens » et supérieure à 30 % pour l'ensemble des autres catégories d'emplois, à l'exception des agents de la paix (28,9 %) et des ouvriers (4,2 %).

- Sur une période de cinq ans, la représentation des femmes a augmenté dans l'ensemble des catégories d'emplois dans l'effectif régulier, sauf chez les enseignants (- 0,5 point de pourcentage). Des hausses importantes sont notamment constatées chez les cadres (+ 7,0 points de pourcentage), les professionnels (+ 3,8), les techniciens (+ 3,4) et les agents de la paix (+ 2,8).

Tableau 7 : Nombre et proportion (en %) des ETC utilisés par les femmes dans l'effectif occasionnel selon la catégorie d'emplois, en 2006-2007

Catégorie d'emplois	2006-2007		Variation : 1 an		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	2	31,0	- 2	- 15,6	1	- 17,4
Professionnels	952	58,4	97	1,3	171	0,0
Enseignants	166	56,4	17	1,0	19	- 1,0
Techniciens	2 661	58,9	64	0,2	- 43	- 0,3
Personnel de bureau	3 730	84,0	231	0,3	202	- 0,2
Agents de la paix	12	10,1	3	2,4	- 20	- 7,9
Ouvriers	238	13,9	16	0,5	14	1,0

- En 2006-2007, la proportion des ETC utilisés par des femmes dans l'effectif occasionnel était supérieure à 50 % pour l'ensemble des catégories d'emplois dont la population était significative, mis à part les ouvriers (13,9 %) et les agents de la paix (10,1 %).

6. PRÉSENCE DES GROUPES CIBLES

Les données sur les membres de groupes cibles sont compilées à partir d'une déclaration volontaire des personnes. Pour l'année 2006-2007, l'information sur l'appartenance aux groupes cibles était disponible pour 86,5 % des ETC utilisés dans l'effectif régulier, 77,4 % dans l'effectif occasionnel et 77,0 % dans l'effectif des étudiants et stagiaires. Le portrait est donc établi à partir d'une situation incomplète ; la représentation réelle des membres de groupes cibles est sans doute un peu plus élevée que ne le montrent les données disponibles.

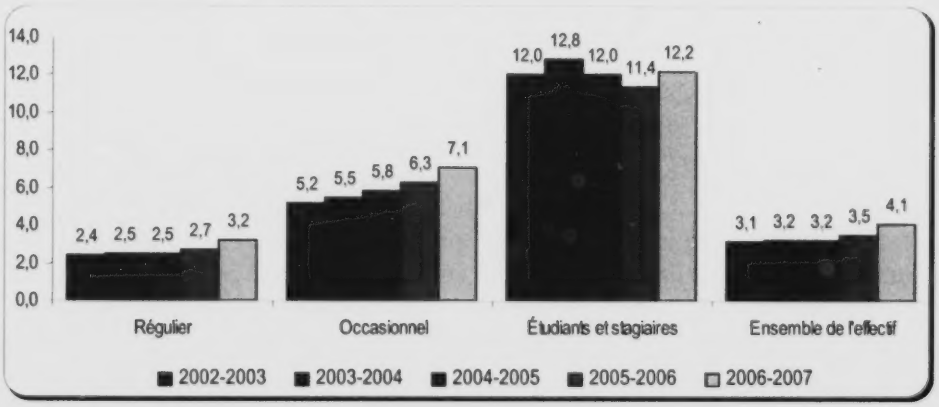
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-5, *Présence des groupes cibles*.

Membres de communautés culturelles

Tableau 8 : Nombre et proportion des ETC utilisés par des membres de communautés culturelles selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	1 362	2,4	1 434	2,5	1 421	2,5	1 498	2,7	1 717	3,2	355	0,8
Occasionnel	642	5,2	671	5,5	689	5,8	765	6,3	898	7,1	256	1,9
Étudiants et stagiaires	137	12,0	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2	- 16	0,2
Ensemble de l'effectif	2 141	3,1	2 239	3,2	2 215	3,2	2 360	3,5	2 736	4,1	595	1,0

Graphique 13 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- La représentation des membres de communautés culturelles est plus importante dans l'effectif occasionnel et chez les étudiants et stagiaires que dans l'effectif régulier. Notons toutefois qu'une bonne part des emplois réguliers sont comblés par le recrutement d'employés ayant fait partie de l'effectif occasionnel.

- Au cours des cinq dernières années, la proportion des ETC utilisés par des membres de communautés culturelles a graduellement augmenté, tant dans l'effectif régulier (+ 0,8 point de

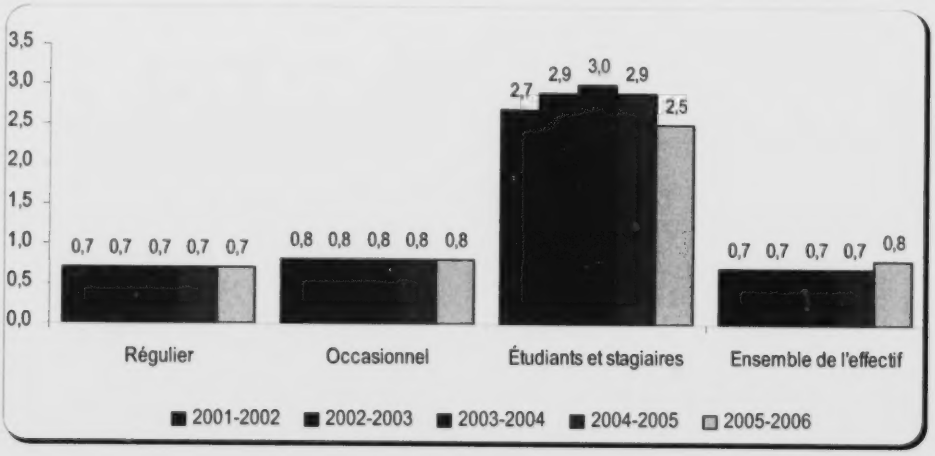
pourcentage) que dans l'effectif occasionnel (total : + 1,9 point de pourcentage) et, conséquemment, dans l'ensemble de l'effectif (+ 1,0 point de pourcentage).

Anglophones

Tableau 9 : Nombre et proportion des ETC utilisés par des anglophones selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	378	0,7	384	0,7	378	0,7	373	0,7	391	0,7	13	0,0
Occasionnel	100	0,8	102	0,8	94	0,8	96	0,8	103	0,8	3	0,0
Étudiants et stagiaires	31	2,7	30	2,9	27	3	25	2,9	25	2,5	- 6	- 0,2
Ensemble de l'effectif	509	0,7	516	0,7	499	0,7	494	0,7	519	0,8	10	0,1

Graphique 14 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des anglophones selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- La proportion des ETC utilisés par les anglophones est semblable dans l'effectif régulier et occasionnel, mais a fluctué dans l'effectif des étudiants et stagiaires.

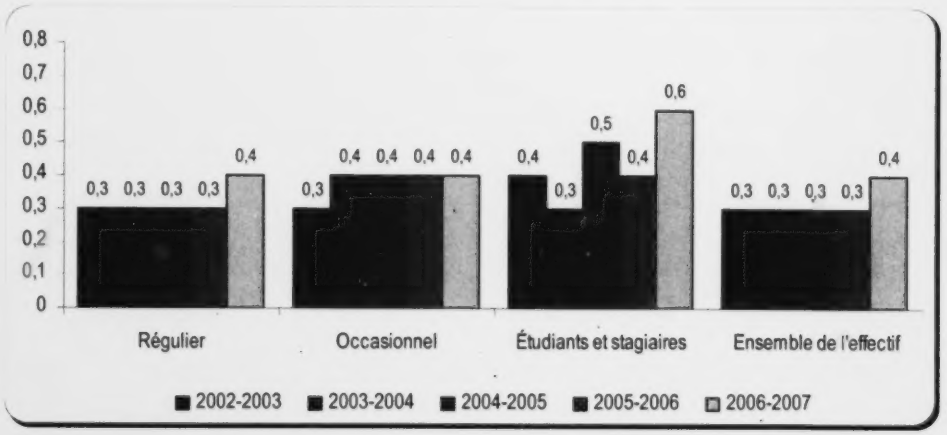
- Globalement, au cours des cinq dernières années, la représentation des anglophones a peu variée (+ 0,1 point de pourcentage).

Autochtones

Tableau 10 : Nombre et proportion des ETC utilisés par des autochtones selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	180	0,3	186	0,3	183	0,3	185	0,3	192	0,4	12	0,1
Occasionnel	39	0,3	44	0,4	44	0,4	47	0,4	51	0,4	12	0,1
Étudiants et stagiaires	5	0,4	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6	1	0,2
Ensemble de l'effectif	223	0,3	233	0,3	232	0,3	236	0,3	249	0,4	26	0,1

Graphique 15 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des autochtones selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



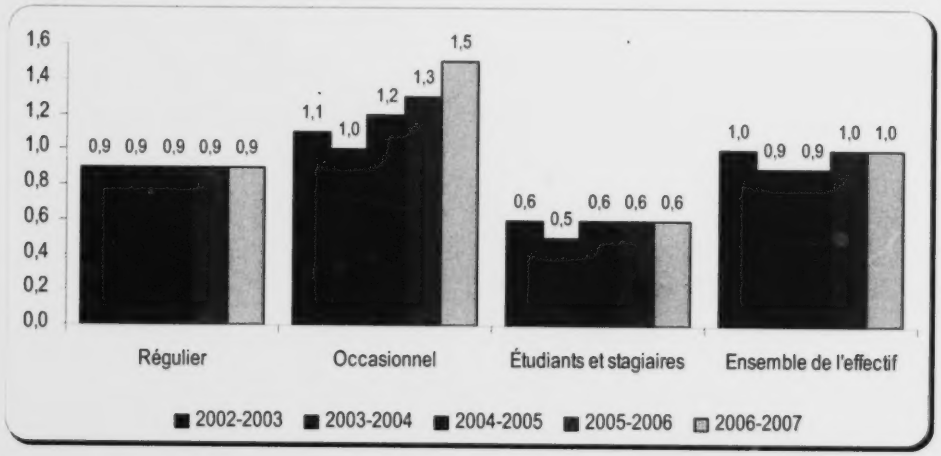
- La proportion des ETC utilisés par les autochtones est semblable pour les différents statuts d'emploi. Cette proportion est demeurée relativement stable au cours des cinq dernières années, mais a augmenté très légèrement au cours de la dernière année (+ 0,1 point de pourcentage).

Personnes handicapées

Tableau 11 : Nombre et proportion des ETC utilisés par des personnes handicapées selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	528	0,9	519	0,9	498	0,9	479	0,9	487	0,9	- 41	0,0
Occasionnel	137	1,1	127	1	138	1,2	158	1,3	196	1,5	59	0,4
Étudiants et stagiaires	7	0,6	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6	- 1	0,0
Régulier	528	0,9	519	0,9	498	0,9	479	0,9	487	0,9	- 41	0,0

Graphique 16 : Proportion (en %) du nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



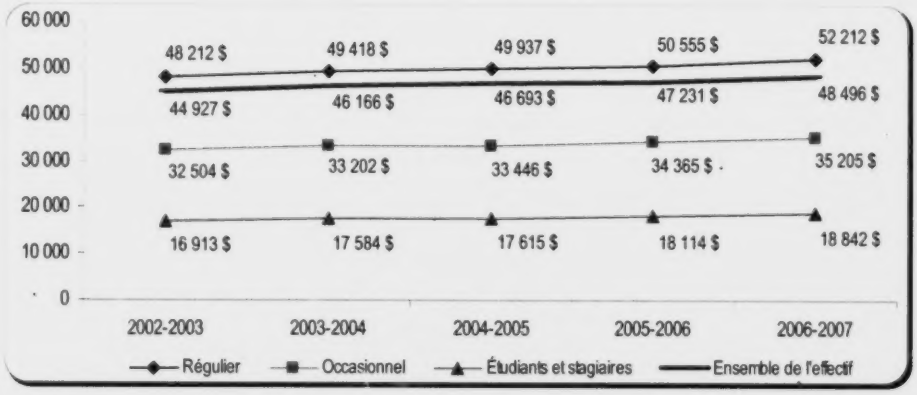
- Dans l'ensemble de l'effectif, la représentation des personnes handicapées est demeurée relativement stable de 2002-2003 à 2006-2007. Par ailleurs, dans l'effectif occasionnel, il y a eu une légère augmentation du nombre et de la proportion des ETC utilisés (+ 59 ETC ; + 0,4 point de pourcentage).

7. TRAITEMENT MOYEN

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-6, *Effectif selon le traitement.*

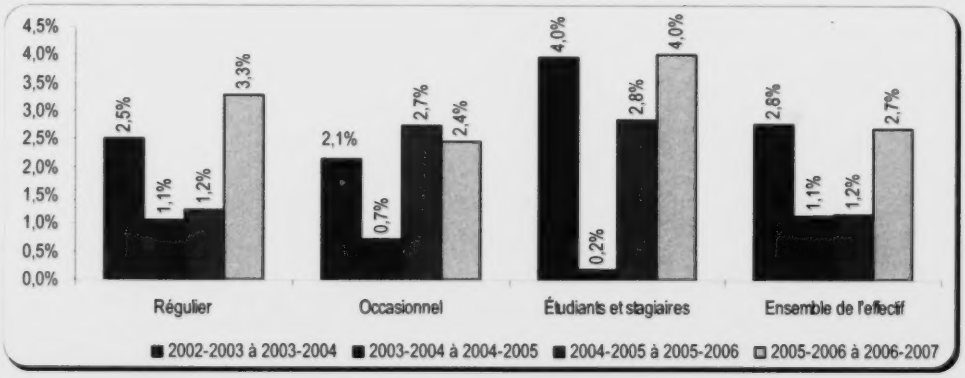
Traitement moyen selon le statut d'emploi

Graphique 17 : Traitement moyen selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- En 2005-2006, le traitement moyen de l'effectif régulier est passé pour la première fois au-dessus de la barre de 50 000 $. En 2006-2007, il se situe à 52 212 $.

Graphique 18 : Pourcentage de variation annuel du traitement moyen selon le statut d'emploi, de 2002-2003 à 2006-2007



- L'augmentation annuelle du traitement moyen dans l'effectif régulier a été faible de 2003-2004 à 2005-2006, n'étant que légèrement supérieure à 1 %. Cette situation s'explique notamment par l'absence d'augmentation des échelles salariales en 2004 et en 2005. De 2005-2006 à 2006-2007, l'augmentation annuelle du traitement moyen dans l'effectif régulier s'est établie à 3,3 %.

Traitement moyen selon la catégorie d'emplois

Tableau 12 : Traitement moyen dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois, en 2002-2003 et en 2006-2007

Catégorie d'emplois	2002-2003	2006-2007	Variation : 5 ans	
	$	$	$	%
Haute direction	118 097	125 085	6 988	5,9
Cadres	80 317	86 242	5 925	7,4
Professionnels	59 540	63 061	3 521	5,9
Enseignants	59 088	62 132	3 044	5,2
Techniciens	40 112	42 844	2 732	6,8
Personnel de bureau	32 203	34 447	2 244	7,0
Agents de la paix	43 891	46 236	2 345	5,3
Ouvriers	35 310	37 100	1 790	5,1

- De 2002-2003 à 2006-2007, dans l'effectif régulier, toutes les catégories d'emplois ont obtenu une augmentation de leur traitement moyen dans une proportion variant entre 5,1 % (ouvriers) et 7,4 % (cadres).

Traitement moyen selon le sexe

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-6, *Effectif selon le traitement*, II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe.*

Tableau 13 : Traitement moyen de l'effectif régulier selon le sexe, de 2002-2003 à 2006-2007

Sexe	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Homme	53 677	54 840	55 318	55 836	57 411
Femme	43 208	44 565	45 215	46 002	47 824
Écart	- 10 469	- 10 275	- 10 103	- 9 834	- 9 587

- L'écart entre le traitement moyen des hommes et des femmes est en diminution continuelle depuis 2002-2003, se chiffrant à 9 587 en 2006-2007. Par ailleurs, l'écart présent s'explique par le fait que les femmes possèdent une plus grande représentation dans les catégories d'emplois ayant un traitement moyen plus faible (techniciens, personnel de bureau) et qu'elles possèdent, en moyenne, un nombre inférieur d'années de service (échelles de traitement en conséquence) comparativement aux hommes.

8. RÉPARTITION PAR GROUPE D'ÂGE

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section I-7, *Effectif selon l'âge*.

Ensemble de l'effectif

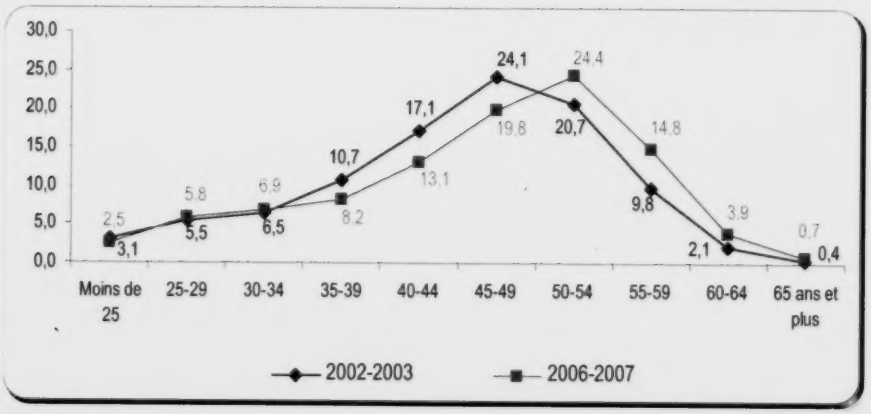
Tableau 14 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le groupe d'âge, de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe d'âge	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35	10 473	15,1	11 096	15,7	10 340	15,0	9 990	14,8	10 175	15,2	- 298	0,1
35 à 49	36 104	51,9	34 450	48,7	31 697	46,1	29 431	43,6	27 600	41,1	- 8504	- 10,8
50 et plus	22 938	33,0	25 138	35,6	26 681	38,8	28 114	41,6	29 363	43,7	6425	10,7

- Au cours des cinq dernières années, l'importance relative des ETC utilisés par les personnes âgées moins de 35 ans est restée sensiblement la même (+ 0,1 point de pourcentage), la proportion d'ETC utilisés par les 35 à 49 ans a diminué (- 10,8 points de pourcentage), alors que l'inverse s'est produit dans le groupe des personnes âgées de 50 ans et plus (+ 10,7 points de pourcentage).

- Le vieillissement de l'effectif est illustré par le décalage vers la droite de la courbe des âges, dans le graphique ci-dessous.

Graphique 19 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif selon le groupe d'âge, en 2002-2003 et en 2006-2007

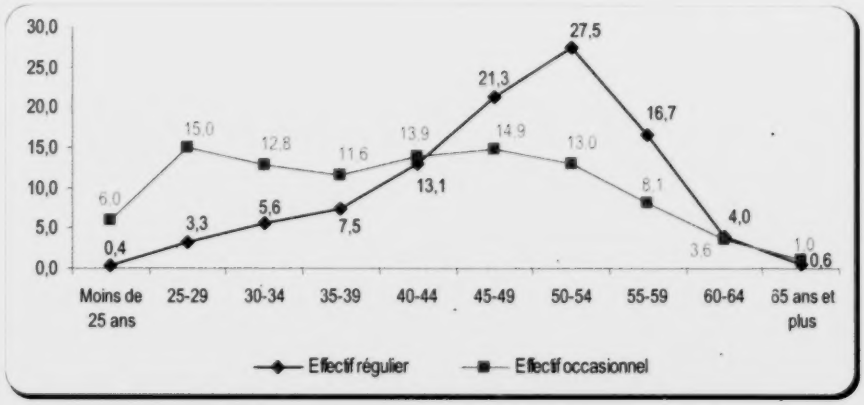


Effectif régulier et occasionnel

Tableau 15 : Répartition (en %) des ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel selon le groupe d'âge, de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Groupe d'âge	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		Variation : 5 ans	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier													
	Moins de 35	5 398	9,6	5 873	10,2	5 374	9,6	5 041	9,2	4 918	9,2	- 480	- 0,4
	35 à 49	30 244	53,9	28 977	50,4	26 580	47,4	24 295	44,6	22 416	42,0	- 7 828	- 11,9
	50 et plus	20 471	36,5	22 664	39,4	24 101	43,0	25 192	46,2	26 087	48,8	5 616	12,4
Occasionnel													
	Moins de 35	3 972	32,4	4 217	34,8	4 109	34,9	4 122	33,9	4 300	33,8	328	1,4
	35 à 49	5 822	47,5	5 439	44,8	5 089	43,2	5 108	42,0	5 152	40,5	- 670	- 7,0
	50 et plus	2 467	20,1	2 472	20,4	2 580	21,9	2 919	24,0	3 273	25,7	806	5,6

Graphique 20 : Répartition (en %) par groupe d'âge des ETC utilisés dans l'effectif régulier et occasionnel, en 2006-2007



- Tel qu'illustré dans le graphique ci-dessus, l'effectif occasionnel est globalement plus jeune que l'effectif régulier. Néanmoins, en 2006-2007, près de 26 % des ETC utilisés dans l'effectif occasionnel impliquaient des personnes âgées de 50 ans et plus.

- Dans l'effectif régulier, la proportion des ETC utilisés par des personnes âgées de 50 ans et plus est sur le point de franchir la barre des 50 % alors que la proportion des ETC utilisés par les moins de 35 ans a reculé au cours des dernières années, passant de 10,2 % en 2003-2004 à 9,2 % en 2006-2007.

- Au cours des cinq dernières années, le groupe des personnes âgées de 35 à 49 ans a connu des diminutions importantes de sa représentation dans l'effectif régulier et occasionnel.

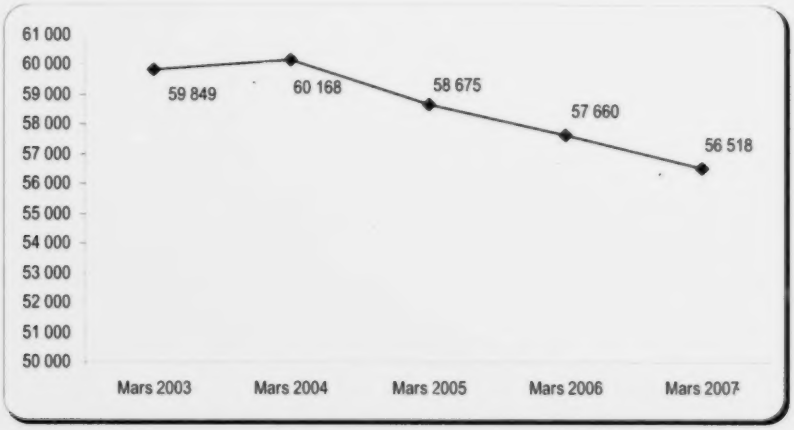
PARTIE II : Effectif régulier calculé en nombre de personnes à la fin de chaque année financière (de mars 2003 à mars 2007)

Le nombre de personnes est observé à la dernière paie de mars de chaque année financière. Il reflète donc l'effectif à un **moment précis de l'année**. Ce nombre peut être considéré comme un **bon indicateur** de l'évolution de l'**effectif régulier** et de ses caractéristiques puisqu'il est un ensemble **stable**, c'est-à-dire que les variations de l'effectif régulier pendant une année ou au cours d'un certain nombre d'années sont peu importantes.

1. ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF RÉGULIER

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe*.

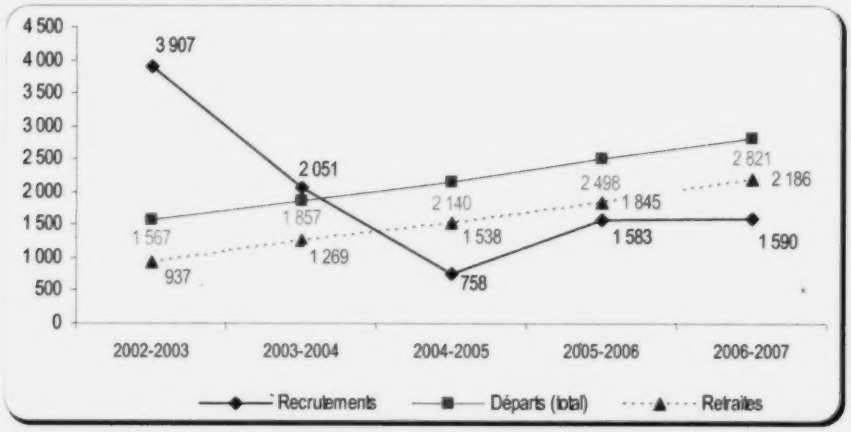
Graphique 21 : Nombre de personnes en emploi dans l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007



- Alors que le nombre de personnes en emploi dans l'effectif régulier est demeuré relativement stable de 2003 à 2004 (+ 319), de mars 2004 à mars 2007, trois diminutions annuelles successives sont observées, pour une baisse totale de 3 650 personnes. Ces diminutions s'expliquent principalement par la mise en place des mesures de réduction de la taille de l'État, dans le cadre du plan de gestion des ressources humaines 2004-2007.

Recrutement et départs dans l'effectif régulier

Graphique 22 : Nombre de personnes recrutées et qui ont quitté l'effectif régulier, de 2002-2003 à 2006-2007[2]



- Le nombre de personnes ayant quitté l'effectif régulier a graduellement augmenté au cours de chacune des cinq dernières années, principalement en raison de la hausse du nombre de départs à la retraite. Ainsi, le nombre de départs dans l'effectif régulier est passé de 1 567 en 2002-2003 à 2 821 en 2006-2007.

- Par ailleurs, le nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier a connu une diminution importante de 2002-2003 à 2004-2005, puis s'est stabilisé à un peu moins de 1 600 au cours des deux dernières années. À noter qu'en 2002-2003, le nombre élevé de personnes recrutées s'explique en partie par la régularisation du statut d'emploi de nombreux employés occasionnels.

- En 2004-2005, les résultats ont été influencés par la mise en place du contrôle du recrutement de personnel régulier, en fonction des départs à la retraite, dans le contexte de la réduction de la taille de l'État. Il s'agissait donc d'une année de transition au cours de laquelle les ministères et organismes devaient s'ajuster à ce nouveau contexte.

[2] Les données de retraites incluent celles du personnel de la haute direction.

2. IMPORTANCE RELATIVE DES CATÉGORIES D'EMPLOIS DANS L'EFFECTIF RÉGULIER

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe.*

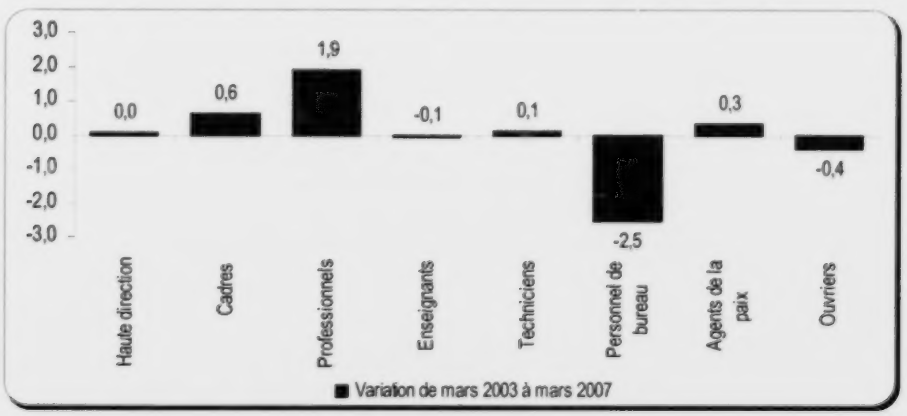
Tableau 16 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois, de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Haute direction	696	666	671	647	685	38	- 11
Cadres	3 650	3 816	3 767	3 756	3 794	38	144
Professionnels	19 447	19 923	19 743	19 622	19 437	- 185	- 10
Enseignants	422	412	399	388	369	- 19	- 53
Techniciens	17 441	17 457	16 964	16 815	16 527	- 288	- 914
Personnel de bureau	13 572	13 307	12 643	12 036	11 392	- 644	- 2 180
Agents de la paix	3 063	3 102	3 095	3 094	3 079	- 15	16
Ouvriers	1 558	1 485	1 393	1 302	1 235	- 67	- 323
Ensemble de l'effectif régulier	59 849	60 168	58 675	57 660	56 518	- 1142	- 3 331

- De la réduction totale de 1 142 personnes observée dans l'effectif régulier au cours de la dernière année, une proportion de 56 % (644 personnes) provenait de la catégorie du personnel de bureau.

- Dans une perspective de cinq ans, le nombre de personnes dans l'effectif régulier a augmenté seulement pour les cadres et les agents de la paix.

Graphique 23 : Variation (en points de pourcentage) de la répartition par catégorie d'emplois du nombre de personnes composant l'effectif régulier, entre mars 2003 et mars 2007



- Au cours des cinq dernières années, seulement le personnel de bureau (- 2,5 points de pourcentage) et les professionnels (+ 1,9 point de pourcentage) ont connu une variation de leur importance relative supérieure à 1 point de pourcentage.

3. RÉPARTITION DE L'EFFECTIF RÉGULIER PAR RÉGION ADMINISTRATIVE

L'effectif de la fonction publique a été regroupé en deux grandes catégories de régions : les régions centrales (Capitale-Nationale, Montréal, Laval, Montérégie) et l'ensemble des autres régions administratives de travail. Dans le texte et les graphiques, il subsiste un faible pourcentage de l'effectif régulier, soit moins de 1 %, pour lequel la région de travail est indéterminée.

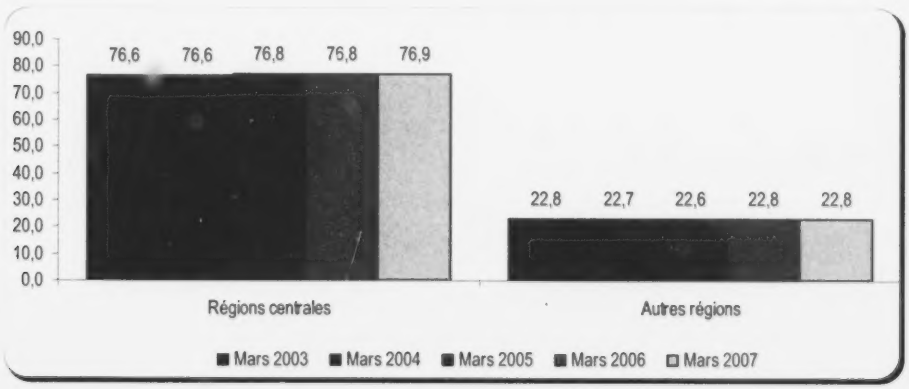
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-3, *Effectif régulier par région administrative*.

Tableau 17 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier pour les régions centrales et les autres régions, de mars 2003 à mars 2007

Région administrative	Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régions centrales	45 858	46 106	45 055	44 257	43 483	-774	-2 375
Autres régions	13 619	13 648	13 286	13 132	12 860	-272	-759

- Les régions considérées ont toutes connu une diminution de leur nombre de personnes dans l'effectif régulier entre mars 2003 et mars 2007.

Graphique 24 : Répartition (en %) du nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie de régions administratives, de mars 2003 à mars 2007



- Plus de 75 % des employés de l'effectif régulier travaillent dans les régions centrales (près de 50 % dans la région de la Capitale-Nationale).

- Globalement, de mars 2003 à mars 2007, la répartition de l'effectif régulier selon la catégorie de régions administratives est demeurée stable. Le poids relatif des effectifs des autres régions est demeuré le même par rapport à celui des régions centrales.

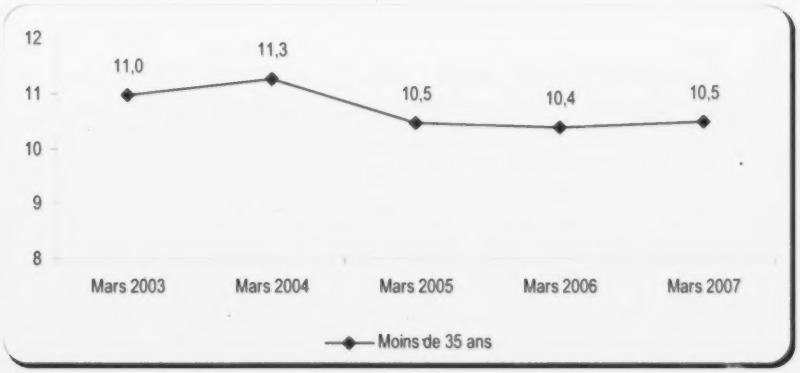
4. PRÉSENCE DES PERSONNES DE MOINS DE 35 ANS DANS L'EFFECTIF RÉGULIER

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-5, *Effectif régulier selon l'âge*.

Tableau 18 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier âgées de moins de 35 ans, de mars 2003 à mars 2007

Groupe d'âge	Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Moins de 35 ans	6 559	6 778	6 139	5 990	5 923	- 67	- 636

Graphique 25 : Proportion des personnes âgées de moins de 35 ans dans l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007

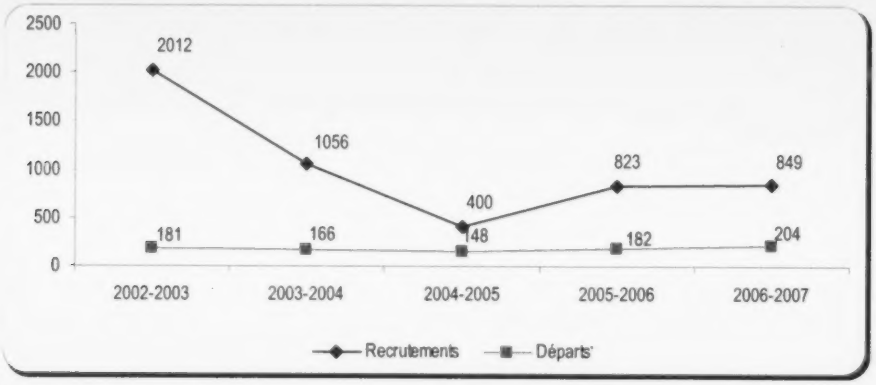


- Après une légère augmentation de mars 2003 à mars 2004, la proportion des personnes âgées de moins de 35 ans dans l'effectif régulier a baissé légèrement, puis s'est stabilisé autour de 10,5 % au cours des trois dernières années. La proportion des plus de 50 ans a quant à elle progressé au cours des cinq dernières années, passant de 35 à 47 %.

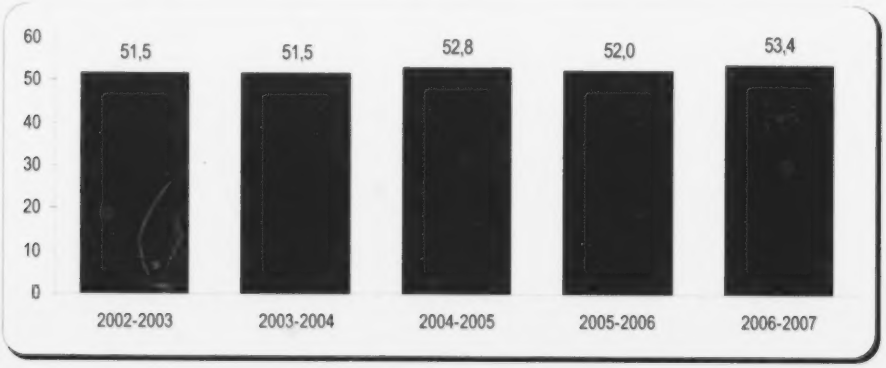
- Notons que l'effort de rajeunissement de la fonction publique est limité par la structure d'âge des fonctionnaires en poste. En effet, le nombre de personnes recrutées permet difficilement de rajeunir l'effectif régulier à un rythme qui pourrait en contrer le vieillissement. Toutefois, lorsque le sommet des départs à la retraite aura été dépassé (en 2011), le rajeunissement de la fonction publique devrait être plus tangible.

Recrutements et départs de personnes âgées de moins de 35 ans

Graphique 26 : Nombre de personnes âgées de moins de 35 ans qui ont été recrutées et qui ont quittées l'effectif régulier, de 2002-2003 à 2006-2007



Graphique 27 : Proportion des personnes âgées de moins de 35 ans qui ont été recrutées dans l'effectif régulier, de 2002-2003 à 2006-2007



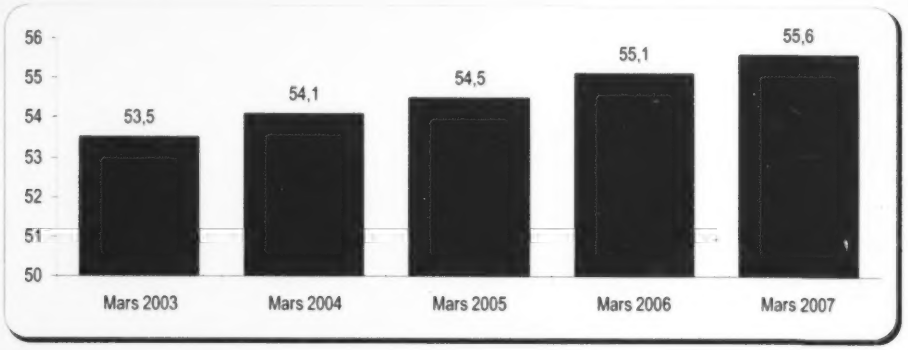
- Le nombre de départs de la fonction publique de personnes âgées de moins de 35 ans est demeuré relativement stable au cours des cinq dernières années dans l'effectif régulier, mais a lentement augmenté depuis 2004-2005, passant de 148 à 204 départs annuels en 2006-2007.

- La proportion de personnes recrutées âgées de moins de 35 ans est demeurée au-dessus de 50 % dans l'effectif régulier depuis 2002-2003. Le nombre élevé de personnes recrutées parmi ce groupe d'âge en 2002-2003 s'explique en partie par la régularisation du statut d'emploi de nombreux employés occasionnels.

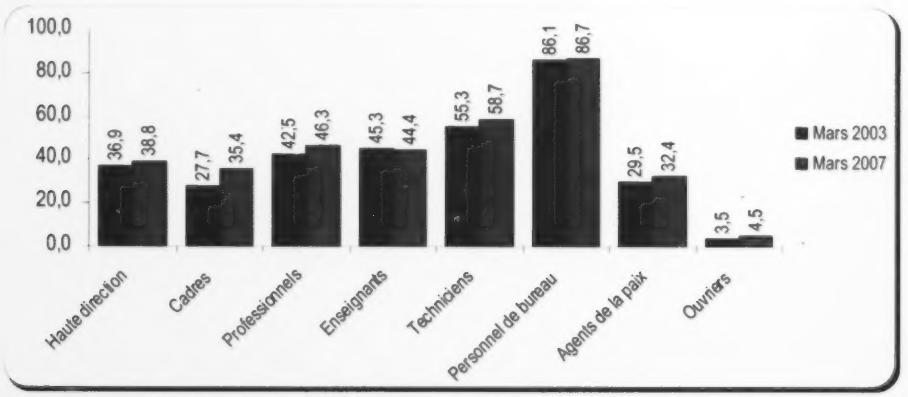
5. PRÉSENCE DES FEMMES DANS L'EFFECTIF RÉGULIER

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe*.

Graphique 28 : Proportion de femmes dans l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007



Graphique 29 : Proportion de femmes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, en mars 2003 et en mars 2007



- De mars 2003 à mars 2007, la proportion de femmes dans l'effectif régulier s'est graduellement accrue à chacune des années, pour une hausse totale de 2,1 points de pourcentage. En mars 2007, l'effectif régulier était composé de 55,6 % de femmes et de 44,4 % d'hommes.

- Au cours des cinq dernières années, la proportion de femmes s'est accrue dans toutes les catégories d'emplois. Les plus fortes hausses sont observées chez les cadres (+ 7,7 points de pourcentage) et chez les professionnels (+ 3,8 points de pourcentage).

6. PRÉSENCE DES GROUPES CIBLES DANS L'EFFECTIF RÉGULIER

Les données sur les membres de groupes cibles sont compilées à partir d'une déclaration volontaire des personnes. L'information sur l'appartenance aux groupes cibles était disponible pour 92,5 % des employés réguliers en mars 2007, tandis qu'elle l'était pour 82,8 % des employés réguliers en mars 2006. Cette augmentation est principalement expliquée par le suivi rigoureux des nouvelles nominations à des emplois réguliers et par les efforts de relance entrepris pour améliorer la fiabilité de l'information en lien avec l'accès à l'égalité au cours de l'année 2006-2007.

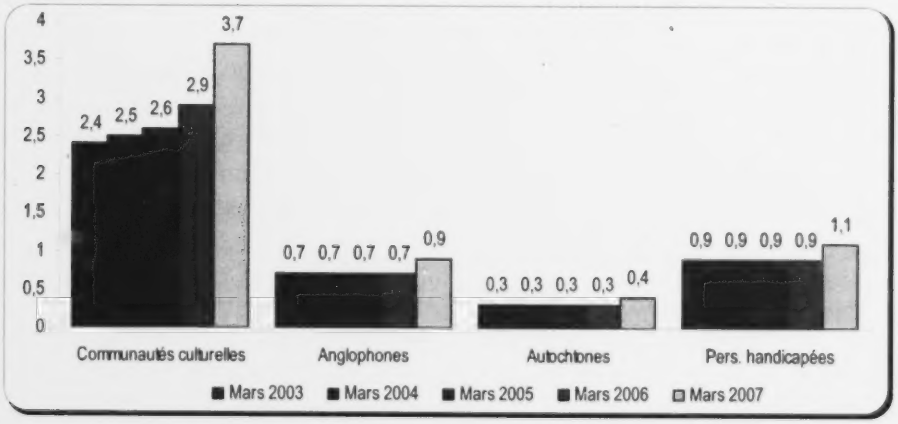
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-4, *Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier*.

Tableau 19 : Nombre de personnes appartenant à chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007

Groupe cible	Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Communautés culturelles	1 455	1 504	1 526	1 674	2 118	444	663
Anglophones	408	407	406	404	482	78	74
Autochtones	189	198	196	195	233	38	44
Personnes handicapées	558	548	526	515	594	79	36

Le nombre de personnes appartenant à chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier a augmenté dans les cinq dernières années. L'augmentation de 444 personnes observée chez les membres des communautés culturelles dans la dernière année est importante dans un contexte de réduction de la taille de l'État. Cette croissance s'explique notamment par l'augmentation de la disponibilité de l'information sur l'appartenance aux groupes cibles entre mars 2006 et mars 2007.

Graphique 30 : Représentation (en %) de chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007



- La représentation des membres des communautés culturelles est en constante progression depuis mars 2003, elle a atteint 3,7 % en mars 2007. Dans les autres groupes cibles, la situation

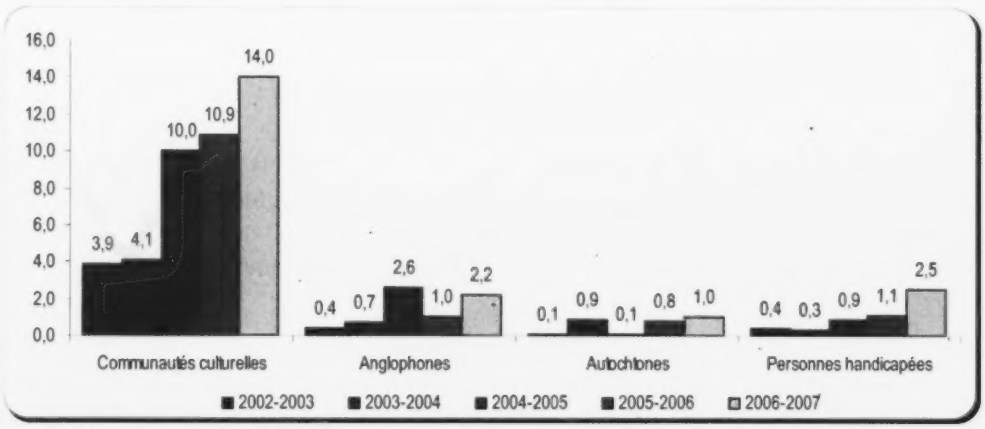
est globalement demeurée stable de mars 2003 à mars 2006, mais a progressée légèrement lors de la dernière année (de + 0,1 à + 0,2 point de pourcentage).

Recrutement et départs de membres de groupes cibles

Tableau 20 : Nombre de personnes appartenant à un groupe cible qui ont quitté l'effectif régulier, de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe cible	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Communautés culturelles	38	49	54	61	85
Anglophones	8	17	20	26	22
Autochtones	12	10	6	12	7
Personnes handicapées	33	19	32	27	32

Graphique 31 : Taux d'embauche de chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier, de 2002-2003 à 2006-2007



- Le taux d'embauche des membres de communautés culturelles est en constante augmentation depuis 2002-2003. La hausse la plus importante s'est produite de 2003-2004 à 2004-2005, le taux d'embauche passant de 4,1 % à 10 %. Cette variation s'explique notamment par l'introduction des mesures de contrôle centralisé des recrutements, dans le cadre de la réduction de la taille de l'État, lequel permet aux autorités d'inciter les ministères et organismes à engager des membres des groupes cibles.

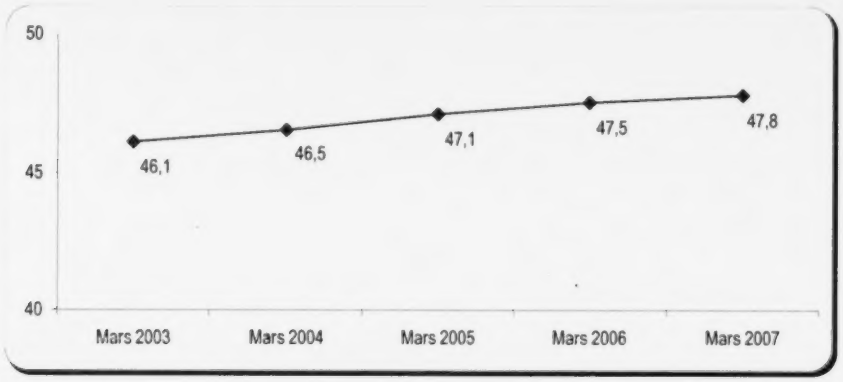
- En ce qui concerne le taux d'embauche des trois autres groupes cibles, une tendance à la hausse se dessine tranquillement. Par ailleurs, le nombre de personnes recrutées à l'intérieur d'une année est peu élevé pour ces groupes.

- Le taux d'embauche des personnes membres d'au moins un groupe cible a été de 19,5 % en 2006-2007. Le gouvernement vise un taux d'embauche de 25 % au total pour l'ensemble des groupes cibles.

7. ÂGE MOYEN DE L'EFFECTIF RÉGULIER

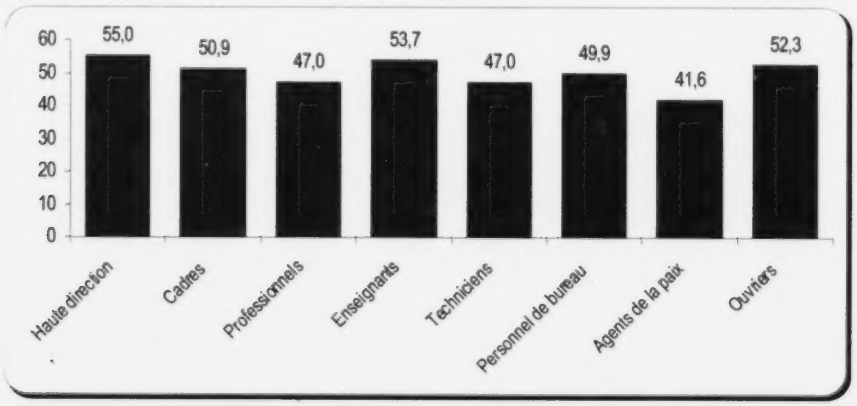
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-5, *Effectif régulier selon l'âge*.

Graphique 32 : Âge moyen de l'effectif régulier, de mars 2003 à mars 2007



- Au cours des cinq dernières années, l'âge moyen de l'effectif régulier a augmenté de 1,7 an. En mars 2007, l'âge moyen de l'effectif régulier s'établissait à 47,8 ans (47 ans chez les femmes et 48,8 ans chez les hommes). Cet âge moyen élevé reflète notamment l'importante représentation des 45-49 ans et des 50-54 ans dans l'effectif régulier.

Graphique 33 : Âge moyen de l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois, en mars 2007



- En mars 2005, la haute direction (55 ans), les enseignants (53,7 ans), les ouvriers (52,3 ans) et les cadres (50,9 ans) possédaient un effectif régulier avec un âge moyen supérieur à 50 ans.

- L'âge moyen s'est élevé dans toutes les catégories d'emplois depuis mars 2003.

8. RÉPARTITION DE L'EFFECTIF RÉGULIER SELON LE NOMBRE D'HEURES DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE

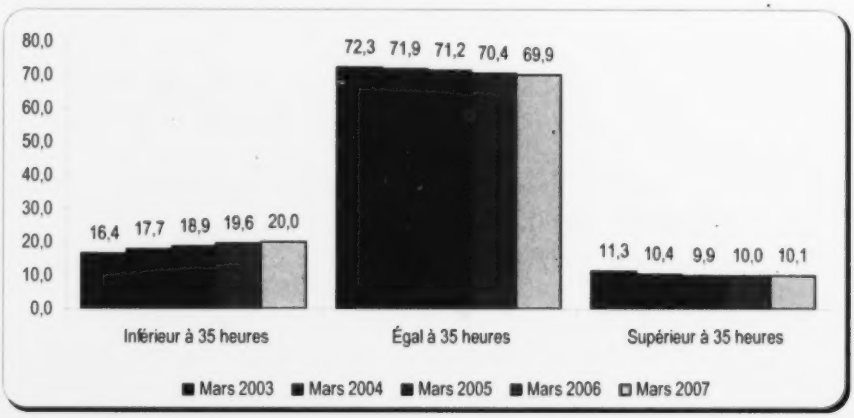
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles en annexe II, section II-6, *Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail par semaine*.

Tableau 21 : Répartition de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire, de mars 2003 à mars 2007

Heures par semaine	Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Inférieur à 35 heures	9 844	10 647	11 065	11 289	11 328	39	1 484
Égal à 35 heures	43 247	43 246	41 786	40 599	39 485	- 1 114	- 3 762
Supérieur à 35 heures	6 758	6 275	5 824	5 772	5 705	-67	- 1 053

- Le nombre de personnes travaillant moins de 35 heures par semaine a augmenté au cours de chacune des cinq dernières années, pour une variation totale de 1 484 personnes (+ 15 %).

Graphique 34 : Répartition (en %) de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire, de mars 2003 à mars 2007



- Une grande part de l'effectif régulier travaille toujours selon l'horaire normal, soit 35 heures par semaine (69,9 % en mars 2007).

- Par ailleurs, la proportion de l'effectif régulier travaillant moins de 35 heures par semaine est en constante augmentation depuis mars 2003 (+ 3,6 points de pourcentage). L'utilisation des mesures de conciliation travail-famille de la fonction publique progresse.

- La proportion de l'effectif régulier possédant un horaire de travail supérieur à 35 heures par semaine est en légère régression sur cinq ans mais semble se stabiliser autour de 10 %.

ANNEXE I : NOTES MÉTHODOLOGIQUES

I. Source des données

Les données utilisées pour dresser le portrait de l'effectif de la fonction publique du Québec proviennent du Système automatisé de gestion des informations sur le personnel (SAGIP) pour les ministères et les organismes qui sont intégrés à ce système. Toutefois, la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST) n'utilise pas le SAGIP. L'information en provenance de cet organisme est ajoutée à celle du SAGIP.

II. Population visée

La population visée par le portrait de l'effectif de la fonction publique du Québec est constituée du personnel régulier, du personnel occasionnel, des étudiants et stagiaires ainsi que du personnel de la haute direction qui fait partie des ministères et des organismes dont le personnel est assujetti à la Loi sur la fonction publique.

Cette population est plus petite que l'effectif du secteur de la fonction publique tel que présenté dans le volume IV du *Budget de dépenses 2007-2008, renseignements supplémentaires*, parce qu'elle ne comprend pas le personnel non assujetti à la Loi sur la fonction publique de certains corps d'emploi ainsi que de certains ministères et organismes budgétaires (voir la liste ci-dessous).

Corps d'emploi

909 Officier de la Sûreté du Québec
910 Policier de la Sûreté du Québec
915 Substitut du procureur
920 Juge
921 Juge de paix
940 Cadre du Conseil des services essentiels
941 Professionnel du Conseil des services essentiels
942 Employé de soutien du Conseil des services essentiels
950 Aumônier
952 Coroner

Organismes

271 Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
292 Conseil des services essentiels
295 Protecteur du citoyen

L'**effectif régulier** comprend les personnes qui possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

00 Aucun statut (pour le personnel de la haute direction seulement)
01 Temporaire
02 Permanent avec sécurité d'emploi
04 Temps partiel temporaire sur appel
05 Permanent sans sécurité d'emploi
06 Temps partiel permanent sur appel
09 Aspirant
14 En disponibilité

L'**effectif occasionnel** regroupe les personnes, dans un ministère ou un organisme dont le personnel régulier est assujetti à la Loi sur la fonction publique, qui possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

03 Saisonnier
08 Occasionnel sans droit de rappel (moins d'un an)
12 Occasionnel avec droit de rappel
13 Occasionnel sans droit de rappel (plus d'un an)

L'**effectif constitué des étudiants et stagiaires** comprend les employés appartenant au corps d'emploi « étudiants » (CO = 990).

Les **groupes cibles** comprennent les personnes visées par un programme d'accès à l'égalité ou par un plan d'embauche dont l'objet est de rendre la fonction publique plus représentative de la société québécoise. Ces groupes sont les membres de communautés culturelles, les anglophones, les autochtones et les personnes handicapées.

- Les **membres de communautés culturelles** sont les personnes faisant partie de minorités visibles ou celles dont la langue maternelle est autre que le français ou l'anglais. La langue maternelle est définie comme étant la première langue apprise et encore comprise. Les membres de minorités visibles sont les personnes de race autre que la race blanche.

- Les **anglophones** sont les personnes dont la langue maternelle (première langue apprise et encore comprise) est l'anglais.

- Les **autochtones** sont les personnes d'origine amérindienne, inuite ou amérindienne-inuite.

- La Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées définit la **personne handicapée** comme une personne limitée dans l'accomplissement d'activités normales et qui, de façon significative et persistante, est atteinte d'une déficience physique ou mentale ou qui utilise régulièrement une orthèse, une prothèse ou tout autre moyen pour pallier son handicap.

III. Comparabilité des données dans le temps

Dans les deux parties du document, les données sont comparables dans le temps. Ainsi, les données des années antérieures sont adaptées pour tenir compte du personnel qui a cessé d'être assujetti à la Loi sur la fonction publique au cours de la période couverte et des déplacements de personnel à l'occasion des fusions ou des scissions de ministères ou d'organismes.

Ces ajustements permettent au lecteur de mieux évaluer les variations de l'effectif de l'ensemble de la fonction publique de même que celles de chacun des ministères et des organismes. Toutefois, ces mêmes ajustements font en sorte que les données des années antérieures (soit de 2002-2003 à 2005-2006) qui sont présentées dans ce portrait ne correspondent pas nécessairement aux résultats obtenus au moment de l'événement.

IV. Dates et périodes de référence

Dans la première partie du document, la période de référence correspond à l'ensemble de l'année financière, soit du 1er avril au 31 mars. Dans la deuxième partie, la date de référence est la dernière paie de mars de chaque année.

V. Définition des indicateurs

- **Nombre de personnes à la fin de chaque année financière**

  La somme des personnes qui sont en lien d'emploi au moment de la dernière paie de mars de l'année financière.

- **Nombre d'équivalents temps complet (ETC) utilisés pendant chaque année financière**

  La somme des équivalents temps complet utilisés au cours d'une année financière.

  L'équivalent temps complet représente le nombre d'années-personnes rémunérées. Il est le rapport entre le traitement à l'échelle réellement versé à une personne par l'employeur au cours d'une année financière et le traitement annuel prévu à son classement. La rémunération des heures supplémentaires ainsi que les primes de fonction et les autres primes ne font pas partie du traitement à l'échelle. L'ETC reflète, pour ainsi dire, la proportion d'heures payées. Par exemple, l'ETC pour une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est en lien d'emploi pendant une partie de l'année seulement sera diminué proportionnellement à la réduction du traitement qui lui a été versé. De façon analogue, l'ETC pour une personne en lien d'emploi qui s'absente sans traitement pendant toute une année sera égal à 0.

- **Nombre de recrutements**

  Il s'agit du nombre de personnes différentes qui ont fait l'objet d'au moins un recrutement au cours d'une année financière. Le recrutement consiste en la nomination à titre temporaire d'un employé régulier à la suite de son embauche par un ministère ou un organisme. Il est identifié par deux codes dans le SAGIP, soit le code 20 lorsqu'il s'agit de la création d'un nouveau dossier, et le code 21 lorsqu'il s'agit de la réactivation d'un dossier existant.

- **Nombre de départs**

  Il s'agit du nombre de personnes différentes qui ont quitté la fonction publique au courant de l'année financière. Plus spécifiquement, les départs suivants ont été retenus :

  31 Retraite (code 31)
  32 Démission (code 32)
  33 Révocation (code 33)
  34 Décès (code 34)
  36 Fin d'emploi (code 36)
  37 Cessation d'emploi (code 37)
  38 Mise à pied (code 38)
  39 Destitution (code 39)

- **Traitement moyen**

  Le traitement est le salaire à l'échelle qui est versé à une personne pendant une année financière. Le salaire à l'échelle ne comprend pas la rémunération des heures supplémentaires ni les primes de fonction ou les autres primes.

  Le traitement moyen est égal à la somme des traitements à l'échelle qui sont versés à un effectif visé divisée par le nombre d'équivalents temps complet pour ce même effectif au cours d'une année financière donnée.

- **Âge moyen**

  L'âge des personnes est calculé au 31 mars de chaque année financière.

  L'âge moyen est la somme de l'âge des personnes qui occupent un emploi au moment de la dernière paie de mars de l'année financière divisée par le nombre de personnes.

- **Nombre d'années de service**

  Le nombre d'années de service d'une personne est calculé au 31 mars de chaque année financière par rapport à sa dernière date d'entrée en fonction.

ANNEXE II : TABLEAUX

Dans les tableaux, les signes suivants ont été utilisés :

- 0 (zéro) ;

-- donnée infime, pour un nombre d'ETC plus petit que 0,5.

Il est également à noter qu'en raison de l'arrondissement, les sommes des pourcentages ne sont pas toujours égales à 100. De plus, le nombre total d'ETC peut différer légèrement de la somme des parties en raison de l'arrondissement à l'entier.

Dans les tableaux présentant la répartition de l'effectif par ministère ou par organisme, aucun total n'a été calculé pour les regroupements.

TABLEAUX DE LA PARTIE I

Effectif calculé en équivalents temps complet (ETC) utilisés pour chaque année financière (de 2002-2003 à 2006-2007)

LISTE DES TABLEAUX

I-1 Ensemble de l'effectif

Tableau I-1.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi de 2002-2003 à 2006-2007 49

I-2 Effectif par ministère ou organisme

Tableau I-2.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 50

Tableau I-2.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 52

Tableau I-2.3 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif occasionnel par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 54

Tableau I-2.4 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 56

I-3 Effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe

Tableau I-3.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007 58

Tableau I-3.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 59

Tableau I-3.3 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 60

Tableau I-3.4 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 61

Tableau I-3.5 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 62

I-4 Effectif par région administrative

Tableau I-4.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi pour les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que pour l'ensemble des autres régions de 2002-2003 à 2006-2007 63

Tableau I-4.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par région administrative de 2002-2003 à 2006-2007 64

I-5 Présence des groupes cibles

Tableau I-5.1	Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	66
Tableau I-5.2	Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	67
Tableau I-5.3	Nombre d'ETC utilisés membres de communautés culturelles dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	68
Tableau I-5.4	Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	69
Tableau I-5.5	Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	70
Tableau I-5.6	Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	71
Tableau I-5.7	Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	72
Tableau I-5.8	Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	73
Tableau I-5.9	Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	74
Tableau I-5.10	Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	75
Tableau I-5.11	Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	76
Tableau I-5.12	Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	77
Tableau I-5.13	Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	78
Tableau I-5.14	Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	80
Tableau I-5.15	Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'Effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	81
Tableau I-5.16	Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007	82

I-6 Effectif selon le traitement

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 83

Tableau I-6.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement de 2002-2003 à 2006-2007 85

I-7 Effectif selon l'âge

Tableau I-7.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par groupe d'âge de 2002-2003 à 2006-2007 86

Section I-1 : Ensemble de l'effectif

Tableau I-1.1 Nombre d'ETC utilisés par l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	56 114	80,7	57 514	81,4	56 055	81,6	54 529	80,7	53 421	79,6
Occasionnel	12 260	17,6	12 128	17,2	11 778	17,1	12 150	18,0	12 725	19,0
Étudiants et stagiaires	1 142	1,6	1 043	1,5	887	1,3	856	1,3	991	1,5
Ensemble de l'effectif	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Section I-2 : Effectif par ministère ou organisme

Tableau I-2.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	569	0,8	589	0,8	581	0,8	613	0,9	608	0,9
Régie du logement	217	0,3	212	0,3	213	0,3	208	0,3	207	0,3
Société d'habitation du Québec	373	0,5	381	0,5	376	0,5	364	0,5	358	0,5
Agriculture, Pêcheries et Aliment.	2 121	3,1	2 216	3,1	2 078	3,0	2 011	3,0	1 987	3,0
Comm. protection territ. agric. Qc	111	0,2	109	0,2	106	0,2	102	0,2	105	0,2
La Financière agricole du Québec	709	1,0	707	1,0	721	1,0	712	1,1	700	1,0
Régie marchés agric. et aliment. Qc	44	0,1	42	0,1	41	0,1	42	0,1	42	0,1
Assemblée nationale	585	0,8	581	0,8	581	0,8	586	0,9	624	0,9
Conseil du trésor et Admin. gouvernementale	543	0,8	554	0,8	588	0,9	503	0,7	443	0,7
Comm. adm. régimes retraite et assur.	502	0,7	549	0,8	548	0,8	554	0,8	563	0,8
Commission de la fonction publique	30	0,0	31	0,0	32	0,0	32	0,0	33	0,0
Conseil exécutif	465	0,7	460	0,7	465	0,7	439	0,7	611	0,9
Commission d'accès à l'information	53	0,1	51	0,1	49	0,1	49	0,1	46	0,1
Culture et Communications	830	1,2	801	1,1	767	1,1	747	1,1	639	1,0
Commission biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	17	0,0	15	0,0	15	0,0	13	0,0	12	0,0
Office québécois de la langue française	244	0,4	241	0,3	236	0,3	236	0,3	229	0,3
Régie du cinéma	53	0,1	54	0,1	48	0,1	50	0,1	54	0,1
Secrétariat politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	1 924	2,8	2 025	2,9	1 914	2,8	1 847	2,7	1 797	2,7
Développement économique, Innovation et Export.	393	0,6	995	1,4	1 159	1,7	952	1,4	880	1,3
Conseil de la science et de la technologie	-	-	13	0,0	17	0,0	17	0,0	18	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 592	2,3	1 620	2,3	1 597	2,3	1 572	2,3	1 534	2,3
Comm. évaluation enseign. collég.	23	0,0	28	0,0	28	0,0	26	0,0	24	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	31	0,0	31	0,0	29	0,0	27	0,0	28	0,0
Institut tourisme et hôtellerie Qc	225	0,3	241	0,3	211	0,3	238	0,4	252	0,4
Emploi et Solidarité sociale	7 652	11,0	7 190	10,2	6 587	9,6	6 292	9,3	6 081	9,1
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	-	-	-	1	0,0	10	0,0	11	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	23	0,0	24	0,0	22	0,0	21	0,0	22	0,0
Fonds nation. format. main-d'œuvre	58	0,1	50	0,1	47	0,1	44	0,1	32	0,0
Fonds québécois d'initiatives sociales	10	0,0	8	0,0	9	0,0	6	0,0	5	0,0
Régie des rentes du Québec	1 049	1,5	1 111	1,6	1 136	1,7	1 143	1,7	1 124	1,7
Famille, Aînés et Condition féminine	243	0,3	324	0,5	346	0,5	388	0,6	393	0,6
Conseil du statut de la femme	57	0,1	56	0,1	56	0,1	51	0,1	52	0,1
Curateur public	474	0,7	544	0,8	549	0,8	561	0,8	584	0,9
Finance	1 679	2,4	983	1,4	675	1,0	670	1,0	652	1,0
Bureau de décision et révision en val. mobil.	-	-	-	-	-	-	-	-	11	0,0
Fonds de financement	15	0,0	16	0,0	15	0,0	14	0,0	17	0,0
Institut de la statistique du Québec	282	0,4	276	0,4	277	0,4	279	0,4	294	0,4
Immigration et Communautés culturelles	1 167	1,7	1 180	1,7	1 085	1,6	1 046	1,5	1 061	1,6
Conseil des relations interculturelles	8	0,0	7	0,0	7	0,0	7	0,0	7	0,0
Justice	2 798	4,0	2 833	4,0	2 797	4,1	2 824	4,2	2 834	4,2
Conseil de la magistrature	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	213	0,3	223	0,3	217	0,3	228	0,3	233	0,3
Fonds aide victimes actes criminels	4	0,0	4	0,0	5	0,0	5	0,0	4	0,0
Fonds de l'état civil	242	0,3	258	0,4	275	0,4	270	0,4	264	0,4
Fonds des registres du ministère de la Justice	132	0,2	142	0,2	150	0,2	144	0,2	136	0,2

Tableau I-2.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Office protection du consommateur	113	0,2	116	0,2	109	0,2	106	0,2	101	0,2
Office des professions du Québec	41	0,1	41	0,1	42	0,1	40	0,1	40	0,1
Tribunal administratif du Québec	255	0,4	258	0,4	257	0,4	245	0,4	251	0,4
Pers. désignées par l'Ass. nationale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Commissaire au lobbyisme du Québec	4	0,0	17	0,0	21	0,0	22	0,0	23	0,0
Directeur général des élections	224	0,3	233	0,3	239	0,3	238	0,4	258	0,4
Vérificateur général	191	0,3	218	0,3	217	0,3	212	0,3	217	0,3
Relations internationales	437	0,6	421	0,6	403	0,6	392	0,6	382	0,6
Ressources naturelles et Faune	2 416	3,5	2 366	3,3	2 228	3,2	2 113	3,1	2 109	3,1
Agence de l'efficacité énergétique	36	0,1	35	0,0	32	0,0	37	0,1	38	0,1
Fonds d'information foncière	671	1,0	667	0,9	632	0,9	600	0,9	571	0,9
Fonds d'information géographique	30	0,0	30	0,0	33	0,0	33	0,0	28	0,0
Fonds forestier	1 845	2,7	1 901	2,7	1 853	2,7	1 900	2,8	1 916	2,9
Revenu	6 166	8,9	6 349	9,0	6 260	9,1	6 321	9,4	6 489	9,7
Compte de gestion de la TPS	1 200	1,7	1 215	1,7	1 156	1,7	1 175	1,7	1 088	1,6
Fonds de perception	1 002	1,4	1 104	1,6	1 097	1,6	1 082	1,6	1 097	1,6
Fonds des pensions alimentaires	635	0,9	637	0,9	571	0,8	555	0,8	563	0,8
Registraire des entreprises	315	0,5	289	0,4	214	0,3	203	0,3	194	0,3
Santé et Services sociaux	801	1,2	862	1,2	864	1,3	812	1,2	761	1,1
Office personnes handicapées Qc	140	0,2	141	0,2	128	0,2	137	0,2	134	0,2
Organismes conseils	25	0,0	37	0,1	43	0,1	43	0,1	46	0,1
Régie assurance maladie du Québec	1 485	2,1	1 587	2,2	1 605	2,3	1 594	2,4	1 560	2,3
Sécurité publique	4 126	5,9	4 153	5,9	4 085	5,9	4 123	6,1	4 015	6,0
Comité de déontologie policière	18	0,0	18	0,0	18	0,0	18	0,0	17	0,0
Commissaire déontologie policière	37	0,1	36	0,1	34	0,0	34	0,1	35	0,1
Comm. québ. libérations conditionn.	29	0,0	30	0,0	29	0,0	26	0,0	27	0,0
Coroner	59	0,1	58	0,1	55	0,1	53	0,1	51	0,1
Fonds des services de police	951	1,4	1 030	1,5	1 047	1,5	1 079	1,6	1 076	1,6
Régie des alcools, courses et jeux	223	0,3	223	0,3	216	0,3	208	0,3	210	0,3
Sûreté du Québec	818	1,2	833	1,2	809	1,2	810	1,2	834	1,2
Services gouvernementaux	98	0,1	105	0,1	95	0,1	182	0,3	152	0,2
Centre de services partagés du Québec	1 156	1,7	1 221	1,7	1 135	1,7	1 102	1,6	1 256	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	195	0,3	198	0,3	188	0,3	186	0,3	187	0,3
Services Québec	202	0,3	200	0,3	191	0,3	220	0,3	345	0,5
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	247	0,4	259	0,4	270	0,4	335	0,5	333	0,5
Transports	3 906	5,6	3 860	5,5	3 737	5,4	3 548	5,3	3 426	5,1
Commission des transports du Québec	155	0,2	161	0,2	160	0,2	151	0,2	143	0,2
Fonds conservat. et amél. réseau rout.	2 354	3,4	2 301	3,3	2 224	3,2	2 172	3,2	2 190	3,3
Fonds gestion équipement roulant	401	0,6	443	0,6	439	0,6	411	0,6	421	0,6
Fonds ventes de biens et services	40	0,1	41	0,1	39	0,1	33	0,0	39	0,1
Société assurance automobile Québec	3 158	4,5	3 320	4,7	3 348	4,9	3 230	4,8	3 230	4,8
Travail	155	0,2	137	0,2	139	0,2	139	0,2	128	0,2
Commissaire industrie construction	10	0,0	9	0,0	10	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission santé et sécurité travail	3 871	5,6	4 124	5,8	4 155	6,0	4 055	6,0	3 942	5,9
Commission de l'équité salariale	52	0,1	60	0,1	62	0,1	59	0,1	57	0,1
Commission lésions professionnelles	438	0,6	442	0,6	439	0,6	426	0,6	423	0,6
Commission des normes du travail	513	0,7	531	0,8	557	0,8	553	0,8	553	0,8
Commission des relations du travail	38	0,1	118	0,2	121	0,2	122	0,2	121	0,2
Régie du bâtiment du Québec	457	0,7	457	0,6	441	0,6	428	0,6	422	0,6
Ensemble de l'effectif	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-2.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	498	0,9	514	0,9	516	0,9	541	1,0	523	1,0
Régie du logement	196	0,3	191	0,3	187	0,3	182	0,3	181	0,3
Société d'habitation du Québec	346	0,6	355	0,6	352	0,6	339	0,6	336	0,6
Agriculture, Pêcheries et Aliment.	1 847	3,3	1 894	3,3	1 815	3,2	1 740	3,2	1 680	3,1
Comm. protection territ. agric. Qc	97	0,2	97	0,2	97	0,2	94	0,2	91	0,2
La Financière agricole du Québec	518	0,9	526	0,9	519	0,9	515	0,9	507	0,9
Régie marchés agric. et aliment. Qc	43	0,1	41	0,1	40	0,1	41	0,1	42	0,1
Assemblée nationale	447	0,8	466	0,8	462	0,8	455	0,8	516	1,0
Conseil du trésor et Admin. gouvernementale	461	0,8	482	0,8	493	0,9	415	0,8	370	0,7
Comm. adm. régimes retraite et assur.	419	0,7	430	0,7	423	0,8	415	0,8	412	0,8
Commission de la fonction publique	28	0,0	30	0,1	31	0,1	31	0,1	29	0,1
Conseil exécutif	418	0,7	415	0,7	420	0,7	400	0,7	552	1,0
Commission d'accès à l'information	50	0,1	47	0,1	46	0,1	45	0,1	42	0,1
Culture et Communications	678	1,2	662	1,2	637	1,1	617	1,1	500	0,9
Commission biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	16	0,0	15	0,0	15	0,0	13	0,0	12	0,0
Office québécois de la langue française	228	0,4	234	0,4	227	0,4	228	0,4	222	0,4
Régie du cinéma	45	0,1	46	0,1	42	0,1	44	0,1	44	0,1
Secrétariat politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	1 643	2,9	1 724	3,0	1 662	3,0	1 581	2,9	1 523	2,9
Développement économique, Innovation et Export.	350	0,6	895	1,6	1 026	1,8	874	1,6	806	1,5
Conseil de la science et de la technologie	-	-	10	0,0	14	0,0	15	0,0	16	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 350	2,4	1 357	2,4	1 329	2,4	1 287	2,4	1 231	2,3
Comm. évaluation enseign. collég.	23	0,0	27	0,0	28	0,0	26	0,0	24	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	29	0,1	30	0,1	29	0,1	27	0,1	28	0,1
Institut tourisme et hôtellerie Qc	143	0,3	141	0,2	136	0,2	130	0,2	122	0,2
Emploi et Solidarité sociale	5 991	10,7	5 884	10,2	5 585	10,0	5 310	9,7	5 093	9,5
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	-	-	-	1	0,0	9	0,0	11	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	21	0,0	24	0,0	21	0,0	19	0,0	21	0,0
Fonds nation. format. main-d'œuvre	45	0,1	36	0,1	35	0,1	30	0,1	18	0,0
Fonds québécois d'initiatives sociales	9	0,0	8	0,0	8	0,0	6	0,0	4	0,0
Régie des rentes du Québec	927	1,7	979	1,7	989	1,8	1 015	1,9	1 017	1,9
Famille, Aînés et Condition féminine	208	0,4	278	0,5	295	0,5	335	0,6	338	0,6
Conseil du statut de la femme	52	0,1	52	0,1	52	0,1	48	0,1	46	0,1
Curateur public	391	0,7	422	0,7	419	0,7	422	0,8	437	0,8
Finance	1 459	2,6	871	1,5	635	1,1	605	1,1	574	1,1
Bureau de décision et révision en val. mobil.	-	-	-	-	-	-	-	-	9	0,0
Fonds de financement	14	0,0	15	0,0	14	0,0	11	0,0	13	0,0
Institut de la statistique du Québec	181	0,3	183	0,3	184	0,3	180	0,3	185	0,3
Immigration et Communautés culturelles	874	1,6	899	1,6	860	1,5	803	1,5	788	1,5
Conseil des relations interculturelles	7	0,0	7	0,0	6	0,0	5	0,0	5	0,0
Justice	2 135	3,8	2 215	3,9	2 189	3,9	2 079	3,8	2 027	3,8
Conseil de la magistrature	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	178	0,3	186	0,3	182	0,3	180	0,3	179	0,3
Fonds aide victimes actes criminels	3	0,0	4	0,0	3	0,0	2	0,0	3	0,0
Fonds de l'état civil	126	0,2	127	0,2	126	0,2	118	0,2	116	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	107	0,2	117	0,2	117	0,2	125	0,2	121	0,2
Office protection du consommateur	101	0,2	105	0,2	100	0,2	96	0,2	91	0,2

Tableau I-2.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Office des professions du Québec	37	0,1	37	0,1	37	0,1	36	0,1	34	0,1
Tribunal administratif du Québec	241	0,4	241	0,4	234	0,4	225	0,4	231	0,4
Pers. désignées par l'Ass. nationale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Commissaire au lobbyisme du Québec	4	0,0	17	0,0	21	0,0	20	0,0	19	0,0
Directeur général des élections	174	0,3	175	0,3	174	0,3	178	0,3	181	0,3
Vérificateur général	187	0,3	208	0,4	207	0,4	203	0,4	208	0,4
Relations internationales	413	0,7	405	0,7	387	0,7	369	0,7	351	0,7
Ressources naturelles et Faune	1 949	3,5	1 931	3,4	1 861	3,3	1 813	3,3	1 768	3,3
Agence de l'efficacité énergétique	25	0,0	28	0,0	28	0,0	28	0,1	26	0,0
Fonds d'information foncière	437	0,8	447	0,8	424	0,8	397	0,7	362	0,7
Fonds d'information géographique	20	0,0	22	0,0	21	0,0	17	0,0	13	0,0
Fonds forestier	1 194	2,1	1 225	2,1	1 193	2,1	1 177	2,2	1 159	2,2
Revenu	4 688	8,4	4 892	8,5	4 846	8,6	4 829	8,9	4 804	9,0
Compte de gestion de la TPS	1 083	1,9	1 085	1,9	1 005	1,8	977	1,8	915	1,7
Fonds de perception	714	1,3	760	1,3	757	1,4	759	1,4	739	1,4
Fonds des pensions alimentaires	443	0,8	450	0,8	424	0,8	392	0,7	409	0,8
Registraire des entreprises	287	0,5	260	0,5	188	0,3	177	0,3	159	0,3
Santé et Services sociaux	689	1,2	739	1,3	723	1,3	685	1,3	636	1,2
Office personnes handicapées Qc	127	0,2	125	0,2	119	0,2	119	0,2	115	0,2
Organismes conseils	23	0,0	35	0,1	40	0,1	42	0,1	44	0,1
Régie assurance maladie du Québec	1 221	2,2	1 249	2,2	1 250	2,2	1 206	2,2	1 158	2,2
Sécurité publique	3 820	6,8	3 922	6,8	3 858	6,9	3 900	7,2	3 744	7,0
Comité de déontologie policière	18	0,0	17	0,0	18	0,0	17	0,0	16	0,0
Commissaire déontologie policière	33	0,1	33	0,1	31	0,1	32	0,1	32	0,1
Comm. québ. libérations conditionn.	27	0,0	29	0,1	29	0,1	26	0,0	26	0,0
Coroner	50	0,1	50	0,1	49	0,1	47	0,1	44	0,1
Fonds des services de police	780	1,4	875	1,5	866	1,5	857	1,6	846	1,6
Régie des alcools, courses et jeux	159	0,3	160	0,3	154	0,3	147	0,3	150	0,3
Sûreté du Québec	630	1,1	660	1,1	650	1,2	663	1,2	670	1,3
Services gouvernementaux	53	0,1	77	0,1	90	0,2	171	0,3	139	0,3
Centre de services partagés du Québec	1 000	1,8	1 043	1,8	961	1,7	910	1,7	998	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	165	0,3	166	0,3	161	0,3	156	0,3	159	0,3
Services Québec	183	0,3	180	0,3	179	0,3	200	0,4	268	0,5
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	177	0,3	188	0,3	196	0,3	259	0,5	262	0,5
Transports	2 683	4,8	2 733	4,8	2 599	4,6	2 438	4,5	2 285	4,3
Commission des transports du Québec	139	0,2	142	0,2	142	0,3	138	0,3	134	0,3
Fonds conservat. et amél. réseau rout.	1 873	3,3	1 888	3,3	1 844	3,3	1 817	3,3	1 836	3,4
Fonds gestion équipement roulant	244	0,4	244	0,4	238	0,4	222	0,4	216	0,4
Fonds ventes de biens et services	28	0,0	30	0,1	26	0,0	20	0,0	26	0,0
Société assurance automobile Québec	2 645	4,7	2 690	4,7	2 659	4,7	2 533	4,6	2 500	4,7
Travail	141	0,3	126	0,2	129	0,2	128	0,2	115	0,2
Commissaire industrie construction	10	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission santé et sécurité travail	3 266	5,8	3 431	6,0	3 413	6,1	3 321	6,1	3 304	6,2
Commission de l'équité salariale	46	0,1	54	0,1	53	0,1	51	0,1	50	0,1
Commission lésions professionnelles	416	0,7	421	0,7	417	0,7	401	0,7	403	0,8
Commission des normes du travail	443	0,8	473	0,8	491	0,9	494	0,9	491	0,9
Commission des relations du travail	36	0,1	107	0,2	108	0,2	105	0,2	106	0,2
Régie du bâtiment du Québec	376	0,7	376	0,7	368	0,7	347	0,6	340	0,6
Ensemble de l'Effectif régulier	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-2.3 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif occasionnel par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	53	0,4	57	0,5	52	0,4	55	0,5	69	0,5
Régie du logement	20	0,2	20	0,2	24	0,2	24	0,2	25	0,2
Société d'habitation du Québec	18	0,1	18	0,2	20	0,2	20	0,2	16	0,1
Agriculture, Pêcheries et Aliment.	223	1,8	280	2,3	239	2,0	245	2,0	284	2,2
Comm. protection territ. agric. Qc	11	0,1	8	0,1	5	0,0	3	0,0	6	0,0
La Financière agricole du Québec	181	1,5	173	1,4	195	1,7	188	1,6	184	1,4
Régie marchés agric. et aliment. Qc	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	--	0,0
Assemblée nationale	131	1,1	107	0,9	107	0,9	123	1,0	97	0,8
Conseil du trésor et Admin. gouvernementale	75	0,6	68	0,6	89	0,8	82	0,7	71	0,6
Comm. adm. régimes retraite et assur.	79	0,6	114	0,9	120	1,0	134	1,1	145	1,1
Commission de la fonction publique	1	0,0	--	0,0	--	0,0	1	0,0	3	0,0
Conseil exécutif	31	0,3	35	0,3	37	0,3	27	0,2	48	0,4
Commission d'accès à l'information	2	0,0	2	0,0	1	0,0	3	0,0	3	0,0
Culture et Communications	120	1,0	103	0,9	104	0,9	107	0,9	105	0,8
Commission biens culturels	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-	-	-
Conseil supérieur de la langue française	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-	--	0,0
Office québécois de la langue française	13	0,1	6	0,0	7	0,1	6	0,1	6	0,0
Régie du cinéma	8	0,1	7	0,1	5	0,0	5	0,0	9	0,1
Développement durable, Environnement et Parcs	221	1,8	249	2,1	213	1,8	227	1,9	236	1,9
Développement économique, Innovation et Export.	31	0,2	71	0,6	80	0,7	65	0,5	59	0,5
Conseil de la science et de la technologie	-	-	3	0,0	4	0,0	2	0,0	2	0,0
Éducation, Loisir et Sport	222	1,8	241	2,0	240	2,0	256	2,1	272	2,1
Comm. évaluation enseign. collég.	-	-	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-
Conseil supérieur de l'éducation	1	0,0	1	0,0	--	0,0	-	-	-	-
Institut tourisme et hôtellerie Qc	82	0,7	100	0,8	75	0,6	108	0,9	129	1,0
Emploi et Solidarité sociale	1 596	13,0	1 257	10,4	970	8,2	922	7,6	931	7,3
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	-	-	-	-	-	1	0,0	--	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	2	0,0	--	0,0	1	0,0	2	0,0	1	0,0
Fonds nation. format. main-d'œuvre	13	0,1	14	0,1	13	0,1	14	0,1	14	0,1
Fonds québécois d'initiatives sociales	1	0,0	--	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
Régie des rentes du Québec	102	0,8	110	0,9	127	1,1	112	0,9	95	0,7
Famille, Aînés et Condition féminine	34	0,3	43	0,4	47	0,4	49	0,4	52	0,4
Conseil du statut de la femme	4	0,0	3	0,0	2	0,0	2	0,0	4	0,0
Curateur public	78	0,6	115	1,0	124	1,1	133	1,1	141	1,1
Finance	128	1,0	47	0,4	34	0,3	57	0,5	70	0,5
Bureau de décision et révision en val. mobil.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,0
Fonds de financement	--	0,0	1	0,0	2	0,0	3	0,0	5	0,0
Institut de la statistique du Québec	95	0,8	90	0,7	90	0,8	96	0,8	107	0,8
Immigration et Communautés culturelles	271	2,2	262	2,2	210	1,8	230	1,9	254	2,0
Conseil des relations interculturelles	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	2	0,0
Justice	622	5,1	579	4,8	580	4,9	715	5,9	765	6,0
Conseil de la magistrature	-	-	-	-	-	-	1	0,0	1	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	28	0,2	27	0,2	29	0,2	40	0,3	45	0,4
Fonds aide victimes actes criminels	--	0,0	--	0,0	2	0,0	3	0,0	1	0,0
Fonds de l'état civil	115	0,9	130	1,1	147	1,2	152	1,2	148	1,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	25	0,2	25	0,2	32	0,3	19	0,2	15	0,1
Office protection du consommateur	10	0,1	8	0,1	8	0,1	9	0,1	7	0,1

Tableau I-2.3 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif occasionnel par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Office des professions du Québec	2	0,0	3	0,0	4	0,0	4	0,0	5	0,0
Tribunal administratif du Québec	11	0,1	13	0,1	20	0,2	16	0,1	15	0,1
Pers. désignées par l'Ass. nationale	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	--	0,0	-	-	--	0,0	2	0,0	3	0,0
Directeur général des élections	47	0,4	53	0,4	61	0,5	57	0,5	74	0,6
Vérificateur général	3	0,0	5	0,0	5	0,0	2	0,0	3	0,0
Relations internationales	19	0,2	12	0,1	11	0,1	16	0,1	24	0,2
Ressources naturelles et Faune	376	3,1	357	2,9	312	2,7	282	2,3	290	2,3
Agence de l'efficacité énergétique	7	0,1	5	0,0	4	0,0	8	0,1	12	0,1
Fonds d'information foncière	220	1,8	209	1,7	198	1,7	180	1,5	196	1,5
Fonds d'information géographique	9	0,1	8	0,1	11	0,1	16	0,1	16	0,1
Fonds forestier	625	5,1	651	5,4	642	5,5	698	5,7	734	5,8
Revenu	1 450	11,8	1 425	11,8	1 396	11,9	1 473	12,1	1 656	13,0
Compte de gestion de la TPS	116	0,9	129	1,1	148	1,3	195	1,6	170	1,3
Fonds de perception	276	2,2	333	2,7	331	2,8	317	2,6	348	2,7
Fonds des pensions alimentaires	187	1,5	180	1,5	147	1,2	155	1,3	138	1,1
Registraire des entreprises	25	0,2	27	0,2	24	0,2	23	0,2	31	0,2
Santé et Services sociaux	99	0,8	108	0,9	125	1,1	114	0,9	106	0,8
Office personnes handicapées Qc	11	0,1	14	0,1	9	0,1	16	0,1	18	0,1
Organismes conseils	2	0,0	2	0,0	2	0,0	1	0,0	2	0,0
Régie assurance maladie du Québec	239	2,0	320	2,6	322	2,7	347	2,9	366	2,9
Sécurité publique	281	2,3	209	1,7	211	1,8	211	1,7	254	2,0
Comité de déontologie policière	-	-	--	0,0	-	-	1	0,0	1	0,0
Commissaire déontologie policière	3	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0
Comm. québ. libérations conditionn.	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-	-	-
Coroner	8	0,1	7	0,1	6	0,1	6	0,1	8	0,1
Fonds des services de police	161	1,3	146	1,2	176	1,5	217	1,8	223	1,8
Régie des alcools, courses et jeux	59	0,5	59	0,5	59	0,5	59	0,5	56	0,4
Sûreté du Québec	185	1,5	171	1,4	150	1,3	142	1,2	157	1,2
Services gouvernementaux	43	0,4	27	0,2	3	0,0	9	0,1	9	0,1
Centre de services partagés du Québec	145	1,2	167	1,4	164	1,4	177	1,5	239	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	29	0,2	30	0,2	27	0,2	28	0,2	22	0,2
Services Québec	20	0,2	19	0,2	12	0,1	19	0,2	72	0,6
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	29	0,2	34	0,3	37	0,3	36	0,3	39	0,3
Transports	1 142	9,3	1 063	8,8	1 065	9,0	1 050	8,6	1 071	8,4
Commission des transports du Québec	14	0,1	17	0,1	16	0,1	11	0,1	9	0,1
Fonds conservat. et amél. réseau rout.	392	3,2	345	2,8	317	2,7	300	2,5	286	2,2
Fonds gestion équipement roulant	148	1,2	192	1,6	197	1,7	185	1,5	201	1,6
Fonds ventes de biens et services	10	0,1	10	0,1	12	0,1	13	0,1	12	0,1
Société assurance automobile Québec	486	4,0	594	4,9	648	5,5	644	5,3	667	5,2
Travail	12	0,1	8	0,1	8	0,1	8	0,1	11	0,1
Commissaire industrie construction	-	-	1	0,0	1	0,0	-	-	-	-
Commission santé et sécurité travail	553	4,5	640	5,3	690	5,9	696	5,7	591	4,6
Commission de l'équité salariale	5	0,0	5	0,0	8	0,1	8	0,1	8	0,1
Commission lésions professionnelles	15	0,1	17	0,1	18	0,2	20	0,2	15	0,1
Commission des normes du travail	62	0,5	49	0,4	58	0,5	51	0,4	49	0,4
Commission des relations du travail	2	0,0	9	0,1	11	0,1	16	0,1	13	0,1
Régie du bâtiment du Québec	74	0,6	74	0,6	68	0,6	76	0,6	76	0,6
Ensemble de l'Effectif occasionnel	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-2.4 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	19	1,6	18	1,8	13	1,5	17	1,9	16	1,7
Régie du logement	1	0,1	1	0,1	2	0,2	1	0,1	2	0,2
Société d'habitation du Québec	9	0,8	8	0,8	3	0,4	5	0,6	6	0,6
Agriculture, Pêcheries et Aliment.	52	4,5	42	4,1	24	2,7	25	3,0	23	2,3
Comm. protection territ. agric. Qc	4	0,3	4	0,3	4	0,4	5	0,6	7	0,7
La Financière agricole du Québec	9	0,8	8	0,8	8	0,9	9	1,1	8	0,9
Régie marchés agric. et aliment. Qc	-	-	-	-	-	-	--	0,0	-	-
Assemblée nationale	7	0,6	8	0,8	11	1,3	8	0,9	12	1,2
Conseil du trésor et Admin. gouvernementale	7	0,6	4	0,4	5	0,6	6	0,7	2	0,2
Comm. adm. régimes retraite et assur.	5	0,4	5	0,5	4	0,5	5	0,6	6	0,6
Commission de la fonction publique	1	0,1	1	0,1	--	0,0	1	0,1	1	0,1
Conseil exécutif	16	1,4	10	0,9	9	1,1	12	1,4	11	1,1
Commission d'accès à l'information	--	0,0	1	0,1	2	0,2	1	0,1	1	0,1
Culture et Communications	32	2,8	36	3,4	26	3,0	23	2,7	35	3,6
Office québécois de la langue française	4	0,3	2	0,2	1	0,2	2	0,2	1	0,1
Régie du cinéma	--	0,0	1	0,1	-	-	--	0,1	1	0,1
Secrétariat politique linguistique	-	-	-	-	-	-	--	0,0	-	-
Développement durable, Environnement et Parcs	60	5,3	52	5,0	39	4,4	38	4,4	38	3,8
Développement économique, Innovation et Export.	12	1,1	29	2,8	53	6,0	14	1,6	14	1,4
Conseil de la science et de la technologie	-	-	-	-	-	-	-	-	--	0,0
Éducation, Loisir et Sport	19	1,7	22	2,1	28	3,2	28	3,3	31	3,1
Comm. évaluation enseign. collég.	-	-	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-
Conseil supérieur de l'éducation	--	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Institut tourisme et hôtellerie Qc	1	0,0	1	0,1	--	0,0	1	0,1	1	0,1
Emploi et Solidarité sociale	65	5,7	50	4,8	33	3,7	60	7,0	57	5,7
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	-	-	-	-	--	0,0	-	-	-	-
Fonds nation. format. main-d'œuvre	-	-	-	-	-	-	--	0,0	-	-
Régie des rentes du Québec	21	1,8	23	2,2	20	2,3	16	1,9	12	1,2
Famille, Aînés et Condition féminine	1	0,1	4	0,3	4	0,5	3	0,4	3	0,3
Conseil du statut de la femme	1	0,1	1	0,1	2	0,2	1	0,1	2	0,2
Curateur public	5	0,4	7	0,6	6	0,6	6	0,7	6	0,6
Finance	91	8,0	65	6,3	6	0,7	8	0,9	8	0,8
Bureau de décision et révision en val. mobil.	-	-	-	-	-	-	-	-	--	0,0
Institut de la statistique du Québec	5	0,4	3	0,3	2	0,2	3	0,4	2	0,2
Immigration et Communautés culturelles	21	1,8	18	1,8	15	1,7	13	1,6	19	1,9
Conseil des relations interculturelles	-	-	-	-	-	-	--	0,0	-	-
Justice	42	3,6	39	3,8	28	3,1	30	3,5	42	4,2
Conseil de la magistrature	--	0,0	--	0,0	--	0,0	-	-	-	-
Directeur des poursuites criminelles et pénales	7	0,6	10	1,0	6	0,7	9	1,0	8	0,8
Fonds aide victimes actes criminels	--	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds de l'état civil	--	0,0	--	0,0	2	0,3	-	-	-	-
Fonds des registres du ministère de la Justice	--	0,0	-	-	-	-	--	0,0	-	-
Office protection du consommateur	2	0,2	3	0,3	1	0,1	2	0,2	3	0,3
Office des professions du Québec	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Tribunal administratif du Québec	3	0,3	3	0,3	3	0,4	4	0,4	4	0,4
Pers. désignées par l'Ass. nationale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Commissaire au lobbyisme du Québec	-	-	-	-	--	0,0	1	0,1	--	0,0
Directeur général des élections	3	0,3	4	0,4	4	0,5	4	0,4	3	0,3
Vérificateur général	1	0,1	5	0,5	5	0,6	7	0,8	6	0,6
Relations internationales	5	0,5	5	0,5	5	0,6	7	0,8	7	0,7

Tableau I-2.4 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par ministère ou organisme de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Ministère ou organisme	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Ressources naturelles et Faune	90	7,9	78	7,5	55	6,1	19	2,2	51	5,2
Agence de l'efficacité énergétique	3	0,3	2	0,1	1	0,1	1	0,1	--	0,0
Fonds d'information foncière	15	1,3	12	1,1	10	1,1	23	2,7	13	1,3
Fonds d'information géographique	1	0,0	--	0,0	1	0,1	1	0,1	-	-
Fonds forestier	26	2,2	25	2,4	18	2,0	25	3,0	24	2,4
Revenu	27	2,4	32	3,1	18	2,0	19	2,2	29	2,9
Compte de gestion de la TPS	1	0,1	1	0,1	2	0,2	3	0,4	3	0,3
Fonds de perception	12	1,1	11	1,1	8	0,9	6	0,7	10	1,0
Fonds des pensions alimentaires	6	0,5	8	0,8	-	-	8	0,9	16	1,6
Registraire des entreprises	3	0,3	2	0,2	1	0,1	2	0,3	3	0,3
Santé et Services sociaux	12	1,1	15	1,5	16	1,9	13	1,5	19	1,9
Office personnes handicapées Qc	2	0,1	2	0,2	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Organismes conseils	--	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Régie assurance maladie du Québec	25	2,2	17	1,6	33	3,7	42	4,9	36	3,7
Sécurité publique	24	2,1	22	2,1	16	1,8	12	1,4	18	1,8
Comité de déontologie policière	--	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Commissaire déontologie policière	1	0,0	--	0,0	--	0,1	1	0,1	1	0,1
Comm. québ. libérations conditionn.	2	0,1	--	0,0	-	-	-	-	--	0,0
Coroner	1	0,1	--	0,0	--	0,0	--	0,1	-	-
Fonds des services de police	11	0,9	9	0,9	5	0,5	5	0,6	6	0,6
Régie des alcools, courses et jeux	5	0,4	4	0,4	3	0,3	2	0,2	4	0,4
Sûreté du Québec	3	0,2	1	0,1	9	1,0	6	0,7	7	0,7
Services gouvernementaux	2	0,1	1	0,1	2	0,2	2	0,2	4	0,4
Centre de services partagés du Québec	11	1,0	11	1,1	10	1,2	15	1,8	19	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	1	0,1	1	0,1	1	0,1	2	0,2	6	0,6
Services Québec	--	0,0	1	0,1	--	0,0	1	0,1	4	0,4
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	40	3,5	36	3,5	37	4,2	40	4,7	32	3,2
Transports	82	7,2	63	6,1	73	8,3	60	7,1	70	7,1
Commission des transports du Québec	2	0,2	2	0,2	2	0,3	1	0,2	1	0,1
Fonds conservat. et amél. réseau rout.	89	7,8	69	6,6	63	7,1	55	6,4	67	6,8
Fonds gestion équipement roulant	9	0,8	7	0,6	5	0,6	4	0,4	4	0,4
Fonds ventes de biens et services	2	0,1	1	0,1	1	0,1	--	0,0	1	0,1
Société assurance automobile Québec	27	2,4	36	3,4	41	4,7	53	6,2	63	6,4
Travail	2	0,1	2	0,2	2	0,2	2	0,3	2	0,2
Commission santé et sécurité travail	52	4,5	54	5,1	53	5,9	39	4,5	47	4,8
Commission de l'équité salariale	--	0,0	--	0,0	1	0,1	--	0,0	--	0,0
Commission lésions professionnelles	7	0,6	4	0,4	4	0,4	4	0,5	5	0,5
Commission des normes du travail	7	0,6	8	0,8	9	1,0	8	0,9	13	1,3
Commission des relations du travail	--	0,0	1	0,1	1	0,2	1	0,1	1	0,1
Régie du bâtiment du Québec	7	0,6	7	0,7	6	0,7	5	0,6	6	0,6
Ensemble des étudiants et stagiaires	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Section I-3 : Effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe

Tableau I-3.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois et par statut d'emploi de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Statut d'emploi	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Régulier	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Régulier	3 552	99,9	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	99,8	3 663	99,8
	Occasionnel	3	0,1	-	-	-	-	8	0,2	7	0,2
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Régulier	18 120	93,1	19 078	93,5	18 841	93,1	18 576	92,5	18 346	91,8
	Occasionnel	1 338	6,9	1 317	6,5	1 398	6,9	1 497	7,5	1 629	8,2
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Régulier	378	59,7	373	55,3	360	61,4	346	56,2	330	52,9
	Occasionnel	256	40,3	301	44,7	226	38,6	270	43,8	295	47,1
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Régulier	16 378	78,2	16 775	78,5	16 243	78,6	15 796	78,1	15 618	77,6
	Occasionnel	4 567	21,8	4 586	21,5	4 431	21,4	4 424	21,9	4 517	22,4
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Régulier	12 833	75,4	12 684	75,3	12 176	75,3	11 446	73,2	10 872	71,0
	Occasionnel	4 192	24,6	4 165	24,7	3 984	24,7	4 181	26,8	4 443	29,0
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Régulier	2 690	93,9	2 680	96,5	2 679	96,2	2 746	95,9	2 724	95,7
	Occasionnel	175	6,1	96	3,5	106	3,8	116	4,1	122	4,3
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Régulier	1 508	46,6	1 480	47,1	1 385	45,9	1 282	43,7	1 220	41,6
	Occasionnel	1 730	53,4	1 662	52,9	1 633	54,1	1 654	56,3	1 712	58,4
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Étudiants et stagiaires	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Régulier	56 114	80,7	57 514	81,4	56 055	81,6	54 529	80,7	53 421	79,6
	Occasionnel	12 260	17,6	12 128	17,2	11 778	17,1	12 150	18,0	12 725	19,0
	Étudiants et stagiaires	1 142	1,6	1 043	1,5	887	1,3	856	1,3	991	1,5
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-3.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	413	63,1	415	62,9	405	62,5	401	62,2	398	61,4
	Femmes	242	36,9	244	37,1	243	37,5	243	37,8	250	38,6
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Hommes	2 597	73,0	2 703	71,4	2 619	70,3	2 536	68,5	2 427	66,1
	Femmes	958	27,0	1 082	28,6	1 106	29,7	1 164	31,5	1 243	33,9
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Hommes	11 303	58,1	11 617	57,0	11 387	56,3	11 113	55,4	10 855	54,3
	Femmes	8 154	41,9	8 778	43,0	8 852	43,7	8 960	44,6	9 120	45,7
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Hommes	320	50,4	344	51,0	302	51,6	313	50,8	314	50,2
	Femmes	314	49,6	331	49,0	283	48,4	303	49,2	311	49,8
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Hommes	9 421	45,0	9 501	44,5	9 026	43,7	8 682	42,9	8 521	42,3
	Femmes	11 524	55,0	11 861	55,5	11 649	56,3	11 538	57,1	11 614	57,7
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Hommes	2 511	14,8	2 509	14,9	2 382	14,7	2 278	14,6	2 212	14,4
	Femmes	14 514	85,2	14 340	85,1	13 778	85,3	13 349	85,4	13 102	85,6
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Hommes	2 131	74,4	2 045	73,7	2 045	73,4	2 070	72,3	2 046	71,9
	Femmes	733	25,6	731	26,3	739	26,6	793	27,7	801	28,1
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Hommes	2 966	91,6	2 884	91,8	2 768	91,7	2 664	90,7	2 643	90,1
	Femmes	272	8,4	257	8,2	250	8,3	273	9,3	289	9,9
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Hommes	504	44,1	448	42,9	372	42,0	362	42,3	414	41,8
	Femmes	639	55,9	595	57,1	514	58,0	494	57,7	577	58,2
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Hommes	32 166	46,3	32 466	45,9	31 306	45,6	30 420	45,0	29 830	44,4
	Femmes	37 350	53,7	38 219	54,1	37 414	54,4	37 115	55,0	37 308	55,6
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-3.3 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	413	63,1	415	62,9	405	62,5	401	62,2	398	61,4
	Femmes	242	36,9	244	37,1	243	37,5	243	37,8	250	38,6
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Hommes	2 595	73,1	2 703	71,4	2 619	70,3	2 532	68,6	2 422	66,1
	Femmes	957	26,9	1 082	28,6	1 106	29,7	1 160	31,4	1 240	33,9
	Total	3 552	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	100,0	3 663	100,0
Professionnels											
	Hommes	10 747	59,3	11 032	57,8	10 758	57,1	10 472	56,4	10 177	55,5
	Femmes	7 373	40,7	8 046	42,2	8 083	42,9	8 105	43,6	8 169	44,5
	Total	18 120	100,0	19 078	100,0	18 841	100,0	18 576	100,0	18 346	100,0
Enseignants											
	Hommes	211	55,7	207	55,4	200	55,5	193	55,7	186	56,2
	Femmes	167	44,3	167	44,6	160	44,5	153	44,3	145	43,8
	Total	378	100,0	373	100,0	360	100,0	346	100,0	330	100,0
Techniciens											
	Hommes	7 558	46,1	7 620	45,4	7 212	44,4	6 855	43,4	6 664	42,7
	Femmes	8 820	53,9	9 155	54,6	9 031	55,6	8 940	56,6	8 954	57,3
	Total	16 378	100,0	16 775	100,0	16 243	100,0	15 796	100,0	15 618	100,0
Personnel de bureau											
	Hommes	1 847	14,4	1 800	14,2	1 719	14,1	1 596	13,9	1 500	13,8
	Femmes	10 986	85,6	10 884	85,8	10 457	85,9	9 849	86,1	9 372	86,2
	Total	12 833	100,0	12 684	100,0	12 176	100,0	11 446	100,0	10 872	100,0
Agents de la paix											
	Hommes	1 988	73,9	1 958	73,1	1 948	72,7	1 963	71,5	1 936	71,1
	Femmes	702	26,1	722	26,9	731	27,3	784	28,5	788	28,9
	Total	2 690	100,0	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0
Ouvriers											
	Hommes	1 460	96,8	1 431	96,7	1 337	96,5	1 232	96,0	1 168	95,8
	Femmes	48	3,2	48	3,3	48	3,5	51	4,0	52	4,2
	Total	1 508	100,0	1 480	100,0	1 385	100,0	1 282	100,0	1 220	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Hommes	26 820	47,8	27 166	47,2	26 196	46,7	25 244	46,3	24 451	45,8
	Femmes	29 294	52,2	30 348	52,8	29 859	53,3	29 285	53,7	28 970	54,2
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-3.4 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois et selon le sexe 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Hommes	1	51,6	-	-	-	-	4	53,4	5	69,0
	Femmes	1	48,4	-	-	-	-	4	46,6	2	31,0
	Total	3	100,0	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0
Professionnels											
	Hommes	556	41,6	585	44,4	629	45,0	641	42,9	678	41,6
	Femmes	781	58,4	732	55,6	769	55,0	855	57,1	952	58,4
	Total	1 338	100,0	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0
Enseignants											
	Hommes	109	42,6	137	45,5	102	45,4	120	44,6	128	43,6
	Femmes	147	57,4	164	54,5	123	54,6	149	55,4	166	56,4
	Total	256	100,0	301	100,0	226	100,0	270	100,0	295	100,0
Techniciens											
	Hommes	1 863	40,8	1 881	41,0	1 814	40,9	1 827	41,3	1 856	41,1
	Femmes	2 704	59,2	2 705	59,0	2 617	59,1	2 597	58,7	2 661	58,9
	Total	4 567	100,0	4 586	100,0	4 431	100,0	4 424	100,0	4 517	100,0
Personnel de bureau											
	Hommes	664	15,8	708	17,0	663	16,6	682	16,3	713	16,0
	Femmes	3 528	84,2	3 457	83,0	3 321	83,4	3 499	83,7	3 730	84,0
	Total	4 192	100,0	4 165	100,0	3 984	100,0	4 181	100,0	4 443	100,0
Agents de la paix											
	Hommes	143	82,0	87	91,0	98	92,2	107	92,3	110	89,9
	Femmes	32	18,0	9	9,0	8	7,8	9	7,7	12	10,1
	Total	175	100,0	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0
Ouvriers											
	Hommes	1 506	87,1	1 453	87,4	1 431	87,6	1 432	86,6	1 475	86,1
	Femmes	224	12,9	209	12,6	202	12,4	222	13,4	238	13,9
	Total	1 730	100,0	1 662	100,0	1 633	100,0	1 654	100,0	1 712	100,0
Ensemble de l'Effectif occasionnel											
	Hommes	4 842	39,5	4 852	40,0	4 737	40,2	4 814	39,6	4 964	39,0
	Femmes	7 417	60,5	7 276	60,0	7 041	59,8	7 336	60,4	7 761	61,0
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-3.5 Nombre d'ETC utilisés dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois et selon le sexe 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Hommes	309	38,2	266	36,9	229	35,8	226	37,6	252	37,2
	Femmes	499	61,8	456	63,1	409	64,2	376	62,4	425	62,8
	Total	808	100,0	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0
Étudiants stagiaires	Hommes	193	58,6	177	56,2	141	57,3	135	53,4	161	51,7
	Femmes	136	41,4	138	43,8	105	42,7	117	46,6	151	48,3
	Total	329	100,0	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0
Diplômés stagiaires	Hommes	2	38,9	5	85,0	3	94,9	1	44,5	1	39,2
	Femmes	3	61,1	1	15,0	–	5,1	1	55,5	1	60,8
	Total	5	100,0	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0
Ensemble des étudiants et stagiaires	Hommes	504	44,1	448	42,9	372	42,0	362	42,3	414	41,8
	Femmes	639	55,9	595	57,1	514	58,0	494	57,7	577	58,2
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Section I-4 : Effectif par région administrative

Tableau I-4.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi pour les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que pour l'ensemble des autres régions de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Région administrative	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Capitale-Nationale	26 897	47,9	27 659	48,1	26 963	48,1	26 114	47,9	25 564	47,9
	Montréal	11 454	20,4	11 827	20,6	11 596	20,7	11 385	20,9	11 132	20,8
	Autres régions	17 433	31,1	17 658	30,7	17 161	30,6	16 742	30,7	16 472	30,8
	Indéterminée	331	0,6	370	0,6	336	0,6	288	0,5	254	0,5
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0
Occasionnel											
	Capitale-Nationale	4 141	33,8	4 304	35,5	4 337	36,8	4 475	36,8	4 778	37,5
	Montréal	2 892	23,6	2 819	23,2	2 711	23,0	2 824	23,2	2 993	23,5
	Autres régions	4 988	40,7	4 808	39,6	4 595	39,0	4 772	39,3	4 885	38,4
	Indéterminée	240	2,0	197	1,6	135	1,1	80	0,7	70	0,6
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Capitale-Nationale	567	49,7	497	47,6	438	49,4	446	52,1	509	51,3
	Montréal	217	19,0	198	19,0	180	20,3	167	19,5	199	20,1
	Autres régions	336	29,4	305	29,3	238	26,9	218	25,4	271	27,3
	Indéterminée	23	2,0	43	4,1	30	3,4	25	3,0	13	1,3
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Capitale-Nationale	31 605	45,5	32 460	45,9	31 738	46,2	31 035	46,0	30 850	46,0
	Montréal	14 562	20,9	14 844	21,0	14 487	21,1	14 376	21,3	14 324	21,3
	Autres régions	22 756	32,7	22 771	32,2	21 994	32,0	21 731	32,2	21 627	32,2
	Indéterminée	593	0,9	610	0,9	501	0,7	393	0,6	337	0,5
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-4.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble par statut d'emploi et par région administrative de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif régulier

Région administrative	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 308	2,3	1 300	2,3	1 250	2,2	1 231	2,3	1 207	2,3
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 236	2,2	1 265	2,2	1 240	2,2	1 192	2,2	1 172	2,2
Capitale-Nationale	26 897	47,9	27 659	48,1	26 963	48,1	26 114	47,9	25 564	47,9
Mauricie	1 279	2,3	1 343	2,3	1 331	2,4	1 293	2,4	1 259	2,4
Estrie	1 165	2,1	1 169	2,0	1 130	2,0	1 098	2,0	1 061	2,0
Montréal	11 454	20,4	11 827	20,6	11 596	20,7	11 385	20,9	11 132	20,8
Outaouais	1 225	2,2	1 222	2,1	1 188	2,1	1 147	2,1	1 101	2,1
Abitibi-Témiscamingue	1 049	1,9	1 075	1,9	1 051	1,9	1 042	1,9	1 055	2,0
Côte-Nord	747	1,3	754	1,3	737	1,3	724	1,3	708	1,3
Nord-du-Québec	123	0,2	134	0,2	126	0,2	123	0,2	125	0,2
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	724	1,3	743	1,3	750	1,3	735	1,3	707	1,3
Chaudière-Appalaches	1 208	2,2	1 215	2,1	1 167	2,1	1 190	2,2	1 226	2,3
Laval	1 334	2,4	1 254	2,2	1 220	2,2	1 212	2,2	1 201	2,2
Lanaudière	753	1,3	796	1,4	767	1,4	720	1,3	707	1,3
Laurentides	1 235	2,2	1 270	2,2	1 239	2,2	1 214	2,2	1 201	2,2
Montérégie	3 381	6,0	3 431	6,0	3 309	5,9	3 197	5,9	3 135	5,9
Centre-du-Québec	594	1,1	604	1,1	573	1,0	546	1,0	528	1,0
Hors-Québec	71	0,1	83	0,1	83	0,1	77	0,1	79	0,1
Indéterminée	331	0,6	370	0,6	336	0,6	288	0,5	254	0,5
Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Effectif occasionnel

Région administrative	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	477	3,9	475	3,9	460	3,9	503	4,1	507	4,0
Saguenay-Lac-Saint-Jean	374	3,0	342	2,8	316	2,7	328	2,7	334	2,6
Capitale-Nationale	4 141	33,8	4 304	35,5	4 337	36,8	4 475	36,8	4 778	37,5
Mauricie	417	3,4	397	3,3	379	3,2	407	3,4	443	3,5
Estrie	308	2,5	291	2,4	292	2,5	292	2,4	298	2,3
Montréal	2 892	23,6	2 819	23,2	2 711	23,0	2 824	23,2	2 993	23,5
Outaouais	296	2,4	292	2,4	269	2,3	266	2,2	275	2,2
Abitibi-Témiscamingue	346	2,8	353	2,9	332	2,8	347	2,9	413	3,2
Côte-Nord	243	2,0	230	1,9	212	1,8	204	1,7	198	1,6
Nord-du-Québec	72	0,6	78	0,6	88	0,7	88	0,7	85	0,7
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	266	2,2	302	2,5	281	2,4	283	2,3	275	2,2
Chaudière-Appalaches	289	2,4	254	2,1	251	2,1	265	2,2	276	2,2
Laval	328	2,7	300	2,5	322	2,7	344	2,8	355	2,8
Lanaudière	236	1,9	225	1,9	225	1,9	248	2,0	235	1,8
Laurentides	282	2,3	276	2,3	241	2,0	235	1,9	239	1,9
Montérégie	876	7,1	830	6,8	772	6,6	794	6,5	785	6,2
Centre-du-Québec	176	1,4	163	1,3	155	1,3	167	1,4	167	1,3
Hors-Québec	1	0,0	1	0,0	–	0,0	1	0,0	1	0,0
Indéterminée	240	2,0	197	1,6	135	1,1	80	0,7	70	0,6
Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-4.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble par statut d'emploi et par région administrative de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Étudiants et stagiaires

Région administrative	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	25	2,2	19	1,8	16	1,8	15	1,7	20	2,0
Saguenay-Lac-Saint-Jean	24	2,1	22	2,1	17	1,9	17	2,0	21	2,2
Capitale-Nationale	567	49,7	497	47,6	438	49,4	446	52,1	509	51,3
Mauricie	21	1,8	18	1,7	15	1,6	17	2,0	18	1,8
Estrie	21	1,9	24	2,3	18	2,0	13	1,6	14	1,4
Montréal	217	19,0	198	19,0	180	20,3	167	19,5	199	20,1
Outaouais	27	2,4	22	2,1	15	1,7	15	1,8	16	1,6
Abitibi-Témiscamingue	23	2,0	21	2,0	18	2,1	14	1,7	26	2,6
Côte-Nord	18	1,5	18	1,7	14	1,6	12	1,4	15	1,5
Nord-du-Québec	4	0,3	6	0,6	6	0,6	5	0,5	6	0,6
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	13	1,1	12	1,2	9	1,1	8	0,9	13	1,3
Chaudière-Appalaches	24	2,1	21	2,0	15	1,6	15	1,7	19	1,9
Laval	15	1,3	13	1,2	13	1,5	11	1,3	17	1,7
Lanaudière	12	1,1	13	1,3	9	1,0	9	1,0	10	1,0
Laurentides	18	1,5	15	1,5	13	1,5	11	1,3	15	1,6
Montérégie	74	6,5	68	6,5	54	6,1	49	5,7	53	5,4
Centre-du-Québec	16	1,4	12	1,2	6	0,7	6	0,7	8	0,8
Hors-Québec	-	-	-	-	--	0,0	1	0,1	-	-
Indéterminée	23	2,0	43	4,1	30	3,4	25	3,0	13	1,3
Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Ensemble de l'effectif

Région administrative	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 810	2,6	1 795	2,5	1 726	2,5	1 749	2,6	1 733	2,6
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 634	2,4	1 629	2,3	1 573	2,3	1 537	2,3	1 528	2,3
Capitale-Nationale	31 605	45,5	32 460	45,9	31 738	46,2	31 035	46,0	30 850	46,0
Mauricie	1 717	2,5	1 758	2,5	1 724	2,5	1 717	2,5	1 720	2,6
Estrie	1 495	2,2	1 484	2,1	1 440	2,1	1 403	2,1	1 374	2,0
Montréal	14 562	20,9	14 844	21,0	14 487	21,1	14 376	21,3	14 324	21,3
Outaouais	1 549	2,2	1 535	2,2	1 472	2,1	1 428	2,1	1 391	2,1
Abitibi-Témiscamingue	1 418	2,0	1 449	2,1	1 401	2,0	1 404	2,1	1 494	2,2
Côte-Nord	1 008	1,4	1 001	1,4	963	1,4	940	1,4	921	1,4
Nord-du-Québec	198	0,3	218	0,3	219	0,3	216	0,3	216	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1 003	1,4	1 057	1,5	1 040	1,5	1 026	1,5	995	1,5
Chaudière-Appalaches	1 521	2,2	1 491	2,1	1 433	2,1	1 469	2,2	1 520	2,3
Laval	1 678	2,4	1 567	2,2	1 555	2,3	1 568	2,3	1 573	2,3
Lanaudière	1 002	1,4	1 034	1,5	1 001	1,5	976	1,4	951	1,4
Laurentides	1 534	2,2	1 562	2,2	1 492	2,2	1 460	2,2	1 456	2,2
Montérégie	4 331	6,2	4 329	6,1	4 136	6,0	4 040	6,0	3 973	5,9
Centre-du-Québec	786	1,1	779	1,1	734	1,1	719	1,1	702	1,0
Hors-Québec	72	0,1	83	0,1	83	0,1	79	0,1	80	0,1
Indéterminée	593	0,9	610	0,9	501	0,7	393	0,6	337	0,5
Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Section I-5 : Présence des groupes cibles

Tableau I-5.1 Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Communautés culturelles	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	14	2,2	15	2,3	15	2,3	16	2,5	20	3,1
	Non-membres	549	83,8	551	83,5	533	82,3	525	81,5	517	79,8
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Membres	69	1,9	76	2,0	76	2,0	78	2,1	81	2,2
	Non-membres	3 283	92,3	3 464	91,5	3 391	91,1	3 354	90,6	3 355	91,4
	Indéterminé	204	5,7	244	6,5	257	6,9	269	7,3	234	6,4
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Membres	658	3,4	714	3,5	728	3,6	781	3,9	860	4,3
	Non-membres	16 800	86,3	17 489	85,8	17 323	85,6	17 035	84,9	17 160	85,9
	Indéterminé	1 999	10,3	2 192	10,7	2 187	10,8	2 257	11,2	1 955	9,8
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Membres	61	9,5	62	9,2	50	8,5	54	8,8	60	9,5
	Non-membres	452	71,3	472	70,0	417	71,3	427	69,3	450	72,1
	Indéterminé	122	19,2	140	20,8	118	20,2	134	21,8	115	18,4
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Membres	597	2,8	613	2,9	622	3,0	647	3,2	798	4,0
	Non-membres	16 059	76,7	16 195	75,8	15 641	75,7	15 251	75,4	15 786	78,4
	Indéterminé	4 289	20,5	4 554	21,3	4 411	21,3	4 322	21,4	3 550	17,6
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Membres	508	3,0	545	3,2	540	3,3	570	3,7	668	4,4
	Non-membres	13 257	77,9	12 963	76,9	12 414	76,8	11 995	76,8	12 080	78,9
	Indéterminé	3 260	19,1	3 341	19,8	3 206	19,8	3 061	19,6	2 566	16,8
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Membres	66	2,3	54	1,9	53	1,9	88	3,1	98	3,5
	Non-membres	1 941	67,7	1 791	64,5	1 745	62,7	1 807	63,1	1 934	67,9
	Indéterminé	858	29,9	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Membres	31	0,9	27	0,9	25	0,8	27	0,9	30	1,0
	Non-membres	2 464	76,1	2 355	75,0	2 228	73,8	2 123	72,3	2 162	73,7
	Indéterminé	743	22,9	759	24,2	765	25,3	786	26,8	741	25,3
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Membres	137	12,0	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2
	Non-membres	697	61,0	630	60,4	568	64,1	547	63,9	642	64,8
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Membres	2 141	3,1	2 239	3,2	2 215	3,2	2 360	3,5	2 736	4,1
	Non-membres	55 502	79,8	55 912	79,1	54 261	79,0	53 064	78,6	54 087	80,6
	Indéterminé	11 872	17,1	12 534	17,7	12 243	17,8	12 111	17,9	10 314	15,4
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-5.2 Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Comm. culturelles	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	14	2,2	15	2,3	15	2,3	16	2,5	20	3,1
	Non-membres	549	83,8	551	83,5	533	82,3	525	81,5	517	79,8
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Membres	69	1,9	76	2,0	76	2,0	77	2,1	80	2,2
	Non-membres	3 282	92,4	3 464	91,5	3 391	91,1	3 351	90,8	3 353	91,5
	Indéterminé	202	5,7	244	6,5	257	6,9	264	7,1	230	6,3
	Total	3 552	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	100,0	3 663	100,0
Professionnels											
	Membres	587	3,2	624	3,3	618	3,3	652	3,5	708	3,9
	Non-membres	15 826	87,3	16 485	86,4	16 258	86,3	15 887	85,5	15 905	86,7
	Indéterminé	1 706	9,4	1 969	10,3	1 965	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4
	Total	18 120	100,0	19 078	100,0	18 841	100,0	18 576	100,0	18 346	100,0
Enseignants											
	Membres	27	7,1	27	7,2	25	6,9	22	6,2	21	6,4
	Non-membres	292	77,1	281	75,1	271	75,3	258	74,6	262	79,4
	Indéterminé	60	15,8	66	17,7	64	17,8	66	19,2	47	14,2
	Total	378	100,0	373	100,0	360	100,0	346	100,0	330	100,0
Techniciens											
	Membres	351	2,1	364	2,2	368	2,3	372	2,4	471	3,0
	Non-membres	13 194	80,6	13 231	78,9	12 764	78,6	12 257	77,6	12 542	80,3
	Indéterminé	2 832	17,3	3 181	19,0	3 111	19,2	3 167	20,0	2 605	16,7
	Total	16 378	100,0	16 775	100,0	16 243	100,0	15 796	100,0	15 618	100,0
Personnel de bureau											
	Membres	246	1,9	265	2,1	257	2,1	266	2,3	311	2,9
	Non-membres	10 723	83,6	10 398	82,0	9 946	81,7	9 258	80,9	8 977	82,6
	Indéterminé	1 863	14,5	2 021	15,9	1 973	16,2	1 921	16,8	1 584	14,6
	Total	12 833	100,0	12 684	100,0	12 176	100,0	11 446	100,0	10 872	100,0
Agents de la paix											
	Membres	55	2,1	53	2,0	53	2,0	85	3,1	96	3,5
	Non-membres	1 822	67,7	1 715	64,0	1 661	62,0	1 718	62,6	1 851	68,0
	Indéterminé	813	30,2	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5
	Total	2 690	100,0	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0
Ouvriers											
	Membres	12	0,8	11	0,8	9	0,6	8	0,6	9	0,8
	Non-membres	1 364	90,4	1 316	89,0	1 223	88,4	1 125	87,7	1 082	88,7
	Indéterminé	132	8,8	152	10,3	153	11,0	150	11,7	129	10,6
	Total	1 508	100,0	1 480	100,0	1 385	100,0	1 282	100,0	1 220	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Membres	1 362	2,4	1 434	2,5	1 421	2,5	1 498	2,7	1 717	3,2
	Non-membres	47 052	83,9	47 441	82,5	46 047	82,1	44 381	81,4	44 489	83,3
	Indéterminé	7 700	13,7	8 638	15,0	8 587	15,3	8 650	15,9	7 215	13,5
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-5.3 Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Comm. culturelles	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Membres	0	9,3	-	-	-	-	1	8,1	1	8,7
	Non-membres	1	25,3	-	-	-	-	2	28,1	2	30,1
	Indéterminé	2	65,4	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2
	Total	3	100,0	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0
Professionnels	Membres	71	5,3	90	6,8	110	7,9	129	8,6	152	9,3
	Non-membres	974	72,8	1 004	76,2	1 065	76,2	1 147	76,7	1 255	77,0
	Indéterminé	292	21,9	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6
	Total	1 338	100,0	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0
Enseignants	Membres	34	13,1	35	11,8	25	11,1	33	12,1	39	13,1
	Non-membres	161	62,7	192	63,6	146	64,9	169	62,6	188	63,8
	Indéterminé	62	24,1	74	24,6	54	24,0	68	25,3	68	23,1
	Total	256	100,0	301	100,0	226	100,0	270	100,0	295	100,0
Techniciens	Membres	245	5,4	249	5,4	254	5,7	276	6,2	327	7,2
	Non-membres	2 865	62,7	2 965	64,6	2 877	64,9	2 993	67,7	3 245	71,8
	Indéterminé	1 456	31,9	1 373	29,9	1 300	29,3	1 155	26,1	945	20,9
	Total	4 567	100,0	4 586	100,0	4 431	100,0	4 424	100,0	4 517	100,0
Personnel de bureau	Membres	261	6,2	280	6,7	282	7,1	304	7,3	357	8,0
	Non-membres	2 534	60,4	2 565	61,6	2 468	62,0	2 737	65,5	3 104	69,9
	Indéterminé	1 397	33,3	1 320	31,7	1 234	31,0	1 140	27,3	982	22,1
	Total	4 192	100,0	4 165	100,0	3 984	100,0	4 181	100,0	4 443	100,0
Agents de la paix	Membres	11	6,4	1	0,8	1	0,7	2	2,1	2	1,6
	Non-membres	119	68,1	76	79,0	84	79,1	89	76,5	83	67,8
	Indéterminé	44	25,5	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6
	Total	175	100,0	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0
Ouvriers	Membres	19	1,1	16	1,0	16	1,0	20	1,2	20	1,2
	Non-membres	1 100	63,6	1 039	62,5	1 005	61,5	998	60,3	1 080	63,1
	Indéterminé	610	35,3	607	36,5	612	37,5	636	38,4	612	35,7
	Total	1 730	100,0	1 662	100,0	1 633	100,0	1 654	100,0	1 712	100,0
Ensemble de l'Effectif occasionnel	Membres	642	5,2	671	5,5	689	5,8	765	6,3	898	7,1
	Non-membres	7 753	63,2	7 840	64,6	7 646	64,9	8 136	67,0	8 956	70,4
	Indéterminé	3 864	31,5	3 616	29,8	3 444	29,2	3 250	26,7	2 871	22,6
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-5.4 Nombre d'ETC utilisés par des membres de communautés culturelles dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Comm. culturelles	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Membres	112	13,9	112	15,5	93	14,6	80	13,2	87	12,9
	Non-membres	466	57,7	415	57,4	386	60,6	353	58,7	419	61,9
	Indéterminé	230	28,4	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2
	Total	808	100,0	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0
Étudiants stagiaires											
	Membres	24	7,2	22	6,9	13	5,2	18	7,0	33	10,6
	Non-membres	227	69,1	211	66,9	179	72,7	192	76,2	221	70,8
	Indéterminé	78	23,7	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6
	Total	329	100,0	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0
Diplômés stagiaires											
	Membres	1	21,7	-	-	-	-	-	-	0	9,8
	Non-membres	4	74,6	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	90,0
	Indéterminé	0	3,7	1	16,8	-	-	0	5,5	0	0,2
	Total	5	100,0	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0
Ensemble des étudiants et stagiaires	Membres	137	12,0	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2
	Non-membres	697	61,0	630	60,4	568	64,1	547	63,9	642	64,8
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Tableau I-5.5 Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Anglophones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	16	2,4	14	2,1	15	2,3	14	2,1	11	1,7
	Non-anglophones	547	83,6	552	83,6	534	82,3	528	82,0	526	81,2
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Anglophones	12	0,3	18	0,5	20	0,5	19	0,5	21	0,6
	Non-anglophones	3 340	93,9	3 522	93,1	3 447	92,6	3 413	92,2	3 415	93,0
	Indéterminé	204	5,7	244	6,5	257	6,9	269	7,3	234	6,4
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Anglophones	179	0,9	176	0,9	168	0,8	168	0,8	169	0,8
	Non-anglophones	17 279	88,8	18 028	88,4	17 884	88,4	17 648	87,9	17 851	89,4
	Indéterminé	1 999	10,3	2 192	10,7	2 187	10,8	2 257	11,2	1 955	9,8
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Anglophones	11	1,7	14	2,1	11	1,8	11	1,8	12	1,9
	Non-anglophones	502	79,2	520	77,1	456	78,0	470	76,3	498	79,7
	Indéterminé	122	19,2	140	20,8	118	20,2	134	21,8	115	18,4
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Anglophones	88	0,4	93	0,4	91	0,4	91	0,5	107	0,5
	Non-anglophones	16 569	79,1	16 715	78,2	16 173	78,2	15 806	78,2	16 478	81,8
	Indéterminé	4 289	20,5	4 554	21,3	4 411	21,3	4 322	21,4	3 550	17,6
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Anglophones	107	0,6	108	0,6	110	0,7	109	0,7	120	0,8
	Non-anglophones	13 658	80,2	13 400	79,5	12 844	79,5	12 457	79,7	12 629	82,5
	Indéterminé	3 260	19,1	3 341	19,8	3 206	19,8	3 061	19,6	2 566	16,8
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Anglophones	35	1,2	32	1,2	29	1,1	32	1,1	33	1,1
	Non-anglophones	1 972	68,8	1 813	65,3	1 769	63,5	1 863	65,1	2 000	70,3
	Indéterminé	858	29,9	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Anglophones	31	1,0	30	1,0	29	1,0	26	0,9	22	0,8
	Non-anglophones	2 463	76,1	2 353	74,9	2 224	73,7	2 125	72,4	2 170	74,0
	Indéterminé	743	22,9	759	24,2	765	25,3	786	26,8	741	25,3
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Anglophones	31	2,7	30	2,9	27	3,0	25	2,9	25	2,5
	Non-anglophones	804	70,4	733	70,3	647	73,0	619	72,4	738	74,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Anglophones	509	0,7	516	0,7	499	0,7	494	0,7	519	0,8
	Non-anglophones	57 134	82,2	57 635	81,5	55 978	81,5	54 930	81,3	56 305	83,9
	Indéterminé	11 872	17,1	12 534	17,7	12 243	17,8	12 111	17,9	10 314	15,4
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-5.6 Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Anglophones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	16	2,4	14	2,1	15	2,3	14	2,1	11	1,7
	Non-anglophones	547	83,6	552	83,6	534	82,3	528	82,0	526	81,2
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Anglophones	12	0,3	18	0,5	20	0,5	19	0,5	21	0,6
	Non-anglophones	3 339	94,0	3 522	93,1	3 447	92,6	3 410	92,3	3 412	93,2
	Indéterminé	202	5,7	244	6,5	257	6,9	264	7,1	230	6,3
	Total	3 552	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	100,0	3 663	100,0
Professionnels											
	Anglophones	166	0,9	164	0,9	158	0,8	158	0,8	159	0,9
	Non-anglophones	16 247	89,7	16 945	88,8	16 717	88,7	16 382	88,2	16 454	89,7
	Indéterminé	1 706	9,4	1 969	10,3	1 965	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4
	Total	18 120	100,0	19 078	100,0	18 841	100,0	18 576	100,0	18 346	100,0
Enseignants											
	Anglophones	7	1,8	7	1,8	7	1,8	6	1,8	7	2,1
	Non-anglophones	312	82,4	301	80,5	289	80,4	273	79,0	276	83,6
	Indéterminé	60	15,8	66	17,7	64	17,8	66	19,2	47	14,2
	Total	378	100,0	373	100,0	360	100,0	346	100,0	330	100,0
Techniciens											
	Anglophones	65	0,4	68	0,4	66	0,4	67	0,4	79	0,5
	Non-anglophones	13 481	82,3	13 526	80,6	13 066	80,4	12 561	79,5	12 934	82,8
	Indéterminé	2 832	17,3	3 181	19,0	3 111	19,2	3 167	20,0	2 605	16,7
	Total	16 378	100,0	16 775	100,0	16 243	100,0	15 796	100,0	15 618	100,0
Personnel de bureau											
	Anglophones	65	0,5	65	0,5	69	0,6	66	0,6	71	0,7
	Non-anglophones	10 905	85,0	10 598	83,6	10 134	83,2	9 459	82,6	9 216	84,8
	Indéterminé	1 863	14,5	2 021	15,9	1 973	16,2	1 921	16,8	1 584	14,6
	Total	12 833	100,0	12 684	100,0	12 176	100,0	11 446	100,0	10 872	100,0
Agents de la paix											
	Anglophones	29	1,1	29	1,1	27	1,0	29	1,0	30	1,1
	Non-anglophones	1 848	68,7	1 739	64,9	1 687	63,0	1 775	64,6	1 918	70,4
	Indéterminé	813	30,2	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5
	Total	2 690	100,0	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0
Ouvriers											
	Anglophones	18	1,2	18	1,2	17	1,2	15	1,2	12	1,0
	Non-anglophones	1 357	90,0	1 309	88,5	1 215	87,7	1 118	87,2	1 079	88,4
	Indéterminé	132	8,8	152	10,3	153	11,0	150	11,7	129	10,6
	Total	1 508	100,0	1 480	100,0	1 385	100,0	1 282	100,0	1 220	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Anglophones	378	0,7	384	0,7	378	0,7	373	0,7	391	0,7
	Non-anglophones	48 036	85,6	48 492	84,3	47 089	84,0	45 505	83,5	45 815	85,8
	Indéterminé	7 700	13,7	8 638	15,0	8 587	15,3	8 650	15,9	7 215	13,5
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-5.7 Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Anglophones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Non-anglophones	1	34,6	-	-	-	-	3	36,2	3	38,8
	Indéterminé	2	65,4	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2
	Total	3	100,0	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0
Professionnels											
	Anglophones	13	1,0	11	0,9	9	0,7	10	0,7	10	0,6
	Non-anglophones	1 033	77,2	1 083	82,2	1 166	83,4	1 267	84,6	1 397	85,8
	Indéterminé	292	21,9	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6
	Total	1 338	100,0	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0
Enseignants											
	Anglophones	4	1,5	8	2,6	4	1,9	5	1,9	5	1,6
	Non-anglophones	190	74,4	220	72,8	167	74,1	197	72,9	222	75,3
	Indéterminé	62	24,1	74	24,6	54	24,0	68	25,3	68	23,1
	Total	256	100,0	301	100,0	226	100,0	270	100,0	295	100,0
Techniciens											
	Anglophones	22	0,5	25	0,5	25	0,6	24	0,5	27	0,6
	Non-anglophones	3 088	67,6	3 188	69,5	3 106	70,1	3 245	73,3	3 545	78,5
	Indéterminé	1 456	31,9	1 373	29,9	1 300	29,3	1 155	26,1	945	20,9
	Total	4 567	100,0	4 586	100,0	4 431	100,0	4 424	100,0	4 517	100,0
Personnel de bureau											
	Anglophones	42	1,0	43	1,0	41	1,0	43	1,0	48	1,1
	Non-anglophones	2 753	65,7	2 802	67,3	2 710	68,0	2 998	71,7	3 413	76,8
	Indéterminé	1 397	33,3	1 320	31,7	1 234	31,0	1 140	27,3	982	22,1
	Total	4 192	100,0	4 165	100,0	3 984	100,0	4 181	100,0	4 443	100,0
Agents de la paix											
	Anglophones	6	3,5	3	3,5	2	2,2	3	2,6	3	2,3
	Non-anglophones	124	71,0	73	76,2	82	77,5	88	75,9	82	67,2
	Indéterminé	44	25,5	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6
	Total	175	100,0	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0
Ouvriers											
	Anglophones	13	0,8	11	0,7	12	0,7	11	0,7	10	0,6
	Non-anglophones	1 106	64,0	1 044	62,8	1 009	61,8	1 007	60,9	1 090	63,7
	Indéterminé	610	35,3	607	36,5	612	37,5	636	38,4	612	35,7
	Total	1 730	100,0	1 662	100,0	1 633	100,0	1 654	100,0	1 712	100,0
Ensemble de l'Effectif occasionnel	Anglophones	100	0,8	102	0,8	94	0,8	96	0,8	103	0,8
	Non-anglophones	8 295	67,7	8 410	69,3	8 241	70,0	8 805	72,5	9 752	76,6
	Indéterminé	3 864	31,5	3 616	29,8	3 444	29,2	3 250	26,7	2 871	22,6
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-5.8 Nombre d'ETC utilisés par des anglophones dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Anglophones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Anglophones	28	3,5	29	4,0	26	4,0	24	4,0	23	3,3
	Non-anglophones	550	68,1	498	68,9	454	71,2	408	67,9	484	71,5
	Indéterminé	230	28,4	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2
	Total	808	100,0	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0
Étudiants stagiaires											
	Anglophones	3	0,8	2	0,5	1	0,4	1	0,3	3	0,8
	Non-anglophones	248	75,5	231	73,3	191	77,5	209	82,9	251	80,6
	Indéterminé	78	23,7	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6
	Total	329	100,0	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0
Diplômés stagiaires											
	Non-anglophones	5	96,3	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8
	Indéterminé	0	3,7	1	16,8	-	-	0	5,5	0	0,2
	Total	5	100,0	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0
Ensemble des étudiants et stagiaires	Anglophones	31	2,7	30	2,9	27	3,0	25	2,9	25	2,5
	Non-anglophones	804	70,4	733	70,3	647	73,0	619	72,4	738	74,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Tableau I-5.9 Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Autochtones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Autochtones	3	0,5	3	0,5	4	0,5	3	0,5	2	0,3
	Non-autochtones	560	85,5	563	85,3	545	84,0	539	83,6	535	82,6
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Autochtones	10	0,3	11	0,3	10	0,3	9	0,3	8	0,2
	Non-autochtones	3 342	94,0	3 529	93,3	3 457	92,8	3 422	92,5	3 428	93,4
	Indéterminé	204	5,7	244	6,5	257	6,9	269	7,3	234	6,4
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Autochtones	32	0,2	36	0,2	36	0,2	39	0,2	45	0,2
	Non-autochtones	17 426	89,6	18 167	89,1	18 016	89,0	17 776	88,6	17 975	90,0
	Indéterminé	1 999	10,3	2 192	10,7	2 187	10,8	2 257	11,2	1 955	9,8
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Autochtones	3	0,5	3	0,5	4	0,6	4	0,6	4	0,6
	Non-autochtones	510	80,3	531	78,7	463	79,2	478	77,6	506	81,0
	Indéterminé	122	19,2	140	20,8	118	20,2	134	21,8	115	18,4
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Autochtones	78	0,4	81	0,4	78	0,4	79	0,4	85	0,4
	Non-autochtones	16 579	79,2	16 727	78,3	16 185	78,3	15 819	78,2	16 500	81,9
	Indéterminé	4 289	20,5	4 554	21,3	4 411	21,3	4 322	21,4	3 550	17,6
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Autochtones	58	0,3	56	0,3	55	0,3	56	0,4	58	0,4
	Non-autochtones	13 707	80,5	13 452	79,8	12 899	79,8	12 509	80,1	12 690	82,9
	Indéterminé	3 260	19,1	3 341	19,8	3 206	19,8	3 061	19,6	2 566	16,8
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Autochtones	23	0,8	28	1,0	30	1,1	31	1,1	29	1,0
	Non-autochtones	1 985	69,3	1 817	65,4	1 769	63,5	1 865	65,1	2 003	70,4
	Indéterminé	858	29,9	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Autochtones	12	0,4	11	0,4	11	0,4	11	0,4	11	0,4
	Non-autochtones	2 483	76,7	2 371	75,5	2 242	74,3	2 139	72,9	2 181	74,4
	Indéterminé	743	22,9	759	24,2	765	25,3	786	26,8	741	25,3
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Autochtones	5	0,4	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6
	Non-autochtones	830	72,6	760	72,9	669	75,5	641	74,8	757	76,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Autochtones	223	0,3	233	0,3	232	0,3	236	0,3	249	0,4
	Non-autochtones	57 420	82,6	57 918	81,9	56 245	81,8	55 188	81,7	56 574	84,3
	Indéterminé	11 872	17,1	12 534	17,7	12 243	17,8	12 111	17,9	10 314	15,4
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-5.10 Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Autochtones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction											
	Autochtones	3	0,5	3	0,5	4	0,5	3	0,5	2	0,3
	Non-autochtones	560	85,5	563	85,3	545	84,0	539	83,6	535	82,6
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Autochtones	10	0,3	11	0,3	10	0,3	9	0,3	8	0,2
	Non-autochtones	3 341	94,0	3 529	93,3	3 457	92,8	3 419	92,6	3 425	93,5
	Indéterminé	202	5,7	244	6,5	257	6,9	264	7,1	230	6,3
	Total	3 552	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	100,0	3 663	100,0
Professionnels											
	Autochtones	31	0,2	32	0,2	30	0,2	33	0,2	39	0,2
	Non-autochtones	16 382	90,4	17 077	89,5	16 845	89,4	16 506	88,9	16 574	90,3
	Indéterminé	1 706	9,4	1 969	10,3	1 965	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4
	Total	18 120	100,0	19 078	100,0	18 841	100,0	18 576	100,0	18 346	100,0
Enseignants											
	Autochtones	3	0,7	3	0,9	4	1,0	4	1,0	4	1,1
	Non-autochtones	316	83,5	304	81,4	292	81,2	276	79,8	280	84,7
	Indétermine	60	15,8	66	17,7	64	17,8	66	19,2	47	14,2
	Total	378	100,0	373	100,0	360	100,0	346	100,0	330	100,0
Techniciens											
	Autochtones	67	0,4	69	0,4	65	0,4	63	0,4	66	0,4
	Non-autochtones	13 479	82,3	13 526	80,6	13 067	80,4	12 566	79,6	12 947	82,9
	Indéterminé	2 832	17,3	3 181	19,0	3 111	19,2	3 167	20,0	2 605	16,7
	Total	16 378	100,0	16 775	100,0	16 243	100,0	15 796	100,0	15 618	100,0
Personnel de bureau											
	Autochtones	44	0,3	41	0,3	41	0,3	42	0,4	43	0,4
	Non-autochtones	10 926	85,1	10 621	83,7	10 161	83,5	9 482	82,8	9 245	85,0
	Indéterminé	1 863	14,5	2 021	15,9	1 973	16,2	1 921	16,8	1 584	14,6
	Total	12 833	100,0	12 684	100,0	12 176	100,0	11 446	100,0	10 872	100,0
Agents de la paix											
	Autochtones	17	0,6	22	0,8	25	0,9	28	1,0	27	1,0
	Non-autochtones	1 860	69,2	1 746	65,1	1 689	63,0	1 776	64,7	1 921	70,5
	Indéterminé	813	30,2	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5
	Total	2 690	100,0	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0
Ouvriers											
	Autochtones	5	0,3	4	0,3	3	0,3	3	0,2	3	0,2
	Non-autochtones	1 371	90,9	1 324	89,5	1 229	88,7	1 129	88,1	1 088	89,2
	Indéterminé	132	8,8	152	10,3	153	11,0	150	11,7	129	10,6
	Total	1 508	100,0	1 480	100,0	1 385	100,0	1 282	100,0	1 220	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Autochtones	180	0,3	186	0,3	183	0,3	185	0,3	192	0,4
	Non-autochtones	48 234	86,0	48 690	84,7	47 285	84,4	45 694	83,8	46 014	86,1
	Indéterminé	7 700	13,7	8 638	15,0	8 587	15,3	8 650	15,9	7 215	13,5
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-5.11 Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Autochtones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Non-autochtones	1	34,6	-	-	-	-	3	36,2	3	38,8
	Indéterminé	2	65,4	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2
	Total	3	100,0	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0
Professionnels											
	Autochtones	1	0,1	4	0,3	5	0,4	6	0,4	6	0,4
	Non-autochtones	1 044	78,0	1 090	82,8	1 170	83,7	1 270	84,9	1 401	86,0
	Indéterminé	292	21,9	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6
	Total	1 338	100,0	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0
Enseignants											
	Autochtones	0	0,1	0	0,0	-	-	-	-	0	0,0
	Non-autochtones	194	75,7	227	75,4	171	76,0	202	74,7	226	76,9
	Indéterminé	62	24,1	74	24,6	54	24,0	68	25,3	68	23,1
	Total	256	100,0	301	100,0	226	100,0	270	100,0	295	100,0
Techniciens											
	Autochtones	10	0,2	12	0,3	13	0,3	16	0,4	19	0,4
	Non-autochtones	3 100	67,9	3 202	69,8	3 119	70,4	3 253	73,5	3 553	78,7
	Indéterminé	1 456	31,9	1 373	29,9	1 300	29,3	1 155	26,1	945	20,9
	Total	4 567	100,0	4 586	100,0	4 431	100,0	4 424	100,0	4 517	100,0
Personnel de bureau											
	Autochtones	14	0,3	14	0,3	14	0,3	14	0,3	15	0,3
	Non-autochtones	2 781	66,3	2 831	68,0	2 737	68,7	3 027	72,4	3 446	77,6
	Indéterminé	1 397	33,3	1 320	31,7	1 234	31,0	1 140	27,3	982	22,1
	Total	4 192	100,0	4 165	100,0	3 984	100,0	4 181	100,0	4 443	100,0
Agents de la paix											
	Autochtones	6	3,3	6	6,1	5	4,3	3	2,5	3	2,1
	Non-autochtones	124	71,2	71	73,7	80	75,5	88	76,1	82	67,3
	Indéterminé	44	25,5	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6
	Total	175	100,0	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0
Ouvriers											
	Autochtones	7	0,4	7	0,4	8	0,5	8	0,5	8	0,5
	Non-autochtones	1 112	64,3	1 048	63,1	1 013	62,0	1 010	61,1	1 092	63,8
	Indéterminé	610	35,3	607	36,5	612	37,5	636	38,4	612	35,7
	Total	1 730	100,0	1 662	100,0	1 633	100,0	1 654	100,0	1 712	100,0
Ensemble de l'Effectif occasionnel											
	Autochtones	39	0,3	44	0,4	44	0,4	47	0,4	51	0,4
	Non-autochtones	8 356	68,2	8 468	69,8	8 291	70,4	8 853	72,9	9 803	77,0
	Indéterminé	3 864	31,5	3 616	29,8	3 444	29,2	3 250	26,7	2 871	22,6
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-5.12 Nombre d'ETC utilisés par des autochtones dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Autochtones	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Autochtones	5	0,6	4	0,5	4	0,6	3	0,4	4	0,6
	Non-autochtones	574	71,0	523	72,4	476	74,6	430	71,4	503	74,2
	Indéterminé	230	28,4	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2
	Total	808	100,0	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0
Étudiants stagiaires											
	Autochtones	0	0,1	-	-	1	0,3	1	0,4	2	0,6
	Non-autochtones	251	76,2	232	73,8	191	77,5	209	82,8	252	80,8
	Indéterminé	78	23,7	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6
	Total	329	100,0	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0
Diplômés stagiaires											
	Non-autochtones	5	96,3	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8
	Indéterminé	0	3,7	1	16,8	-	-	0	5,5	0	0,2
	Total	5	100,0	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0
Ensemble des étudiants et stagiaires	Autochtones	5	0,4	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6
	Non-autochtones	830	72,6	760	72,9	669	75,5	641	74,8	757	76,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Tableau I-5.13 Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Pers. handicapées	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Pers. handicapées	3	0,5	4	0,6	3	0,4	3	0,4	3	0,5
	Aucun handicap	560	85,5	562	85,2	545	84,2	539	83,7	534	82,4
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Pers. handicapées	10	0,3	12	0,3	13	0,3	13	0,3	14	0,4
	Aucun handicap	3 341	94,0	3 528	93,2	3 454	92,8	3 419	92,4	3 422	93,2
	Indéterminé	204	5,7	244	6,5	257	6,9	269	7,3	234	6,4
	Total	3 555	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 700	100,0	3 670	100,0
Professionnels											
	Pers. handicapées	156	0,8	152	0,7	154	0,8	154	0,8	157	0,8
	Aucun handicap	17 303	88,9	18 051	88,5	17 897	88,4	17 662	88,0	17 863	89,4
	Indéterminé	1 999	10,3	2 192	10,7	2 187	10,8	2 257	11,2	1 955	9,8
	Total	19 457	100,0	20 395	100,0	20 239	100,0	20 073	100,0	19 975	100,0
Enseignants											
	Pers. handicapées	0	0,0	1	0,1	1	0,1	1	0,2	1	0,2
	Aucun handicap	513	80,8	534	79,1	466	79,7	480	78,0	509	81,4
	Indéterminé	122	19,2	140	20,8	118	20,2	134	21,8	115	18,4
	Total	634	100,0	675	100,0	585	100,0	616	100,0	625	100,0
Techniciens											
	Pers. handicapées	198	0,9	187	0,9	187	0,9	187	0,9	200	1,0
	Aucun handicap	16 458	78,6	16 621	77,8	16 077	77,8	15 711	77,7	16 384	81,4
	Indéterminé	4 289	20,5	4 554	21,3	4 411	21,3	4 322	21,4	3 550	17,6
	Total	20 945	100,0	21 362	100,0	20 674	100,0	20 220	100,0	20 135	100,0
Personnel de bureau											
	Pers. handicapées	264	1,5	260	1,5	251	1,6	255	1,6	282	1,8
	Aucun handicap	13 501	79,3	13 247	78,6	12 703	78,6	12 311	78,8	12 467	81,4
	Indéterminé	3 260	19,1	3 341	19,8	3 206	19,8	3 061	19,6	2 566	16,8
	Total	17 025	100,0	16 849	100,0	16 160	100,0	15 627	100,0	15 314	100,0
Agents de la paix											
	Pers. handicapées	7	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2
	Aucun handicap	2 000	69,8	1 840	66,3	1 793	64,4	1 890	66,0	2 027	71,2
	Indéterminé	858	29,9	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6
	Total	2 865	100,0	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0
Ouvriers											
	Pers. handicapées	27	0,8	25	0,8	22	0,7	19	0,7	21	0,7
	Aucun handicap	2 468	76,2	2 358	75,1	2 231	73,9	2 131	72,6	2 171	74,0
	Indéterminé	743	22,9	759	24,2	765	25,3	786	26,8	741	25,3
	Total	3 237	100,0	3 141	100,0	3 018	100,0	2 936	100,0	2 932	100,0

Tableau I-5.13 Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'ensemble de l'effectif par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Catégorie d'emplois	Pers. handicapées	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants et stagiaires	Pers. handicapées	7	0,6	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6
	Aucun handicap	828	72,5	759	72,8	669	75,5	639	74,6	757	76,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif	Pers. handicapées	671	1,0	651	0,9	641	0,9	642	1,0	689	1,0
	Aucun handicap	56 972	82,0	57 500	81,3	55 836	81,3	54 782	81,1	56 135	83,6
	Indéterminé	11 872	17,1	12 534	17,7	12 243	17,8	12 111	17,9	10 314	15,4
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Tableau I-5.14 Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Pers. handicapées	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Pers. handicapées	3	0,5	4	0,6	3	0,4	3	0,4	3	0,5
	Aucun handicap	560	85,5	562	85,2	545	84,2	539	83,7	534	82,4
	Indéterminé	92	14,0	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1
	Total	655	100,0	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0
Cadres											
	Pers. handicapées	10	0,3	12	0,3	13	0,3	12	0,3	13	0,4
	Aucun handicap	3 341	94,0	3 528	93,2	3 454	92,8	3 416	92,5	3 420	93,4
	Indéterminé	202	5,7	244	6,5	257	6,9	264	7,1	230	6,3
	Total	3 552	100,0	3 784	100,0	3 724	100,0	3 692	100,0	3 663	100,0
Professionnels											
	Pers. handicapées	144	0,8	138	0,7	134	0,7	134	0,7	133	0,7
	Aucun handicap	16 270	89,8	16 971	89,0	16 742	88,9	16 405	88,3	16 480	89,8
	Indéterminé	1 706	9,4	1 969	10,3	1 965	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4
	Total	18 120	100,0	19 078	100,0	18 841	100,0	18 576	100,0	18 346	100,0
Enseignants											
	Aucun handicap	319	84,2	307	82,3	296	82,2	280	80,8	283	85,8
	Indéterminé	60	15,8	66	17,7	64	17,8	66	19,2	47	14,2
	Total	378	100,0	373	100,0	360	100,0	346	100,0	330	100,0
Techniciens											
	Pers. handicapées	155	0,9	155	0,9	151	0,9	145	0,9	152	1,0
	Aucun handicap	13 391	81,8	13 439	80,1	12 982	79,9	12 484	79,0	12 861	82,3
	Indéterminé	2 832	17,3	3 181	19,0	3 111	19,2	3 167	20,0	2 605	16,7
	Total	16 378	100,0	16 775	100,0	16 243	100,0	15 796	100,0	15 618	100,0
Personnel de bureau											
	Pers. handicapées	189	1,5	187	1,5	177	1,5	167	1,5	168	1,5
	Aucun handicap	10 780	84,0	10 476	82,6	10 026	82,3	9 358	81,8	9 120	83,9
	Indéterminé	1 863	14,5	2 021	15,9	1 973	16,2	1 921	16,8	1 584	14,6
	Total	12 833	100,0	12 684	100,0	12 176	100,0	11 446	100,0	10 872	100,0
Agents de la paix											
	Pers. handicapées	6	0,2	4	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2
	Aucun handicap	1 871	69,5	1 764	65,8	1 709	63,8	1 799	65,5	1 943	71,3
	Indéterminé	813	30,2	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5
	Total	2 690	100,0	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0
Ouvriers											
	Pers. handicapées	20	1,3	18	1,2	16	1,2	14	1,1	13	1,1
	Aucun handicap	1 356	89,9	1 309	88,5	1 216	87,8	1 119	87,2	1 078	88,3
	Indéterminé	132	8,8	152	10,3	153	11,0	150	11,7	129	10,6
	Total	1 508	100,0	1 480	100,0	1 385	100,0	1 282	100,0	1 220	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier											
	Pers. handicapées	528	0,9	519	0,9	498	0,9	479	0,9	487	0,9
	Aucun handicap	47 886	85,3	48 357	84,1	46 970	83,8	45 400	83,3	45 719	85,6
	Indéterminé	7 700	13,7	8 638	15,0	8 587	15,3	8 650	15,9	7 215	13,5
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0

Tableau I-5.15 Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'effectif occasionnel par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Pers. handicapées	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Pers. handicapées	0	9,3	-	-	-	-	1	8,1	1	8,7
	Aucun handicap	1	25,3	-	-	-	-	2	28,1	2	30,1
	Indéterminé	2	65,4	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2
	Total	3	100,0	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0
Professionnels											
	Pers. handicapées	12	0,9	14	1,1	21	1,5	20	1,3	24	1,5
	Aucun handicap	1 033	77,2	1 080	82,0	1 155	82,6	1 257	84,0	1 383	84,9
	Indéterminé	292	21,9	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6
	Total	1 338	100,0	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0
Enseignants											
	Pers. handicapées	0	0,1	1	0,2	1	0,4	1	0,4	1	0,4
	Aucun handicap	194	75,8	227	75,2	171	75,6	200	74,3	225	76,5
	Indéterminé	62	24,1	74	24,6	54	24,0	68	25,3	68	23,1
	Total	256	100,0	301	100,0	226	100,0	270	100,0	295	100,0
Techniciens											
	Pers. handicapées	43	0,9	32	0,7	36	0,8	42	1,0	48	1,1
	Aucun handicap	3 068	67,2	3 181	69,4	3 095	69,9	3 227	72,9	3 524	78,0
	Indéterminé	1 456	31,9	1 373	29,9	1 300	29,3	1 155	26,1	945	20,9
	Total	4 567	100,0	4 586	100,0	4 431	100,0	4 424	100,0	4 517	100,0
Personnel de bureau											
	Pers. handicapées	74	1,8	73	1,8	74	1,9	88	2,1	114	2,6
	Aucun handicap	2 721	64,9	2 772	66,6	2 677	67,2	2 953	70,6	3 347	75,3
	Indéterminé	1 397	33,3	1 320	31,7	1 234	31,0	1 140	27,3	982	22,1
	Total	4 192	100,0	4 165	100,0	3 984	100,0	4 181	100,0	4 443	100,0
Agents de la paix											
	Pers. handicapées	1	0,4	0	0,5	0	0,4	0	0,4	0	0,0
	Aucun handicap	130	74,2	76	79,3	84	79,3	91	78,2	85	69,4
	Indéterminé	44	25,5	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6
	Total	175	100,0	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0
Ouvriers											
	Pers. handicapées	7	0,4	7	0,4	6	0,4	6	0,3	7	0,4
	Aucun handicap	1 113	64,3	1 048	63,1	1 015	62,1	1 012	61,2	1 093	63,9
	Indéterminé	610	35,3	607	36,5	612	37,5	636	38,4	612	35,7
	Total	1 730	100,0	1 662	100,0	1 633	100,0	1 654	100,0	1 712	100,0
Ensemble de l'Effectif occasionnel											
	Pers. handicapées	137	1,1	127	1,0	138	1,2	158	1,3	196	1,5
	Aucun handicap	8 258	67,4	8 384	69,1	8 196	69,6	8 743	72,0	9 659	75,9
	Indéterminé	3 864	31,5	3 616	29,8	3 444	29,2	3 250	26,7	2 871	22,6
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0

Tableau I-5.16 Nombre d'ETC utilisés par des personnes handicapées dans l'effectif constitué des étudiants et stagiaires par catégorie d'emplois de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Pers. handicapées	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Pers. handicapées	4	0,5	3	0,4	3	0,5	4	0,7	4	0,6
	Aucun handicap	574	71,0	524	72,5	476	74,7	429	71,2	502	74,2
	Indéterminé	230	28,4	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2
	Total	808	100,0	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0
Étudiants stagiaires											
	Pers. handicapées	2	0,7	2	0,7	2	0,7	1	0,6	2	0,5
	Aucun handicap	249	75,6	230	73,2	190	77,2	208	82,7	252	80,9
	Indéterminé	78	23,7	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6
	Total	329	100,0	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0
Diplômés stagiaires											
	Aucun handicap	5	96,3	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8
	Indéterminé	0	3,7	1	16,8	-	-	0	5,5	0	0,2
	Total	5	100,0	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0
Ensemble des étudiants et stagiaires	Pers. handicapées	7	0,6	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6
	Aucun handicap	828	72,5	759	72,8	669	75,5	639	74,6	757	76,4
	Indéterminé	308	26,9	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0

Secteur I-6 : Effectif selon le traitement

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Sexe	Catégorie d'emplois	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
			$	$	$	$	$
Régulier	Hommes	Haute direction	121 098	123 748	124 431	125 582	128 102
		Cadres	80 994	82 895	83 486	84 023	87 006
		Professionnels	61 129	61 923	62 320	62 697	64 426
		Enseignants	59 388	60 739	60 989	61 217	62 395
		Techniciens	40 860	41 696	42 054	42 303	43 328
		Personnel de bureau	32 462	33 197	33 272	33 370	34 488
		Agents de la paix	44 977	45 665	45 449	45 827	46 895
		Ouvriers	35 403	36 164	36 297	36 401	37 233
		Total	53 677	54 840	55 318	55 836	57 411
	Femmes						
		Haute direction	112 964	116 574	116 921	117 942	120 275
		Cadres	78 481	80 653	81 664	82 325	84 749
		Professionnels	57 224	57 854	58 569	59 408	61 361
		Enseignants	58 709	60 039	60 167	60 561	61 796
		Techniciens	39 470	40 501	40 965	41 347	42 483
		Personnel de bureau	32 159	32 925	33 059	33 174	34 440
		Agents de la paix	40 815	42 224	42 520	43 564	44 617
		Ouvriers	32 478	33 241	33 104	33 199	34 092
		Total	43 208	44 565	45 215	46 002	47 824
	Total						
		Haute direction	118 097	121 090	121 614	122 697	125 085
		Cadres	80 317	82 255	82 945	83 490	86 242
		Professionnels	59 540	60 207	60 710	61 262	63 061
		Enseignants	59 088	60 426	60 623	60 926	62 132
		Techniciens	40 112	41 044	41 449	41 762	42 844
		Personnel de bureau	32 203	32 963	33 089	33 202	34 447
		Agents de la paix	43 891	44 738	44 649	45 181	46 236
		Ouvriers	35 310	36 068	36 187	36 275	37 100
		Total	48 212	49 418	49 937	50 555	52 212
Occasionnel							
	Hommes	Cadres	47 161	-	-	50 624	52 051
		Professionnels	43 712	42 505	43 026	44 249	44 860
		Enseignants	50 361	53 469	51 437	53 644	54 362
		Techniciens	33 057	33 658	33 890	34 642	35 245
		Personnel de bureau	27 838	28 661	28 895	29 733	30 795
		Agents de la paix	41 229	45 049	46 255	46 140	46 026
		Ouvriers	32 645	33 547	33 557	33 490	34 139
		Total	34 073	34 728	34 938	35 629	36 340
	Femmes						
		Cadres	44 413	-	-	48 278	49 982
		Professionnels	41 485	40 824	41 365	42 402	43 096
		Enseignants	48 417	51 016	50 706	55 531	55 450
		Techniciens	31 575	32 419	32 801	33 670	34 430
		Personnel de bureau	28 445	29 268	29 417	30 388	31 460
		Agents de la paix	36 226	39 664	41 773	43 433	42 550
		Ouvriers	31 400	31 993	32 035	32 007	32 660
		Total	31 481	32 184	32 442	33 536	34 478
	Total						
		Cadres	45 831	-	-	49 532	51 409
		Professionnels	42 411	41 571	42 112	43 194	43 829
		Enseignants	49 245	52 131	51 038	54 688	54 976
		Techniciens	32 179	32 927	33 247	34 071	34 765
		Personnel de bureau	28 349	29 165	29 330	30 281	31 354
		Agents de la paix	40 326	44 564	45 907	45 930	45 674
		Ouvriers	32 484	33 352	33 369	33 291	33 934
		Total	32 504	33 202	33 446	34 365	35 205

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 (suite)

Effectif	Sexe	Catégorie d'emplois	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
			$	$	$	$	$
Étudiants et stagiaires							
	Hommes	Étudiants et stagiaires	17 785	18 511	18 457	18 758	19 403
		Total	17 785	18 511	18 457	18 758	19 403
	Femmes						
		Étudiants et stagiaires	16 225	16 886	17 005	17 643	18 439
		Total	16 225	16 886	17 005	17 643	18 439
	Total						
		Étudiants et stagiaires	16 913	17 584	17 615	18 114	18 842
		Total	16 913	17 584	17 615	18 114	18 842
Ensemble de l'effectif							
	Hommes	Haute direction	121 098	123 748	124 431	125 582	128 102
		Cadres	80 975	82 895	83 486	83 966	86 932
		Professionnels	60 271	60 945	61 253	61 632	63 204
		Enseignants	56 312	57 840	57 750	58 305	59 109
		Techniciens	39 317	40 105	40 414	40 691	41 567
		Personnel de bureau	31 240	31 916	32 053	32 281	33 299
		Agents de la paix	44 725	45 639	45 487	45 843	46 848
		Ouvriers	34 003	34 846	34 881	34 836	35 507
		Étudiants et stagiaires	17 785	18 511	18 457	18 758	19 403
		Total	50 164	51 333	51 796	52 197	53 377
	Femmes						
		Haute direction	112 964	116 574	116 921	117 942	120 275
		Cadres	78 432	80 653	81 664	82 215	84 685
		Professionnels	55 716	56 433	57 074	57 785	59 455
		Enseignants	53 900	55 558	56 049	58 079	58 406
		Techniciens	37 618	38 657	39 131	39 618	40 638
		Personnel de bureau	31 256	32 043	32 181	32 444	33 592
		Agents de la paix	40 617	42 194	42 512	43 562	44 586
		Ouvriers	31 590	32 228	32 240	32 229	32 917
		Étudiants et stagiaires	16 225	16 886	17 005	17 643	18 439
		Total	40 418	41 777	42 424	43 161	44 593
	Total						
		Haute direction	118 097	121 090	121 614	122 697	125 085
		Cadres	80 289	82 255	82 945	83 416	86 171
		Professionnels	58 362	59 003	59 425	59 915	61 493
		Enseignants	55 117	56 721	56 927	58 194	58 759
		Techniciens	38 382	39 301	39 691	40 079	41 031
		Personnel de bureau	31 254	32 024	32 162	32 420	33 549
		Agents de la paix	43 674	44 732	44 697	45 211	46 212
		Ouvriers	33 800	34 631	34 662	34 594	35 251
		Étudiants et stagiaires	16 913	17 584	17 615	18 114	18 842
		Total	44 927	46 166	46 693	47 231	48 496

Tableau I-6.2 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Tranche traitement	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 30 000$	1 706	3,0	1 084	1,9	899	1,6	737	1,4	485	0,9
	30 000$ - 39 999$	20 096	35,8	19 618	34,1	18 127	32,3	16 537	30,3	15 011	28,1
	40 000$ - 49 999$	14 906	26,6	16 426	28,6	16 499	29,4	16 612	30,5	16 144	30,2
	50 000$ - 59 999$	3 250	5,8	3 704	6,4	4 085	7,3	4 329	7,9	4 885	9,1
	60 000$ - 69 999$	12 023	21,4	12 117	21,1	11 655	20,8	11 437	21,0	10 790	20,2
	70 000$ - 79 999$	833	1,5	1 047	1,8	1 265	2,3	1 269	2,3	2 123	4,0
	80 000$ - 89 999$	1 522	2,7	1 600	2,8	1 612	2,9	1 401	2,6	1 608	3,0
	90 000$ - 99 999$	827	1,5	893	1,6	857	1,5	1 140	2,1	811	1,5
	100 000$ et plus	952	1,7	1 027	1,8	1 057	1,9	1 067	2,0	1 565	2,9
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0
Occasionnel											
	Moins de 30 000$	4 446	36,3	3 810	31,4	3 441	29,2	3 046	25,1	2 317	18,2
	30 000$ - 39 999$	6 592	53,8	7 022	57,9	6 941	58,9	7 372	60,7	8 527	67,0
	40 000$ - 49 999$	803	6,5	887	7,3	1 023	8,7	1 286	10,6	1 343	10,6
	50 000$ - 59 999$	275	2,2	273	2,3	267	2,3	249	2,0	325	2,6
	60 000$ - 69 999$	128	1,0	121	1,0	91	0,8	157	1,3	158	1,2
	70 000$ - 79 999$	5	0,0	5	0,0	3	0,0	26	0,2	42	0,3
	80 000$ - 89 999$	1	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0
	90 000$ - 99 999$	4	0,0	4	0,0	6	0,1	9	0,1	8	0,1
	100 000$ et plus	5	0,0	3	0,0	3	0,0	4	0,0	3	0,0
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Moins de 30 000$	1 139	99,7	1 028	98,6	875	98,7	839	98,0	957	96,5
	30 000$ - 39 999$	3	0,3	15	1,4	12	1,3	12	1,5	14	1,4
	40 000$ - 49 999$	-	-	-	-	-	-	5	0,6	21	2,1
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Moins de 30 000$	7 291	10,5	5 922	8,4	5 215	7,6	4 622	6,8	3 759	5,6
	30 000$ - 39 999$	26 691	38,4	26 654	37,7	25 080	36,5	23 921	35,4	23 551	35,1
	40 000$ - 49 999$	15 709	22,6	17 314	24,5	17 522	25,5	17 903	26,5	17 508	26,1
	50 000$ - 59 999$	3 525	5,1	3 977	5,6	4 352	6,3	4 578	6,8	5 210	7,8
	60 000$ - 69 999$	12 151	17,5	12 238	17,3	11 746	17,1	11 593	17,2	10 947	16,3
	70 000$ - 79 999$	837	1,2	1 052	1,5	1 268	1,8	1 295	1,9	2 165	3,2
	80 000$ - 89 999$	1 523	2,2	1 602	2,3	1 614	2,3	1 403	2,1	1 611	2,4
	90 000$ - 99 999$	831	1,2	897	1,3	863	1,3	1 149	1,7	818	1,2
	100 000$ et plus	958	1,4	1 030	1,5	1 060	1,5	1 071	1,6	1 568	2,3
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

Section I-7 : Effectif selon l'âge

Tableau I-7.1 Nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par groupe d'âge de 2002-2003 à 2006-2007

Effectif	Groupe d'âge	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 25 ans	513	0,9	513	0,9	300	0,5	216	0,4	190	0,4
	25-29	1 947	3,5	2 266	3,9	2 085	3,7	1 889	3,5	1 752	3,3
	30-34	2 938	5,2	3 094	5,4	2 989	5,3	2 936	5,4	2 976	5,6
	35-39	5 626	10,0	5 242	9,1	4 617	8,2	4 285	7,9	3 997	7,5
	40-44	9 741	17,4	9 270	16,1	8 489	15,1	7 611	14,0	7 022	13,1
	45-49	14 877	26,5	14 465	25,2	13 474	24,0	12 399	22,7	11 397	21,3
	50-54	13 082	23,3	13 842	24,1	14 272	25,5	14 628	26,8	14 714	27,5
	55-59	6 053	10,8	7 165	12,5	7 894	14,1	8 381	15,4	8 920	16,7
	60-64	1 176	2,1	1 454	2,5	1 703	3,0	1 915	3,5	2 132	4,0
	65 ans et plus	160	0,3	203	0,4	232	0,4	268	0,5	321	0,6
	Total	56 114	100,0	57 514	100,0	56 055	100,0	54 529	100,0	53 421	100,0
Occasionnel											
	Moins de 25 ans	770	6,3	905	7,5	823	7,0	738	6,1	767	6,0
	25-29	1 636	13,3	1 768	14,6	1 748	14,8	1 773	14,6	1 903	15,0
	30-34	1 566	12,8	1 544	12,7	1 538	13,1	1 611	13,3	1 630	12,8
	35-39	1 805	14,7	1 607	13,3	1 451	12,3	1 478	12,2	1 481	11,6
	40-44	2 126	17,3	1 982	16,3	1 833	15,6	1 763	14,5	1 769	13,9
	45-49	1 891	15,4	1 850	15,3	1 805	15,3	1 867	15,4	1 902	14,9
	50-54	1 312	10,7	1 352	11,1	1 375	11,7	1 493	12,3	1 652	13,0
	55-59	746	6,1	728	6,0	770	6,5	915	7,5	1 033	8,1
	60-64	309	2,5	303	2,5	341	2,9	403	3,3	463	3,6
	65 ans et plus	100	0,8	89	0,7	94	0,8	108	0,9	125	1,0
	Total	12 260	100,0	12 128	100,0	11 778	100,0	12 150	100,0	12 725	100,0
Étudiants et stagiaires											
	Moins de 25 ans	847	74,2	759	72,7	658	74,2	621	72,6	697	70,3
	25-29	208	18,2	201	19,2	162	18,2	172	20,1	216	21,8
	30-34	49	4,3	48	4,6	37	4,2	34	4,0	44	4,5
	35-39	20	1,8	18	1,8	14	1,6	13	1,5	20	2,0
	40-44	12	1,1	11	1,1	9	1,0	8	1,0	9	0,9
	45-49	4	0,3	5	0,4	4	0,5	5	0,6	3	0,3
	50-54	1	0,1	2	0,2	2	0,2	2	0,3	1	0,1
	55-59	1	0,1	--	0,0	1	0,1	--	0,0	1	0,1
	60-64	--	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	1 142	100,0	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Moins de 25 ans	2 130	3,1	2 177	3,1	1 781	2,6	1 575	2,3	1 654	2,5
	25-29	3 791	5,5	4 234	6,0	3 995	5,8	3 834	5,7	3 871	5,8
	30-34	4 552	6,5	4 685	6,6	4 564	6,6	4 581	6,8	4 650	6,9
	35-39	7 452	10,7	6 867	9,7	6 083	8,9	5 776	8,6	5 498	8,2
	40-44	11 880	17,1	11 263	15,9	10 331	15,0	9 383	13,9	8 800	13,1
	45-49	16 772	24,1	16 320	23,1	15 283	22,2	14 272	21,1	13 302	19,8
	50-54	14 395	20,7	15 196	21,5	15 649	22,8	16 123	23,9	16 368	24,4
	55-59	6 799	9,8	7 893	11,2	8 664	12,6	9 296	13,8	9 954	14,8
	60-64	1 484	2,1	1 757	2,5	2 043	3,0	2 318	3,4	2 595	3,9
	65 ans et plus	260	0,4	292	0,4	325	0,5	377	0,6	446	0,7
	Total	69 516	100,0	70 685	100,0	68 720	100,0	67 535	100,0	67 138	100,0

TABLEAUX DE LA PARTIE II

Effectif régulier à la fin de chaque année financière de mars 2003 à mars 2007

LISTE DES TABLEAUX

II-1 Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe

Tableau II-1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007 90

Tableau II-1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 91

Tableau II-1.3 Nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007 92

II-2 Effectif régulier par ministère ou organisme

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2003 à mars 2007 93

II-3 Effectif régulier par région administrative

Tableau II-3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier pour les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que de l'ensemble des autres régions de mars 2003 à mars 2007 95

Tableau II-3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2003 à mars 2007 96

II-4 Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier

Tableau II-4.1 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007 97

Tableau II-4.2 Nombre d'anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007 98

Tableau II-4.3 Nombre d'autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007 99

Tableau II-4.4 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007 100

Tableau II-4.5 Nombre de personnes membres d'un groupe cible recrutées dans l'effectif régulier de 2002-2003 à 2006-2007 101

Tableau II-4.6 Nombre de personnes membres d'un groupe cible qui ont quitté l'effectif régulier de 2002-2003 à 2006-2007 102

II-5 Effectif régulier selon l'âge

Tableau II-5.1 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007 103

Tableau II-5.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par groupe d'âge et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007 104

Tableau II-5.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2002-2003 à 2006-2007 105

Tableau II-5.4 Nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier par groupe d'âge de 2002-2003 à 2006-2007 106

II-6 Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau II-6.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2003 à mars 2007 107

Section II-1 : Effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe

Tableau II-1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	439	63,1	414	62,2	417	62,1	402	62,1	419	61,2
	Femmes	257	36,9	252	37,8	254	37,9	245	37,9	266	38,8
	Total	696	100,0	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0
Cadres											
	Hommes	2 639	72,3	2 687	70,4	2 605	69,2	2 534	67,5	2 452	64,6
	Femmes	1 011	27,7	1 129	29,6	1 162	30,8	1 222	32,5	1 342	35,4
	Total	3 650	100,0	3 816	100,0	3 767	100,0	3 756	100,0	3 794	100,0
Professionnels											
	Hommes	11 181	57,5	11 200	56,2	10 971	55,6	10 708	54,6	10 434	53,7
	Femmes	8 266	42,5	8 723	43,8	8 772	44,4	8 914	45,4	9 003	46,3
	Total	19 447	100,0	19 923	100,0	19 743	100,0	19 622	100,0	19 437	100,0
Enseignants											
	Hommes	231	54,7	225	54,6	219	54,9	214	55,2	205	55,6
	Femmes	191	45,3	187	45,4	180	45,1	174	44,8	164	44,4
	Total	422	100,0	412	100,0	399	100,0	388	100,0	369	100,0
Techniciens											
	Hommes	7 798	44,7	7 678	44,0	7 288	43,0	7 062	42,0	6 825	41,3
	Femmes	9 643	55,3	9 779	56,0	9 676	57,0	9 753	58,0	9 702	58,7
	Total	17 441	100,0	17 457	100,0	16 964	100,0	16 815	100,0	16 527	100,0
Personnel de bureau											
	Hommes	1 885	13,9	1 849	13,9	1 722	13,6	1 630	13,5	1 511	13,3
	Femmes	11 687	86,1	11 458	86,1	10 921	86,4	10 406	86,5	9 881	86,7
	Total	13 572	100,0	13 307	100,0	12 643	100,0	12 036	100,0	11 392	100,0
Agents de la paix											
	Hommes	2 158	70,5	2 143	69,1	2 136	69,0	2 118	68,5	2 081	67,6
	Femmes	905	29,5	959	30,9	959	31,0	976	31,5	998	32,4
	Total	3 063	100,0	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0
Ouvriers											
	Hommes	1 504	96,5	1 432	96,4	1 341	96,3	1 246	95,7	1 179	95,5
	Femmes	54	3,5	53	3,6	52	3,7	56	4,3	56	4,5
	Total	1 558	100,0	1 485	100,0	1 393	100,0	1 302	100,0	1 235	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Hommes	27 835	46,5	27 628	45,9	26 699	45,5	25 914	44,9	25 106	44,4
	Femmes	32 014	53,5	32 540	54,1	31 976	54,5	31 746	55,1	31 412	55,6
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction											
	Hommes	4	100,0	8	80,0	5	83,3	6	85,7	2	50,0
	Femmes	-	-	2	20,0	1	16,7	1	14,3	2	50,0
	Total	4	100,0	10	100,0	6	100,0	7	100,0	4	100,0
Cadres											
	Hommes	15	44,1	18	54,5	9	50,0	2	50,0	9	90,0
	Femmes	19	55,9	15	45,5	9	50,0	2	50,0	1	10,0
	Total	34	100,0	33	100,0	18	100,0	4	100,0	10	100,0
Professionnels											
	Hommes	553	42,9	296	44,2	93	39,1	231	43,9	248	43,6
	Femmes	737	57,1	373	55,8	145	60,9	295	56,1	321	56,4
	Total	1 290	100,0	669	100,0	238	100,0	526	100,0	569	100,0
Enseignants											
	Hommes	5	55,6	1	25,0	1	33,3	7	87,5	2	25,0
	Femmes	4	44,4	3	75,0	2	66,7	1	12,5	6	75,0
	Total	9	100,0	4	100,0	3	100,0	8	100,0	8	100,0
Techniciens											
	Hommes	538	46,5	239	43,3	103	45,2	193	41,4	169	39,1
	Femmes	620	53,5	313	56,7	125	54,8	273	58,6	263	60,9
	Total	1 158	100,0	552	100,0	228	100,0	466	100,0	432	100,0
Personnel de bureau											
	Hommes	77	10,5	58	13,4	14	14,4	45	16,9	36	12,4
	Femmes	658	89,5	375	86,6	83	85,6	221	83,1	255	87,6
	Total	735	100,0	433	100,0	97	100,0	266	100,0	291	100,0
Agents de la paix											
	Hommes	334	54,6	200	61,7	71	47,7	178	64,3	150	59,5
	Femmes	278	45,4	124	38,3	78	52,3	99	35,7	102	40,5
	Total	612	100,0	324	100,0	149	100,0	277	100,0	252	100,0
Ouvriers											
	Hommes	58	89,2	23	88,5	16	84,2	24	82,8	23	92,0
	Femmes	7	10,8	3	11,5	3	15,8	5	17,2	2	8,0
	Total	65	100,0	26	100,0	19	100,0	29	100,0	25	100,0
Ensemble de l'effectif											
	Hommes	1 584	40,5	843	41,1	312	41,2	686	43,3	639	40,2
	Femmes	2 323	59,5	1 208	58,9	446	58,8	897	56,7	951	59,8
	Total	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 590	100,0

Tableau II-1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quittées la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2002-2003 à 2006-2007

Catégorie d'emplois	Sexe	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	17	70,8	30	69,8	36	70,6	40	58,8	34	59,6
	Femmes	7	29,2	13	30,2	15	29,4	28	41,2	23	40,4
	Total	24	100	43	100	51	100	68	100	57	100
Cadres											
	Hommes	92	80	122	80,8	165	80,5	191	86,4	237	78,7
	Femmes	23	20	29	19,2	40	19,5	30	13,6	64	21,3
	Total	115	100	151	100	205	100	221	100	301	100
Professionnels											
	Hommes	244	67,2	284	67,5	378	69,7	488	70	504	68,2
	Femmes	119	32,8	137	32,5	164	30,3	209	30	235	31,8
	Total	363	100	421	100	542	100	697	100	739	100
Enseignants											
	Hommes	13	81,3	7	58,3	8	53,3	10	58,8	12	42,9
	Femmes	3	18,8	5	41,7	7	46,7	7	41,2	16	57,1
	Total	16	100	12	100	15	100	17	100	28	100
Techniciens											
	Hommes	232	57	254	56,3	295	57,2	302	52,5	336	47,8
	Femmes	175	43	197	43,7	221	42,8	273	47,5	367	52,2
	Total	407	100	451	100	516	100	575	100	703	100
Personnel de bureau											
	Hommes	71	16,9	87	19,9	111	20,9	114	19	132	19,7
	Femmes	348	83,1	351	80,1	420	79,1	487	81	537	80,3
	Total	419	100	438	100	531	100	601	100	669	100
Agents de la paix											
	Hommes	96	57,8	198	77	118	68,2	148	69,2	168	74
	Femmes	70	42,2	59	23	55	31,8	66	30,8	59	26
	Total	166	100	257	100	173	100	214	100	227	100
Ouvriers											
	Hommes	57	100	83	98,8	104	97,2	104	99	96	99
	Femmes	-	-	1	1 2	3	2,8	1	1	1	1
	Total	57	100	84	100	107	100	105	100	97	100
Ensemble de l'effectif											
	Hommes	822	52,5	1 065	57,4	1 215	56,8	1 397	55,9	1 519	53,8
	Femmes	745	47,5	792	42,6	925	43,2	1 101	44,1	1 302	46,2
	Total	1 567	100	1 857	100	2 140	100	2 498	100	2 821	100

Section II-2 : Effectif régulier par ministère ou organisme

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2003 à mars 2007

Ministère ou organisme	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	524	0,9	523	0,9	536	0,9	575	1,0	552	1,0
Régie du logement	215	0,4	202	0,3	204	0,3	196	0,3	206	0,4
Société d'habitation du Québec	366	0,6	369	0,6	358	0,6	358	0,6	350	0,6
Agriculture, Pêcheries et Aliment.	1 970	3,3	1 965	3,3	1 896	3,2	1 833	3,2	1 778	3,1
Comm. protection territ. agric. Qc	98	0,2	98	0,2	101	0,2	96	0,2	95	0,2
La Financière agricole du Québec	549	0,9	544	0,9	550	0,9	543	0,9	535	0,9
Régie marchés agric. et aliment. Qc	43	0,1	42	0,1	42	0,1	40	0,1	42	0,1
Assemblée nationale	481	0,8	475	0,8	473	0,8	488	0,8	546	1,0
Conseil du trésor et Admin. gouvernementale	494	0,8	651	1,1	517	0,9	431	0,7	357	0,6
Comm. adm. régimes retraite et assur.	438	0,7	453	0,8	440	0,7	440	0,8	432	0,8
Commission de la fonction publique	29	0,0	32	0,1	33	0,1	32	0,1	29	0,1
Conseil exécutif	429	0,7	420	0,7	425	0,7	409	0,7	571	1,0
Commission d'accès à l'information	49	0,1	47	0,1	47	0,1	45	0,1	39	0,1
Culture et Communications	759	1,3	718	1,2	688	1,2	676	1,2	537	1,0
Commission biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	16	0,0	16	0,0	16	0,0	14	0,0	13	0,0
Office québécois de la langue française	241	0,4	243	0,4	245	0,4	238	0,4	237	0,4
Régie du cinéma	51	0,1	52	0,1	48	0,1	50	0,1	45	0,1
Secrétariat politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	1 787	3,0	1 796	3,0	1 734	3,0	1 688	2,9	1 630	2,9
Développement économique, Innovation et Export.	365	0,6	984	1,6	1 060	1,8	883	1,5	838	1,5
Conseil de la science et de la technologie	-	0,0	15	0,0	15	0,0	14	0,0	17	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 397	2,3	1 420	2,4	1 365	2,3	1 341	2,3	1 268	2,2
Comm. évaluation enseign. collég.	28	0,0	29	0,0	28	0,0	26	0,0	26	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	31	0,1	32	0,1	27	0,0	30	0,1	31	0,1
Institut tourisme et hôtellerie Qc	143	0,2	144	0,2	139	0,2	131	0,2	127	0,2
Emploi et Solidarité sociale	6 348	10,6	6 106	10,1	5 881	10,0	5 618	9,7	5 430	9,6
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	0,0	-	0,0	1	0,0	10	0,0	10	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	23	0,0	23	0,0	20	0,0	19	0,0	23	0,0
Fonds développement marché travail	-	0,0	32	0,1	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Fonds nation. format. main-d'œuvre	46	0,1	42	0,1	35	0,1	31	0,1	19	0,0
Fonds québécois d'initiatives sociales	9	0,0	8	0,0	9	0,0	4	0,0	4	0,0
Régie des rentes du Québec	1 021	1,7	1 034	1,7	1 060	1,8	1 087	1,9	1 090	1,9
Famille, Aînés et Condition féminine	228	0,4	295	0,5	321	0,5	372	0,6	359	0,6
Conseil du statut de la femme	57	0,1	58	0,1	54	0,1	52	0,1	50	0,1
Curateur public	420	0,7	455	0,8	452	0,8	463	0,8	474	0,8
Finance	1 533	2,6	692	1,2	657	1,1	630	1,1	607	1,1
Bureau de décision et révision en val. mobil.	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	10	0,0
Fonds de financement	16	0,0	14	0,0	14	0,0	12	0,0	15	0,0
Institut de la statistique du Québec	189	0,3	194	0,3	195	0,3	195	0,3	203	0,4
Immigration et Communautés culturelles	939	1,6	953	1,6	896	1,5	865	1,5	844	1,5
Conseil des relations interculturelles	7	0,0	6	0,0	6	0,0	6	0,0	6	0,0
Justice	2 293	3,8	2 347	3,9	2 250	3,8	2 192	3,8	2 130	3,8
Conseil de la magistrature	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	194	0,3	194	0,3	189	0,3	185	0,3	192	0,3
Fonds aide victimes actes criminels	4	0,0	4	0,0	2	0,0	2	0,0	4	0,0
Fonds de l'état civil	130	0,2	127	0,2	128	0,2	120	0,2	122	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	123	0,2	125	0,2	123	0,2	137	0,2	133	0,2

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2003 à mars 2007 (suite)

Ministère ou organisme	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Office protection du consommateur	108	0,2	104	0,2	101	0,2	99	0,2	91	0,2
Office des professions du Québec	37	0,1	39	0,1	37	0,1	37	0,1	36	0,1
Tribunal administratif du Québec	251	0,4	249	0,4	244	0,4	233	0,4	238	0,4
Pers. désignées par l'Ass. nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	9	0,0	21	0,0	19	0,0	21	0,0	19	0,0
Directeur général des élections	178	0,3	182	0,3	180	0,3	185	0,3	184	0,3
Vérificateur général	223	0,4	225	0,4	223	0,4	226	0,4	243	0,4
Relations internationales	424	0,7	412	0,7	398	0,7	382	0,7	368	0,7
Ressources naturelles et Faune	2 026	3,4	3 002	5,0	1 926	3,3	1 876	3,3	1 878	3,3
Agence de l'efficacité énergétique	26	0,0	29	0,0	31	0,1	29	0,1	29	0,1
Fonds d'information foncière	454	0,8	457	0,8	438	0,7	403	0,7	375	0,7
Fonds d'information géographique	22	0,0	23	0,0	19	0,0	16	0,0	13	0,0
Fonds forestier	1 238	2,1	264	0,4	1 219	2,1	1 205	2,1	1 148	2,0
Revenu	5 015	8,4	5 207	8,7	5 165	8,8	5 201	9,0	5 113	9,0
Compte de gestion de la TPS	1 150	1,9	1 102	1,8	1 067	1,8	1 028	1,8	961	1,7
Fonds de perception	764	1,3	808	1,3	796	1,4	817	1,4	790	1,4
Fonds des pensions alimentaires	477	0,8	483	0,8	438	0,7	429	0,7	445	0,8
Registraire des entreprises	297	0,5	199	0,3	196	0,3	181	0,3	144	0,3
Santé et Services sociaux	731	1,2	687	1,1	735	1,3	704	1,2	659	1,2
Office personnes handicapées Qc	136	0,2	130	0,2	129	0,2	128	0,2	122	0,2
Organismes conseils	25	0,0	46	0,1	44	0,1	43	0,1	53	0,1
Régie assurance maladie du Québec	1 283	2,1	1 321	2,2	1 295	2,2	1 240	2,2	1 213	2,1
Sécurité publique	4 280	7,2	4 404	7,3	4 310	7,3	4 292	7,4	4 187	7,4
Comité de déontologie policière	18	0,0	16	0,0	18	0,0	18	0,0	16	0,0
Commissaire déontologie policière	34	0,1	95	0,2	29	0,0	34	0,1	32	0,1
Comm. québ. libérations conditionn.	28	0,0	29	0,0	29	0,0	26	0,0	34	0,1
Coroner	51	0,1	49	0,1	50	0,1	48	0,1	44	0,1
Fonds des services de police	884	1,5	863	1,4	898	1,5	893	1,5	871	1,5
Régie des alcools, courses et jeux	161	0,3	148	0,2	162	0,3	152	0,3	155	0,3
Sûreté du Québec	683	1,1	743	1,2	689	1,2	711	1,2	702	1,2
Services gouvernementaux	60	0,1	23	0,0	94	0,2	174	0,3	136	0,2
Centre de services partagés du Québec	1 057	1,8	949	1,6	962	1,6	949	1,6	1 068	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	166	0,3	169	0,3	161	0,3	156	0,3	159	0,3
Services Québec	198	0,3	182	0,3	190	0,3	252	0,4	310	0,5
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	186	0,3	317	0,5	205	0,3	285	0,5	273	0,5
Transports	2 798	4,7	2 724	4,5	2 624	4,5	2 478	4,3	2 335	4,1
Commission des transports du Québec	148	0,2	150	0,2	148	0,3	144	0,2	138	0,2
Fonds conservat. et amél. réseau rout.	1 908	3,2	1 926	3,2	1 886	3,2	1 872	3,2	1 879	3,3
Fonds gestion équipement roulant	250	0,4	249	0,4	235	0,4	217	0,4	218	0,4
Fonds ventes de biens et services	31	0,1	23	0,0	23	0,0	22	0,0	28	0,0
Société assurance automobile Québec	2 790	4,7	2 840	4,7	2 794	4,8	2 682	4,7	2 686	4,8
Travail	127	0,2	141	0,2	128	0,2	123	0,2	120	0,2
Commissaire industrie construction	10	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission santé et sécurité travail	3 551	5,9	3 640	6,0	3 544	6,0	3 576	6,2	3 499	6,2
Commission de l'équité salariale	54	0,1	56	0,1	55	0,1	53	0,1	48	0,1
Commission lésions professionnelles	434	0,7	434	0,7	426	0,7	413	0,7	418	0,7
Commission des normes du travail	469	0,8	500	0,8	529	0,9	522	0,9	524	0,9
Commission des relations du travail	109	0,2	111	0,2	110	0,2	109	0,2	111	0,2
Régie du bâtiment du Québec	390	0,7	392	0,7	370	0,6	373	0,6	353	0,6
Ensemble de l'effectif	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Section II-3 : Effectif régulier par région administrative

Tableau II-3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier pour les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que de l'ensemble des autres régions de mars 2003 à mars 2007

Région administrative	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	28 419	47,5	28 543	47,4	27 861	47,5	27 174	47,1	26 786	47,4
Montréal	12 501	20,9	12 623	21	12 398	21,1	12 337	21,4	12 022	21,3
Autres régions	18 557	31	18 588	30,9	18 082	30,8	17 878	31	17 535	31
Indéterminée	372	0,6	414	0,7	334	0,6	271	0,5	175	0,3
Ensemble de l'Effectif régulier	59 849	100	60 168	100	58 675	100	57 660	100	56 518	100

Tableau II-3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2003 à mars 2007

Région administrative	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 380	2,3	1 340	2,2	1 312	2,2	1 291	2,2	1 271	2,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 307	2,2	1 334	2,2	1 293	2,2	1 263	2,2	1 239	2,2
Capitale-Nationale	28 419	47,5	28 543	47,4	27 861	47,5	27 174	47,1	26 786	47,4
Mauricie	1 401	2,3	1 433	2,4	1 402	2,4	1 374	2,4	1 351	2,4
Estrie	1 250	2,1	1 230	2,0	1 197	2,0	1 164	2,0	1 137	2,0
Montréal	12 501	20,9	12 623	21,0	12 398	21,1	12 337	21,4	12 022	21,3
Outaouais	1 318	2,2	1 298	2,2	1 269	2,2	1 215	2,1	1 172	2,1
Abitibi-Témiscamingue	1 120	1,9	1 147	1,9	1 119	1,9	1 132	2,0	1 126	2,0
Côte-Nord	795	1,3	791	1,3	782	1,3	768	1,3	733	1,3
Nord-du-Québec	130	0,2	142	0,2	133	0,2	132	0,2	137	0,2
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	775	1,3	806	1,3	793	1,4	778	1,3	753	1,3
Chaudière-Appalaches	1 259	2,1	1 247	2,1	1 198	2,0	1 302	2,3	1 272	2,3
Laval	1 320	2,2	1 326	2,2	1 297	2,2	1 311	2,3	1 277	2,3
Lanaudière	844	1,4	830	1,4	803	1,4	771	1,3	756	1,3
Laurentides	1 331	2,2	1 348	2,2	1 307	2,2	1 297	2,2	1 290	2,3
Montérégie	3 618	6,0	3 614	6,0	3 499	6,0	3 435	6,0	3 398	6,0
Centre-du-Québec	640	1,1	620	1,0	595	1,0	568	1,0	542	1,0
Hors-Québec	69	0,1	82	0,1	83	0,1	77	0,1	81	0,1
Indéterminée	372	0,6	414	0,7	334	0,6	271	0,5	175	0,3
Ensemble de l'Effectif régulier	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Section II-4 : Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier

Tableau II-4.1 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Communautés culturelles	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction											
	Membres	15	2,2	15	2,3	16	2,4	17	2,6	21	3,1
	Non-membres	586	84,2	550	82,6	551	82,1	520	80,4	552	80,6
	Indéterminé	95	13,6	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4
	Total	696	100,0	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0
Cadres											
	Membres	70	1,9	75	2,0	75	2,0	81	2,2	83	2,2
	Non-membres	3 359	92,0	3 478	91,1	3 418	90,7	3 382	90,0	3 583	94,4
	Indéterminé	221	6,1	263	6,9	274	7,3	293	7,8	128	3,4
	Total	3 650	100,0	3 816	100,0	3 767	100,0	3 756	100,0	3 794	100,0
Professionnels											
	Membres	628	3,2	648	3,3	661	3,3	695	3,5	817	4,2
	Non-membres	16 903	86,9	17 192	86,3	16 956	85,9	16 556	84,4	17 681	91,0
	Indéterminé	1 916	9,9	2 083	10,5	2 126	10,8	2 371	12,1	939	4,8
	Total	19 447	100,0	19 923	100,0	19 743	100,0	19 622	100,0	19 437	100,0
Enseignants											
	Membres	29	6,9	28	6,8	26	6,5	23	5,9	24	6,5
	Non-membres	320	75,8	308	74,8	297	74,4	277	71,4	298	80,8
	Indéterminé	73	17,3	76	18,4	76	19,0	88	22,7	47	12,7
	Total	422	100,0	412	100,0	399	100,0	388	100,0	369	100,0
Techniciens											
	Membres	372	2,1	384	2,2	398	2,3	432	2,6	648	3,9
	Non-membres	13 851	79,4	13 708	78,5	13 220	77,9	12 765	75,9	14 539	88,0
	Indéterminé	3 218	18,5	3 365	19,3	3 346	19,7	3 618	21,5	1 340	8,1
	Total	17 441	100,0	17 457	100,0	16 964	100,0	16 815	100,0	16 527	100,0
Personnel de bureau											
	Membres	265	2,0	271	2,0	271	2,1	301	2,5	378	3,3
	Non-membres	11 237	82,8	10 880	81,8	10 308	81,5	9 525	79,1	10 050	88,2
	Indéterminé	2 070	15,3	2 156	16,2	2 064	16,3	2 210	18,4	964	8,5
	Total	13 572	100,0	13 307	100,0	12 643	100,0	12 036	100,0	11 392	100,0
Agents de la paix											
	Membres	64	2,1	71	2,3	70	2,3	116	3,7	136	4,4
	Non-membres	1 980	64,6	1 876	60,5	1 866	60,3	1 931	62,4	2 292	74,4
	Indéterminé	1 019	33,3	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1
	Total	3 063	100,0	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0
Ouvriers											
	Membres	12	0,8	12	0,8	9	0,6	9	0,7	11	0,9
	Non-membres	1 400	89,9	1 318	88,8	1 229	88,2	1 134	87,1	1 170	94,7
	Indéterminé	146	9,4	155	10,4	155	11,1	159	12,2	54	4,4
	Total	1 558	100,0	1 485	100,0	1 393	100,0	1 302	100,0	1 235	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier											
	Membres	1 455	2,4	1 504	2,5	1 526	2,6	1 674	2,9	2 118	3,7
	Non-membres	49 636	82,9	49 310	82,0	47 845	81,5	46 090	79,9	50 165	88,8
	Indéterminé	8 758	14,6	9 354	15,5	9 304	15,9	9 896	17,2	4 235	7,5
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-4.2 Nombre d'anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Anglophones	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction											
	Anglophones	15	2,2	14	2,1	16	2,4	12	1,9	13	1,9
	Non-anglophones	586	84,2	551	82,7	551	82,1	525	81,1	560	81,8
	Indéterminé	95	13,6	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4
	Total	696	100,0	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0
Cadres											
	Anglophones	14	0,4	18	0,5	19	0,5	19	0,5	28	0,7
	Non-anglophones	3 415	93,6	3 535	92,6	3 474	92,2	3 444	91,7	3 638	95,9
	Indéterminé	221	6,1	263	6,9	274	7,3	293	7,8	128	3,4
	Total	3 650	100,0	3 816	100,0	3 767	100,0	3 756	100,0	3 794	100,0
Professionnels											
	Anglophones	177	0,9	170	0,9	170	0,9	166	0,8	183	0,9
	Non-anglophones	17 354	89,2	17 670	88,7	17 447	88,4	17 085	87,1	18 315	94,2
	Indéterminé	1 916	9,9	2 083	10,5	2 126	10,8	2 371	12,1	939	4,8
	Total	19 447	100,0	19 923	100,0	19 743	100,0	19 622	100,0	19 437	100,0
Enseignants											
	Anglophones	9	2,1	8	1,9	8	2,0	7	1,8	9	2,4
	Non-anglophones	340	80,6	328	79,6	315	78,9	293	75,5	313	84,8
	Indéterminé	73	17,3	76	18,4	76	19,0	88	22,7	47	12,7
	Total	422	100,0	412	100,0	399	100,0	388	100,0	369	100,0
Techniciens											
	Anglophones	72	0,4	72	0,4	73	0,4	77	0,5	112	0,7
	Non-anglophones	14 151	81,1	14 020	80,3	13 545	79,8	13 120	78,0	15 075	91,2
	Indéterminé	3 218	18,5	3 365	19,3	3 346	19,7	3 618	21,5	1 340	8,1
	Total	17 441	100,0	17 457	100,0	16 964	100,0	16 815	100,0	16 527	100,0
Personnel de bureau											
	Anglophones	69	0,5	73	0,5	74	0,6	74	0,6	84	0,7
	Non-anglophones	11 433	84,2	11 078	83,2	10 505	83,1	9 752	81,0	10 344	90,8
	Indéterminé	2 070	15,3	2 156	16,2	2 064	16,3	2 210	18,4	964	8,5
	Total	13 572	100,0	13 307	100,0	12 643	100,0	12 036	100,0	11 392	100,0
Agents de la paix											
	Anglophones	33	1,1	34	1,1	30	1,0	35	1,1	41	1,3
	Non-anglophones	2 011	65,7	1 913	61,7	1 906	61,6	2 012	65,0	2 387	77,5
	Indéterminé	1 019	33,3	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1
	Total	3 063	100,0	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0
Ouvriers											
	Anglophones	19	1,2	18	1,2	16	1,1	14	1,1	12	1,0
	Non-anglophones	1 393	89,4	1 312	88,4	1 222	87,7	1 129	86,7	1 169	94,7
	Indéterminé	146	9,4	155	10,4	155	11,1	159	12,2	54	4,4
	Total	1 558	100,0	1 485	100,0	1 393	100,0	1 302	100,0	1 235	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier											
	Anglophones	408	0,7	407	0,7	406	0,7	404	0,7	482	0,9
	Non-anglophones	50 683	84,7	50 407	83,8	48 965	83,5	47 360	82,1	51 801	91,7
	Indéterminé	8 758	14,6	9 354	15,5	9 304	15,9	9 896	17,2	4 235	7,5
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-4.3 Nombre d'autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Autochtones	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Autochtones	3	0,4	3	0,5	3	0,4	3	0,5	3	0,4
	Non-autochtones	598	85,9	562	84,4	564	84,1	534	82,5	570	83,2
	Indéterminé	95	13,6	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4
	Total	696	100,0	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0
Cadres											
	Autochtones	11	0,3	10	0,3	10	0,3	9	0,2	11	0,3
	Non-autochtones	3 418	93,6	3 543	92,8	3 483	92,5	3 454	92,0	3 655	96,3
	Indéterminé	221	6,1	263	6,9	274	7,3	293	7,8	128	3,4
	Total	3 650	100,0	3 816	100,0	3 767	100,0	3 756	100,0	3 794	100,0
Professionnels											
	Autochtones	33	0,2	33	0,2	32	0,2	33	0,2	49	0,3
	Non-autochtones	17 498	90,0	17 807	89,4	17 585	89,1	17 218	87,7	18 449	94,9
	Indéterminé	1 916	9,9	2 083	10,5	2 126	10,8	2 371	12,1	939	4,8
	Total	19 447	100,0	19 923	100,0	19 743	100,0	19 622	100,0	19 437	100,0
Enseignants											
	Autochtones	3	0,7	4	1,0	4	1,0	4	1,0	4	1,1
	Non-autochtones	346	82,0	332	80,6	319	79,9	296	76,3	318	86,2
	Indéterminé	73	17,3	76	18,4	76	19,0	88	22,7	47	12,7
	Total	422	100,0	412	100,0	399	100,0	388	100,0	369	100,0
Techniciens											
	Autochtones	72	0,4	72	0,4	70	0,4	71	0,4	86	0,5
	Non-autochtones	14 151	81,1	14 020	80,3	13 548	79,9	13 126	78,1	15 101	91,4
	Indéterminé	3 218	18,5	3 365	19,3	3 346	19,7	3 618	21,5	1 340	8,1
	Total	17 441	100,0	17 457	100,0	16 964	100,0	16 815	100,0	16 527	100,0
Personnel de bureau											
	Autochtones	46	0,3	45	0,3	45	0,4	43	0,4	48	0,4
	Non-autochtones	11 456	84,4	11 106	83,5	10 534	83,3	9 783	81,3	10 380	91,1
	Indéterminé	2 070	15,3	2 156	16,2	2 064	16,3	2 210	18,4	964	8,5
	Total	13 572	100,0	13 307	100,0	12 643	100,0	12 036	100,0	11 392	100,0
Agents de la paix											
	Autochtones	17	0,6	27	0,9	28	0,9	29	0,9	29	0,9
	Non-autochtones	2 027	66,2	1 920	61,9	1 908	61,6	2 018	65,2	2 399	77,9
	Indéterminé	1 019	33,3	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1
	Total	3 063	100,0	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0
Ouvriers											
	Autochtones	4	0,3	4	0,3	4	0,3	3	0,2	3	0,2
	Non-autochtones	1 408	90,4	1 326	89,3	1 234	88,6	1 140	87,6	1 178	95,4
	Indéterminé	146	9,4	155	10,4	155	11,1	159	12,2	54	4,4
	Total	1 558	100,0	1 485	100,0	1 393	100,0	1 302	100,0	1 235	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Autochtones	189	0,3	198	0,3	196	0,3	195	0,3	233	0,4
	Non-autochtones	50 902	85,1	50 616	84,1	49 175	83,8	47 569	82,5	52 050	92,1
	Indéterminé	8 758	14,6	9 354	15,5	9 304	15,9	9 896	17,2	4 235	7,5
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-4.4 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2003 à mars 2007

Catégorie d'emplois	Personnes handicapées	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Pers. handicapées	5	0,7	5	0,8	5	0,7	5	0,8	6	0,9
	Aucun handicap	596	85,6	560	84,1	562	83,8	532	82,2	567	82,8
	Indéterminé	95	13,6	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4
	Total	696	100,0	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0
Cadres											
	Pers. handicapées	11	0,3	14	0,4	14	0,4	16	0,4	14	0,4
	Aucun handicap	3 418	93,6	3 539	92,7	3 479	92,4	3 447	91,8	3 652	96,3
	Indéterminé	221	6,1	263	6,9	274	7,3	293	7,8	128	3,4
	Total	3 650	100,0	3 816	100,0	3 767	100,0	3 756	100,0	3 794	100,0
Professionnels											
	Pers. handicapées	148	0,8	143	0,7	141	0,7	141	0,7	158	0,8
	Aucun handicap	17 383	89,4	17 697	88,8	17 476	88,5	17 110	87,2	18 340	94,4
	Indéterminé	1 916	9,9	2 083	10,5	2 126	10,8	2 371	12,1	939	4,8
	Total	19 447	100,0	19 923	100,0	19 743	100,0	19 622	100,0	19 437	100,0
Enseignants											
	Aucun handicap	349	82,7	336	81,6	323	81,0	300	77,3	322	87,3
	Indéterminé	73	17,3	76	18,4	76	19,0	88	22,7	47	12,7
	Total	422	100,0	412	100,0	399	100,0	388	100,0	369	100,0
Techniciens											
	Pers. handicapées	165	0,9	164	0,9	159	0,9	157	0,9	197	1,2
	Aucun handicap	14 058	80,6	13 928	79,8	13 459	79,3	13 040	77,5	14 990	90,7
	Indéterminé	3 218	18,5	3 365	19,3	3 346	19,7	3 618	21,5	1 340	8,1
	Total	17 441	100,0	17 457	100,0	16 964	100,0	16 815	100,0	16 527	100,0
Personnel de bureau											
	Pers. handicapées	202	1,5	200	1,5	185	1,5	178	1,5	197	1,7
	Aucun handicap	11 300	83,3	10 951	82,3	10 394	82,2	9 648	80,2	10 231	89,8
	Indéterminé	2 070	15,3	2 156	16,2	2 064	16,3	2 210	18,4	964	8,5
	Total	13 572	100,0	13 307	100,0	12 643	100,0	12 036	100,0	11 392	100,0
Agents de la paix											
	Pers. handicapées	6	0,2	4	0,1	5	0,2	4	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	2 038	66,5	1 943	62,6	1 931	62,4	2 043	66,0	2 424	78,7
	Indéterminé	1 019	33,3	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1
	Total	3 063	100,0	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0
Ouvriers											
	Pers. handicapées	21	1,3	18	1,2	17	1,2	14	1,1	18	1,5
	Aucun handicap	1 391	89,3	1 312	88,4	1 221	87,7	1 129	86,7	1 163	94,2
	Indéterminé	146	9,4	155	10,4	155	11,1	159	12,2	54	4,4
	Total	1 558	100,0	1 485	100,0	1 393	100,0	1 302	100,0	1 235	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Pers. handicapées	558	0,9	548	0,9	526	0,9	515	0,9	594	1,1
	Aucun handicap	50 533	84,4	50 266	83,5	48 845	83,2	47 249	81,9	51 689	91,5
	Indéterminé	8 758	14,6	9 354	15,5	9 304	15,9	9 896	17,2	4 235	7,5
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-4.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe cible de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe cible	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Communautés culturelles										
Membres	152	3,9	84	4,1	76	10,0	172	10,9	222	14,0
Non-membres	2 111	54,0	1 178	57,4	413	54,5	940	59,4	1 191	74,9
Indéterminé	1 644	42,1	789	38,5	269	35,5	471	29,8	178	11,2
Total	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 591	100,0
Anglophones										
Anglophones	16	0,4	15	0,7	20	2,6	16	1,0	35	2,2
Non-anglophones	2 247	57,5	1 247	60,8	469	61,9	1 096	69,2	1 378	86,6
Indéterminé	1 644	42,1	789	38,5	269	35,5	471	29,8	178	11,2
Total	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 591	100,0
Autochtones										
Autochtones	5	0,1	19	0,9	1	0,1	12	0,8	16	1,0
Non-autochtones	2 258	57,8	1 243	60,6	488	64,4	1 100	69,5	1 397	87,8
Indéterminé	1 644	42,1	789	38,5	269	35,5	471	29,8	178	11,2
Total	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 591	100,0
Personnes handicapées										
Pers. handicapées	17	0,4	7	0,3	7	0,9	18	1,1	40	2,5
Aucun handicap	2 246	57,5	1 255	61,2	482	63,6	1 094	69,1	1 373	86,3
Indéterminé	1 644	42,1	789	38,5	269	35,5	471	29,8	178	11,2
Total	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 591	100,0

Tableau II-4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe cible de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe cible	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Communautés culturelles										
Membres	38	2,4	49	2,6	54	2,5	61	2,4	85	3,0
Non-membres	1 321	84,3	1 568	84,4	1 876	87,7	2 161	86,5	2 439	86,5
Indéterminé	208	13,3	240	12,9	210	9,8	276	11,0	297	10,5
Total	1 567	100,0	1 857	100,0	2 140	100,0	2 498	100,0	2 821	100,0
Anglophones										
Anglophones	8	0,5	17	0,9	20	0,9	26	1,0	22	0,8
Non-anglophones	1 351	86,2	1 600	86,2	1 910	89,3	2 196	87,9	2 502	88,7
Indéterminé	208	13,3	240	12,9	210	9,8	276	11,0	297	10,5
Total	1 567	100,0	1 857	100,0	2 140	100,0	2 498	100,0	2 821	100,0
Autochtones										
Autochtones	12	0,8	10	0,5	6	0,3	12	0,5	7	0,2
Non-autochtones	1 347	86,0	1 607	86,5	1 924	89,9	2 210	88,5	2 517	89,2
Indéterminé	208	13,3	240	12,9	210	9,8	276	11,0	297	10,5
Total	1 567	100,0	1 857	100,0	2 140	100,0	2 498	100,0	2 821	100,0
Personnes handicapées										
Pers. handicapées	33	2,1	19	1,0	32	1,5	27	1,1	32	1,1
Aucun handicap	1 326	84,6	1 598	86,1	1 898	88,7	2 195	87,9	2 492	88,3
Indéterminé	208	13,3	240	12,9	210	9,8	276	11,0	297	10,5
Total	1 567	100,0	1 857	100,0	2 140	100,0	2 498	100,0	2 821	100,0

Section II-5 : Effectif régulier selon l'âge

Tableau II-5.1 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007

		Mars 2003	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007
Sexe						
	Hommes	47,3	47,7	48,2	48,5	48,8
	Femmes	45,1	45,5	46,2	46,7	47,0
Catégorie d'emplois						
	Haute direction	53,3	54,0	54,5	55,0	55,0
	Cadres	50,3	50,5	50,9	51,1	50,9
	Professionnels	45,6	45,9	46,5	46,8	47,0
	Enseignants	51,7	52,4	53,0	53,5	53,7
	Techniciens	44,8	45,3	46,0	46,5	47,0
	Personnel de bureau	47,6	48,2	48,9	49,4	49,9
	Agents de la paix	41,0	40,8	41,4	41,5	41,6
	Ouvriers	50,4	50,8	51,3	51,9	52,3
	Total	46,1	46,5	47,1	47,5	47,8

Tableau II-5.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par groupe d'âge et selon le sexe de mars 2003 à mars 2007

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Hommes											
	Moins de 25 ans	296	1,1	287	1,0	166	0,6	126	0,5	101	0,4
	25-29	1 019	3,7	1 114	4,0	1 022	3,8	973	3,8	898	3,6
	30-34	1 440	5,2	1 473	5,3	1 408	5,3	1 408	5,4	1 458	5,8
	35-39	2 554	9,2	2 314	8,4	2 081	7,8	1 980	7,6	1 860	7,4
	40-44	3 883	14,0	3 751	13,6	3 527	13,2	3 266	12,6	3 057	12,2
	45-49	6 405	23,0	5 808	21,0	5 229	19,6	4 794	18,5	4 431	17,6
	50-54	7 548	27,1	7 526	27,2	7 367	27,6	7 134	27,5	6 769	27,0
	55-59	3 890	14,0	4 392	15,9	4 801	18,0	5 036	19,4	5 209	20,7
	60-64	701	2,5	835	3,0	955	3,6	1 034	4,0	1 133	4,5
	65 ans et plus	99	0,4	128	0,5	143	0,5	163	0,6	190	0,8
	Total	27 835	100,0	27 628	100,0	26 699	100,0	25 914	100,0	25 106	100,0
Femmes											
	Moins de 25 ans	411	1,3	348	1,1	201	0,6	170	0,5	149	0,5
	25-29	1 391	4,3	1 493	4,6	1 353	4,2	1 269	4,0	1 218	3,9
	30-34	2 002	6,3	2 063	6,3	1 989	6,2	2 044	6,4	2 099	6,7
	35-39	3 715	11,6	3 403	10,5	2 998	9,4	2 823	8,9	2 641	8,4
	40-44	6 586	20,6	6 072	18,7	5 506	17,2	4 928	15,5	4 518	14,4
	45-49	9 217	28,8	9 236	28,4	8 872	27,7	8 301	26,1	7 659	24,4
	50-54	6 004	18,8	6 687	20,6	7 385	23,1	8 096	25,5	8 558	27,2
	55-59	2 197	6,9	2 650	8,1	2 972	9,3	3 305	10,4	3 642	11,6
	60-64	427	1,3	523	1,6	620	1,9	722	2,3	820	2,6
	65 ans et plus	64	0,2	65	0,2	80	0,3	88	0,3	108	0,3
	Total	32 014	100,0	32 540	100,0	31 976	100,0	31 746	100,0	31 412	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier	Moins de 25 ans	707	1,2	635	1,1	367	0,6	296	0,5	250	0,4
	25-29	2 410	4,0	2 607	4,3	2 375	4,0	2 242	3,9	2 116	3,7
	30-34	3 442	5,8	3 536	5,9	3 397	5,8	3 452	6,0	3 557	6,3
	35-39	6 269	10,5	5 717	9,5	5 079	8,7	4 803	8,3	4 501	8,0
	40-44	10 469	17,5	9 823	16,3	9 033	15,4	8 194	14,2	7 575	13,4
	45-49	15 622	26,1	15 044	25,0	14 101	24,0	13 095	22,7	12 090	21,4
	50-54	13 552	22,6	14 213	23,6	14 752	25,1	15 230	26,4	15 327	27,1
	55-59	6 087	10,2	7 042	11,7	7 773	13,2	8 341	14,5	8 851	15,7
	60-64	1 128	1,9	1 358	2,3	1 575	2,7	1 756	3,0	1 953	3,5
	65 ans et plus	163	0,3	193	0,3	223	0,4	251	0,4	298	0,5
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Tableau II-5.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge, de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe d'âge	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	438	11,2	222	10,8	84	11,1	162	10,2	139	8,7
25-29	886	22,7	460	22,4	181	23,9	350	22,1	390	24,5
30-34	688	17,6	374	18,2	135	17,8	311	19,6	320	20,1
35-39	627	16,0	292	14,2	110	14,5	237	15,0	220	13,8
40-44	526	13,5	293	14,3	111	14,6	198	12,5	201	12,6
45-49	406	10,4	211	10,3	73	9,6	176	11,1	162	10,2
50-54	234	6,0	123	6,0	41	5,4	103	6,5	109	6,9
55-59	83	2,1	62	3,0	18	2,4	40	2,5	41	2,6
60-64	12	0,3	13	0,6	5	0,7	6	0,4	5	0,3
65 ans et plus	7	0,2	1	0,0	-	-	-	-	4	0,3
Ensemble de l'effectif	3 907	100,0	2 051	100,0	758	100,0	1 583	100,0	1 591	100,0

Tableau II-5.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2002-2003 à 2006-2007

Groupe d'âge	2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	34	2,2	36	1,9	18	0,8	25	1,0	26	0,9
25-29	62	4,0	69	3,7	69	3,2	63	2,5	82	2,9
30-34	85	5,4	61	3,3	61	2,9	94	3,8	96	3,4
35-39	80	5,1	69	3,7	47	2,2	75	3,0	80	2,8
40-44	103	6,6	73	3,9	65	3,0	65	2,6	89	3,2
45-49	95	6,1	112	6,0	100	4,7	97	3,9	81	2,9
50-54	304	19,4	298	16,0	316	14,8	323	12,9	347	12,3
55-59	510	32,5	736	39,6	915	42,8	1 028	41,2	1 202	42,6
60-64	255	16,3	347	18,7	482	22,5	638	25,5	705	25,0
65 ans et plus	39	2,5	56	3,0	67	3,1	90	3,6	113	4,0
Ensemble de l'effectif	1 567	100,0	1 857	100,0	2 140	100,0	2 498	100,0	2 821	100,0

Section II-6 : Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau II-6.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et le sexe de mars 2003 à mars 2007

Heure semaine	Sexe	Mars 2003		Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	Hommes	2 596	26,4	2 877	27,0	2 985	27,0	3 084	27,3	3 071	27,1
	Femmes	7 248	73,6	7 770	73,0	8 080	73,0	8 205	72,7	8 257	72,9
	Total	9 844	100,0	10 647	100,0	11 065	100,0	11 289	100,0	11 328	100,0
Égal à 35 heures											
	Hommes	20 307	47,0	20 244	46,8	19 553	46,8	18 813	46,3	18 156	46,0
	Femmes	22 940	53,0	23 002	53,2	22 233	53,2	21 786	53,7	21 329	54,0
	Total	43 247	100,0	43 246	100,0	41 786	100,0	40 599	100,0	39 485	100,0
Supérieur à 35 heures											
	Hommes	4 932	73,0	4 507	71,8	4 161	71,4	4 017	69,6	3 879	68,0
	Femmes	1 826	27,0	1 768	28,2	1 663	28,6	1 755	30,4	1 826	32,0
	Total	6 758	100,0	6 275	100,0	5 824	100,0	5 772	100,0	5 705	100,0
Ensemble de l'Effectif régulier											
	Hommes	27 835	46,5	27 628	45,9	26 699	45,5	25 914	44,9	25 106	44,4
	Femmes	32 014	53,5	32 540	54,1	31 976	54,5	31 746	55,1	31 412	55,6
	Total	59 849	100,0	60 168	100,0	58 675	100,0	57 660	100,0	56 518	100,0

Imprimer sur du papier recyclé
100 % post-consommation.

Secrétariat
du Conseil du trésor
Québec